

Dnr 2014:18
AU 160310
FS 160321

FS Bilaga 11

Forskning/Utvärdering långsiktig samverkan

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår Styrelsen besluta

- att** ge kansliet i uppdrag att i samverkan med extern forskare genomföra relevant utvärdering av långsiktig samverkan både avseende process, resultat och samhällsekonomiska effekter under år 2016 och 2017 i linje med framtagna skisser för en forskning och utvecklingsplan, **bilaga 1**.
- att** godkänna en kostnad för detta arbete om sammanlagt 1 500 000 kronor att fördelas på åren 2016, 2017 och 2018

Ärende

Samordningsförbundet Uppsala län har i juni 2015 fattat ett inriktningsbeslut om att fokusera sitt arbete på en arbetsform kallad långsiktig samverkan. Arbetet består av lokala utvecklingsgrupper i samtliga åtta kommuner. I lokusgrupperna ingår representanter för våra fyra parter. Till lokusgrupperna är i dagsläget kopplat samverkanskoordinatorer och tilläggsresurser.

En uttalad ambition med inriktningen är att man ska ha en långsiktighet som skiljer sig från ett mer projektinriktat arbetssätt vilket tidigare varit det arbetssätt som förbundet har finansierat. Planen är att man genom långsiktig samverkan ska kunna driva utvecklingen inom ramen för sina ordinarie uppdrag på ett mer hållbart sätt än via tidigare projektinriktad verksamhet.

Samverkan är komplext. Samverkan i sig själv inte kan anses ha något egenvärde om det inte kopplas till vad man vill att samverkan ska bidra med. Man behöver alltså undersöka både samverkansprocessen och det som samverkan syftar till.

I Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser § 7 kring samordningsförbundets uppgifter, står det att en av uppgifterna för förbunden är att de ska svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.

Begränsad forskning finns inom området finansiell samordnad rehabilitering även om många utvärderingar har visat på positiva effekter av insatserna. Många utvärderingar har visat på att insatsen genererat ett positiv utfall, men relativt få insatser grundar sig på vetenskapliga utgångspunkter och innebär att det är svårt att kunna få ett lärande och en påbyggnad av kunskapsläget om vad som är verksamt. Det är därför angeläget att utveckla denna kunskap för att vi ska lära oss mer om vad som är framgångsrika sätt att arbeta inom samordningsförbunden.

Vi skulle behöva undersöka frågorna mer systematiskt och på detta sätt få mer kunskap om vilka faktorer som kan anses påverka samverkansprocesser positivt och koppla detta till resultatutvärdering. Dessutom behöver vi hitta former för att sprida dessa kunskaper och skapa ett lärande för att kunna dra nytta av erhållen kunskap.

Vi anser att vi som bör utgå från ett teoretiskt ramverk för frågorna där tankar om vad som kan påverka utfallet är utgångspunkten. Faktorer som vi antar behöver vara på plats för framgångsrik samverkan är att det behöver finnas tydliga syften och mål, en regelbundenhet kring möten och dialog, resurser (ekonomiska, personella eller organisatoriska), tydlig ledning och styrning, samt slutligen, att ett förtroende och kännedom om samverkansparternas uppdrag behöver finnas.

Dessa delar bör alltså ingå i en genomlysning av själva processdelen av samverkan. Processen bör undersökas i förhållande till vilka mål man sätter upp för samverkan och vilka resultat som åstadkoms inom ramen för denna samverkan. Sålunda fokus på både process och resultat.

Det är angeläget att påbörja en utveckling av hur frågorna kring långsikt samverkan kan utvärderas omgående så att det inte hunnit gå för lång tid i processen för att kunna uttala sig om en förändring/utveckling över tid kring frågorna.

Förväntade resultat

Det finns en stark angelägenhet om att vi inom Samordningsförbunden tydligare kan tala om vad som är framgångsrika sätt att bedriva finansiell samordning. Därför är det viktigt att vi systematiskt studerar de frågor vi jobbar med för att kunna använda oss av denna kunskap för att utveckla vårt arbete framåt. Förväntade resultat är att vi ska få mer kunskap om vad som påverkar samverkan positivt och vilka faktorer som kan antas påverka ett positiv utfall, det är också angeläget att kunna visa på utveckling över tid. Vi tror att vi kan få ökat intresse för frågorna även nationellt om vi systematiskt kan samverka och utvärdera frågorna tillsammans med universitetet eftersom vi därigenom kommer att höja nivån på vårt arbete. Vår ambition om vi bygger upp en långsiktig samverkan med universitet är också att vi vill involvera studenter i slutet av sin utbildning till att skriva uppsatser inom finansiell samordning. Slutligen vill vi genom detta sätt att arbeta skapa ett lärande i organisationen där vi återkopplar resultaten längs med vägen och kan anpassa processen utifrån ett lärandeperspektiv.

Budget

Kostnaden för en extern forskare beräknar vi med sökta medel motsvara en halvtidstjänst samt vissa omkostnader för själva genomförandet, men detta kan komma att justeras utifrån vilken nivå på forskare som kommer att bli involverade i arbetet och på vilket sätt utvärderingarna kommer att genomföras.

Föredragande
Åsa Fichtel