

Samordningsförbundet i Uppsala län

Årlig granskning 2015



EY

Building a better
working world

Innehåll

1	Granskning av Samordningsförbundet i Uppsala län.....	3
1.1	Inledning.....	3
1.2	Granskningens utgångspunkter.....	3
2	Granskning av årsredovisning och årsbokslut 2015.....	4
3	Redovisning av samordningsförbundets arbete.....	5
3.1	Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.....	5
3.2	Samverkan mellan samverkansparterna.....	7
3.2.1	Långsiktig samverkan.....	7
3.2.2	Övriga samverkansinsatser.....	8
3.4	Beslut om användning av medel.....	10
3.5	Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna.....	11
3.6	Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.....	12
3.7	Bedömning.....	12

2016-04-07

Revisorerna i Samordningsförbundet i Uppsala län

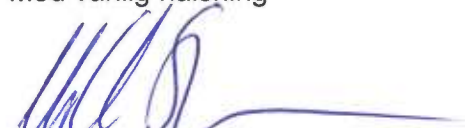
Vår granskning har genomförts som underlag för er ansvarsprövning av Samordningsförbundet i Uppsala län år 2015.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen för förbundet.

Det har inte framkommit några väsentliga noteringar som påverkar vår bedömning av att resultat och ställning ger en rättvisande bild av förbundets resultat och ställning för året 2015.

Granskningen har genomförts i enlighet med fastställd revisionsplan för 2015.

Med vänlig hälsning



Mikael Sjölander



Anja Zetterberg

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

1 Granskning av Samordningsförbundet i Uppsala län

1.1 Inledning

Samordningsförbundet i Uppsala län granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisionsmed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har upphandlat Ernst & Young AB (EY) som sakkunnigt biträde.

1.2 Granskningens utgångspunkter

Denna rapport syftar till att kortfattat sammanfatta resultatet av granskningen av årsbokslutet och årsredovisningen, samt att ge revisorerna ytterligare information och underlag inför ansvarsprövningen av förbundets styrelse.

Enligt 7 § i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser har samordningsförbunden till uppgift att:

1. Besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
2. Stödja samverkan mellan samverkansparterna
3. Finansiera insatser som avser individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och som syftar till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete
4. Besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning skall användas
5. Svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna
6. Upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Det är styrelsens ansvar att säkerställa att förbundets verksamhet ryms inom och stödjer punkterna i 7 §.

Vid revisionen av samordningsförbunden skall bestämmelserna i 9 kap 4-18 § § i kommunallagen tillämpas. Det innebär bl.a. att revisorerna skall pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

2 Granskning av årsredovisning och årsbokslut 2015

Granskningen av årsredovisningen har omfattat en genomgång av om årsredovisningen är upprättad i enlighet med kommunal redovisningslag. Till resultat och balansräkning har ytterligare upplysningar lämnats i noter.

Granskningen har omfattat en genomgång av underlag till väsentliga balans- och resultatposter. Bokslutsdokumentationen bedöms vara god.

Årets resultat i förbundet uppgår till -0,1 mkr. Samlade medel från tidigare år uppgår till 12,2 mkr. Eget kapital uppgår vid årets slut till 13,2 mkr.

3 Redovisning av samordningsförbundets arbete

I detta kapitel beskrivs hur samordningsförbundet arbetat under 2015 för att uppfylla sina uppgifter enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Kapitlet följer samma ordning som lagens skrivning om samordningsförbunds uppgifter.

Samordningsförbundets kansli utgörs av förbundschef, verksamhetsutvecklare, economichef och förbundssekreterare/utvecklare. Under hösten anställdes en ny förbundschef.

3.1 Mål och riktlinjer för den finansiella samordningen

Förbundets metod för långsiktig styrning

Under året har förbundet hållit medlemsdialoger med Östhammar, Uppsala, Enköping och Håbo kommuner samt med Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Vid dessa tillfällen ges möjlighet att framföra förväntningar, informera om behov, redogöra för de förutsättningar som råder samt diskutera verksamhetens resultat. Två gånger per år hålls medlemssamråd. Då bjuds representanter från respektive medlem in, för att ge sin syn på förbundets verksamhet och påverka dess inriktning. Under året hölls medlemssamråd i april samt i november.

Till stöd har förbundschefen en beredningsgrupp som består av tjänstemän från medlemmarna, i huvudsak social- och IFO-chefer från kommunerna samt tjänstemannarepresentanter från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och landstinget. Med sin sammansättning bidrar förbundsberedningen med ett länsperspektiv.

Budget och verksamhetsplan

Förbundsstyrelsen fastställde budget och verksamhetsplan för år 2015 den 27 november 2014. Målen för året var enligt verksamhetsplanen att maximera nyttan ur ett individ- och samhällsperspektiv genom att:

- ge stöd till medlemmarna att förbättra för individer att närma sig eller nå egen försörjning
- mångfald och jämställdhet ska genomsyra all verksamhet som samordningsförbundet finansierar
- utnyttja medlemmarnas resurser mer effektivt och främja samverkan
- ta vara på kunskaper och erfarenheter
- implementera goda exempel, metoder och arbetssätt

Förbundets målgrupp är den del av den arbetsföra befolkningen mellan 16-65 år som har behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och då speciellt:

- Personer med psykisk ohälsa, med särskilt fokus på unga vuxna (16-29 år)
- Personer med långvarigt bidrags- eller ersättningsberoende
- Kvinnor med långvarig ohälsa

Målet att "mångfald och jämställdhet ska genomsyra all verksamhet som samordningsförbundet finansierar" är nytt för 2015. Utöver det har varken mål eller målgrupp förändrats från föregående år.

En riskanalys har under året upprättats internt inom kansliet. Analysen utgår från de områden som inom forskning anses vara grunden för god samverkan. De faktorer som behöver vara på plats för framgångsrik samverkan inbegriper; tydliga syften och mål, en regelbundenhet kring möten och dialog, resurser (ekonomiska, personella eller organisatoriska), tydlig ledning och styrning samt slutligen ett förtroende och kännedom om samverkansparternas uppdrag. Riskanalysen innehåller också en värdering av respektive risk samt förebyggande åtgärder. Utifrån bland annat signaler från samverkanskoordinatorerna och arbetet i respektive lokal samverkansgrupp har kansliet identifierat risker i utvecklingsarbetet mot långsiktig samverkan. Riskanalysen upplevs bidra till att riskerna systematiseras samt till viss vägledning i arbetet.

Ett antal områden ges särskilt fokus under året enligt verksamhetsplanen. Nedan redovisas dem samt vad som enligt årsredovisningen skett inom respektive fokusområde.

Planerad aktivitet enligt verksamhetsplan 2015	Genomförd aktivitet enligt verksamhetsberättelse 2015
<p>Utveckla förbundet (2.0): Utifrån den utvärdering av förbundet som genomfördes under 2013 samt de diskussioner som då fördes, påbörjades en utveckling av förbundets verksamhet. En förankrad målbild behöver tas fram och en omställning till mer långsiktig samverkan ska fortsätta. I detta arbete finns behov av att se över interna rutiner kring finansiering av långsiktig samverkan i syfte att förenkla administrationen. När det gäller omställningen till samverkansplattformar måste behovet av utbildning särskilt beaktas, både mer specifika utbildningar kopplade till varje plattform och mer generella.</p>	<p>Förbundsstyrelsen har haft två internat tillsammans med kansli och förbundsberedning för att diskutera mål och inriktning för verksamheten samt en gemensam bild av långsiktig samverkan. En förenklad mall för ansökningar har tagits fram och arbetet med mätbara mål har kommit långt. I samtliga geografiska kommuner har lokala utvecklingsgrupper bildats.</p>
<p>Fortsätta ESF-arbetet: Arbetet med den Europeiska socialfonden, ESF, kommer även fortsättningsvis att prioriteras i verksamhetsplanen.</p>	<p>Samordningsförbundet finns representerat i partnerskapet för inkluderande tillväxt, där länets ansökningar till ESF hanteras. Förbundet har finansierat processtöd som bidragit till länets arbete med ESF-ansökningar. Resultatet har blivit en beviljad ansökan kring integration, KISA, samt en ansökan som rör funktionsnedsattas etablering på arbetsmarknaden. Förbundet har även beviljat medel till en länsprojektledare för ESF- projektet #jag med som syftar till att förhindra skolavhopp. Tjänsten som EU-strateg har avvecklats under våren.</p>
<p>Fokus jämställdhet: Förbundet ska under året utreda hur jämställdheten beaktas i verksamheten, om åtgärderna skiljer sig åt mellan kvinnor och män. Kansliet åläggs även att kartlägga hur deltagandet ser ut med avseende på utrikesfödda.</p>	<p>Jämställdhet har tagits upp som en programpunkt under höstens internat. Där informationen finns tillgänglig redovisas all statistik uppdelad utifrån kön. Samtliga ansökningar ska från och med 2016 innehålla ett jämställdhetsperspektiv. Resultatet av kartläggningen av utrikesfödda deltagare visar att frågan inte har ställts i samtliga projekt.</p>
<p>Ny process för verksamhetsplaneringen: I syfte att utveckla verksamhetsplaneringen flyttar förbundet det gemensamma internatet för förbundsstyrelsen och förbundsberedningen från mars till september.</p>	<p>Det gemensamma årliga internatet för styrelse och förbundsberedning har flyttats till september månad.</p>
<p>Utbilda ny styrelse: Ett första möte med den nytillträdda styrelsen tillsammans med förbundsberedningen är inplanerat.</p>	<p>I början av året hölls ett möte med den nytillträdda förbundsstyrelsen. Där informerades om lagstiftningens ramar för samordningsförbund samt andra frågor som rör verksamheten.</p>

<p>Sprida erfarenheter och resultat: Förbundet planerar att under 2015 delta i Almedalsveckan på Gotland tillsammans med NNS för att sprida erfarenheter och goda resultat till en vidare krets.</p>	<p>Detta har inte genomförts på grund av organisatoriska skäl.</p>
<p>Ökad kunskap om deltagare: Förbundet ser behov av att utveckla kunskaper om deltagarna i verksamheterna.</p>	<p>Förbundet får stöd med övergripande statistik från ett externt företag. Statistiken presenterades under internatet i september som grund för en nulägesanalys. Förbundet har också fått stöd av en expert på SUS.</p>

Övriga styrande dokument och uppföljning av dessa

Förbundet har, utöver förbundsordning och verksamhetsplan, följande styrande dokument:

- Dokumenthanteringsplan, daterad 2009-05-31
- Representationspolicy, daterad 2009-06-11
- Upphandlingspolicy, daterad 2009-06-11
- Resepolicy, daterad 2009-10-15
- Policy för finansiering av samverkansprojekt, daterad 2011-03-30
- Policy för främjande av arbetsintegrerade sociala företag, daterad 2013-11-28
- Beslut om firmatecknare, reviderad 2015-01-12
- Besluts- och attestordning, daterad 2011-11-28, reviderad 2014-11-06

Under 2016 ska förbundet se över samtliga styrdokument. En förenklad mall för ansökningar avseende långsiktig samverkan har tagits fram under året.

3.2 Samverkan mellan samverkansparterna

Flera av förbundets aktiviteter syftar till stärkt samverkan mellan förbundsmedlemmarna. Arbetet inriktas på att analysera behov samt utveckla insatser och samverkanformer.

3.2.1 Långsiktig samverkan

Styrelsen har under året fattat ett inriktningsbeslut mot långsiktig samverkan som ska stödja medlemmarnas ordinarie strukturer. Den långsiktiga samverkan ska även fortsättningsvis kompletteras med tidsbegränsade projekt och insatser utifrån medlemmarnas behov.

Grunden i den långsiktiga samverkan består av lokala utvecklingsgrupper, så kallade lokusgrupper, som styr den finansiella samverkan utifrån lokala behov. Målet med lokala utvecklingsgrupper är att skapa ett bättre organiserat stöd till individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering. Grupperna består i stor utsträckning av socialchef eller arbetsmarknadschef från respektive kommun samt representanter från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan samt Landstinget i Uppsala län.

Till lokusgruppen knyts en samverkanskoordinator för att underlätta samverkan mellan myndigheterna. Koordinatören riktar sig främst till handläggare och chefer inom de samverkande organisationerna, och ska fungera som ett beredningsstöd till lokusgruppen och som en länk mellan myndigheterna och medarbetarna.

Till den lokala utvecklingsgruppen kan även olika former av tilläggsresurser kopplas, exempelvis arbetscoacher. Dessa resurser finansieras av förbundet och innehar olika

uppdrag och innehåll beroende av lokusgruppernas önskemål och behov. Gemensamt för tilläggsresurserna är att de arbetar operativt.

Lokala utvecklingsgrupper har under året startats i länets samtliga kommuner. Arbetet med att finna roller och utarbeta arbetsformer pågår. Till samtliga lokusgrupper finns finansierade samverkanskoordinatorer.

Styrelsen har inte specificerat vad som bör klassificeras som långsiktig samverkan, och detta beskrivs som en utmaning. Omställningen utgör ett gediget utvecklingsarbete där förbundet bland annat betonar vikten av att alla parter inom lokusgrupperna innehar samma mål.

3.2.2 Övriga samverkansinsatser

Europeiska socialfonden (ESF)

Förbundet finns representerat i partnerskapet för inkluderande tillväxt, där nyckelaktörer samlas för att hantera länets ansökningar till Europeiska socialfonden (ESF).

Förbundet har finansierat processtöd som bidragit till länets arbete med ESF-ansökningar. Resultatet har blivit en beviljad ansökan kring integration, KISA, samt en ansökan som rör funktionsnedsattas etablering på arbetsmarknaden där besked väntas i april 2016.

Förbundet har även beviljat medel till en länsprojektledare för ESF- projektet #jag med som syftar till att förhindra skolavhopp. Projektet innefattar fem län.

Granskning uppdrag

Konceptet Granskning uppdrag, där deltagare från samordningsförbundets medlemmar studerar och diskuterar varandras formella uppdrag inom den arbetslivsinriktade rehabiliteringen, har fortsatt erbjudits under året.

KUR 2014-2015

Satsningen på kunskapsutveckling om rehabilitering för personer med psykisk ohälsa (KUR) har fortsatt under året. Förbundet har bidragit med finansiering till de utbildningsdagar som Försäkringskassan arrangerat för medarbetare från Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommunen och landstinget. Deltagandet i utbildningsdagarna uppgick till 121 personer.

Chefsdagar Arbetsförmedlingen-Försäkringskassan

Förbundet har beviljat finansiering av två chefsdagar för chefer, samordnare och samverkansansvariga som arbetar med det förstärkta samarbetet mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

Främjande av social företagande

Förbundet avsätter i sin budget medel till startbidrag för nybildade arbetsintegrerande sociala företag. Under 2015 har två företag ansökt om utbetalning av hela eller delar av sitt beviljade startbidrag.

Nätverk

Projektledarna från förbundets projekt träffas i ett nätverk under ledning av verksamhetsutvecklaren för att underlätta erfarenhets- och informationsutbyte. Även samverkanskoordinatorerna träffas i ett nätverk under ledning av verksamhetsutvecklaren.

3.3 Finansiering av samordnade rehabiliteringsinsatser

Under året har förbundet helt eller delvis finansierat elva individriktade insatser. Styrelsen har beviljat medel till förlängning av projekten Impuls och Hikikomori fram till årsskiftet. Under året har förbundets finansiering av följande sex projekt avslutats; Grön rehab, Enter, Impuls, Hikikomori, SARA samt 3.4.4. Även förstudien OCD- Livet är skönt kring målgruppen unga personer med psykisk funktionsnedsättning, har avslutats under våren.

Finansiering av tre nya insatser har beviljats under året:

- *Återgång till arbete* har som syfte att göra en kartläggning av målgruppen med allvarlig psykisk funktionsnedsättning och behov av samordnad rehabilitering till arbete.
- *Integrerad behandling för personer med PTSD inom etableringen i Uppsala län* har som övergripande mål att ge nyanlända förutsättningar att klara aktiviteterna inom etableringen för att de ska kunna rusta sig för att snabbare etablera sig på den svenska arbetsmarknaden.
- *Enter Tillägg* riktar sig till ungdomar med aktivitetsersättning som tidigare varit deltagare i projektet Enter och som behöver ytterligare stöd för att närma sig arbetsmarknaden.

Nedanstående projekt har haft verksamhet som finansierats av samordningsförbundet under året:

Hikikomori

Projektet riktar sig till invånare i Uppsala kommun med en sammansatt problematik som inte utnyttjar de samhällstjänster som finns och som kan antas behöva en samordnad rehabilitering. Målgruppen är individer som har ett undvikande beteende och isolerar sig, och som trots stora behov undviker kontakt med omgivningen och samhället. Samverkansparter är Uppsala kommun och Landstinget Uppsala län. Projektet fortlöpte mellan 2010-01-01 och 2015-12-31.

Enter

Projektet riktar sig till unga vuxna mellan 19-29 år med aktivitetsersättning från Försäkringskassan och sker i samverkan mellan Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Landstinget i Uppsala län. Personen ska ha minst ett år kvar med aktivitetsersättning eller annan sammanhängande ersättning för att få delta. Projektet pågick under tiden 2013-09-01-2015-11-30.

ISAmverkan

Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Landstinget i Uppsala län och Uppsala kommun utgör projektets samverkansparter. Målgruppen är personer med psykisk/psykiatrisk funktionsnedsättning boende i Uppsala, mellan 18-65 år som har betydande svårigheter att skaffa och behålla ett arbete. Projektet inleddes 2015-01-01 och väntas pågå fram till 2016-12-31.

Impuls

I projektet samverkar Försäkringskassan och länets åtta kommuner, och målgruppen är personer som saknar sjukpenninggrundande inkomst som kan ha nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom, men inte rätt till sjukpenning. Tidsperioden var 2014-03-01 till 2015-12-31.

3.4.4

Samverkansparter är Uppsala kommun, Heby kommun, Arbetsförmedlingen samt Försäkringskassan. Projektets målgrupp utgörs av individer som på sikt ska kunna delta i, deltar i eller är på väg in i samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering hos någon av samverkansparterna. Dessa personer är i behov av kompletterande stöd för att på ett bättre sätt klara av en planerad eller pågående insats/planering. Projektet pågick mellan 2014-01-01 och 2015-12-31.

SARA

Personer mellan 20 och 55 år med sammansatt problematik, flertalet med psykisk ohälsa i någon form utgör projektets målgrupp. Målgruppen har bedömts vara i behov av samordnade insatser för att närma sig arbetsmarknaden då de stod långt från arbetsmarknaden och ordinarie myndighets utbud var uttömt eller bedömdes olämpligt. Samverkansparter är Enköpings Kommun, Håbo Kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Landstinget i Uppsala län. Projektet pågick mellan 2013-12-01 och 2015-11-30.

Enter Tillägg

Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan leder projektet som startade 2015-12-01 och väntas pågå till och med 2016-06-30. Målgruppen är unga personer mellan 19 och 29 år med aktivitetsersättning.

Inspira (PTSD)

Arbetsförmedlingen och Uppsala kommun utgör projektets samverkanparter. Målgruppen är flyktingar som har en pågående etableringsplan hos Arbetsförmedlingen och svårt att fullfölja etableringsplanen på grund av psykisk ohälsa (eller psykisk och fysisk ohälsa i kombination), och där ohälsan hänger samman med erfarenheter av krig, tortyr eller flykt. Tidsperioden är 2015-09-15 till 2016-09-14.

Grön rehab

Projektets samverkanparter är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Landstinget i Uppsala län och Skogsstyrelsen. Målgruppen utgörs av personer som är aktuella för arbetslivsinriktad rehabilitering i samverkan mellan Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan och som har minst åtta veckor kvar inom sjukförsäkringen. Projektet vänder sig till personer med psykisk ohälsa och/eller smärtproblematik. Projektet pågick mellan 2011-09-01 och 2015-01-30.

3.4 Beslut om användning av medel

Förbundsstyrelsen fastställde budget för år 2015 den 27 november 2014. Styrelsen har inför verksamhetsåret 2015 fattat beslut om att fördela medel till olika former av samverkansinsatser. I budgeten finansieras insatser riktade mot individer i behov av samordnad rehabilitering, insatser som stöttar socialt företagande samt insatser som främjar samverkan på strukturell och organisatorisk nivå. Under året har cirka 74 procent av tilldelningen använts till insatser som kommer målgruppen tillgodo. Det finns ingen beslutad fördelning av medel till strukturell samverkan respektive individinsatser.

Förbrukade medel för samtliga samverkansinsatser uppgår under perioden till 57 procent av årets tillgängliga och budgeterade medel för insatser. I de flesta fall har insatserna inte förbrukat hela sin budget, vilket oftast har sin orsak i att verksamheterna har kommit igång senare och haft färre tjänster än planerat. En annan anledning är att budgeterade aktiviteter som riktar sig till deltagarna har genomförts till en lägre kostnad än budgeterat. Startbidrag till arbetsintegrerande sociala företag har betalats ut i mindre omfattning än styrelsen avsatt medel till, då inget nybildat företag har sökt och fått startbidrag beviljat under året. Endast tidigare beviljade medel har betalas ut.

Förbundet har gjort en direktupphandling under året för att få stöd med att ta fram material från SCB avseende helårsekvivalenter som beskriver den offentliga försörjningens sammantagna omfattning. Kostnaden uppgick till cirka 57 tkr.

Avtal har skrivits om IT-hantering för en kortare tidsperiod, uppgående till cirka 54 tkr. Även avtal för skrivare har upprättats, omfattande cirka 40 tkr.

3.5 Uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna

I förbundets *Policy för finansiering och samverkansprojekt* anges förbundets krav på uppföljning och utvärdering av finansierade insatser. Återrapportering från projekten till förbundet sker på följande sätt:

- Delrapport (varje hel- och halvårsskifte) och slutrapport, inklusive halvtidsseminarium och slutseminarium.
- Individuppföljning i redovisningssystemet SUS.
- Utvärdering inklusive redovisning av hur utvärderingen kan användas i organisationen som exempelvis beslutsunderlag.

Standardiserade mallar har upprättats för delårs- och årsrapportering av insatser finansierade av förbundet. Förutom information om samverkansparter, budget, innehåll, målgrupp och insatsperiod ska insatserna kommentera mål och utfall, bortfall, framgångsfaktorer och systemfel samt LOKUS-gruppens/styrgruppens analys. Syftet med rapporterna är informationsöverlämning till styrelsen, uppföljning och lärande.

Det finns standardiserade mallar för uppföljning av långsiktig samverkan respektive insatser i projektform. Från och med 2016 ska samverkanskoordinatorerna löpande registrera avidentifierade individinsatser i SUS. Som ett komplement till inregistrerade uppgifter i SUS registreras avidentifierade individinsatser även i den så kallade LOTS-uppföljningen. Där ombeds huvudmannen, cirka två månader efter förslag till individuell aktivitet, beskriva hur denne upplevde förslaget. Strukturella aktiviteter ska redovisas i en aktivitetsdagbok. Där skall anges en beskrivning av aktiviteten, antal tillfällen den ägt rum samt antalet medarbetare. Inlämnade underlag sammanställs och registreras av förbundet i SUS. Såväl LOTS som aktivitetsdagboken utgör underlag till uppföljning av den långsiktiga samverkan.

SUS upplevs inte vara fullt anpassat till omställningen mot strukturinsatser, utan huvudsakligen utformat för registrering och uppföljning av individriktade insatser.

Under 2015 har insatser finansierade av förbundet stöttat 311 deltagare. Totalt 115 deltagare har registrerats ut från en insats under 2015. Av dessa har 31 % (36 stycken) gått ut i arbete,

studier eller eget företag. Föregående år uppgick antalet personer som stöttats av insatser finansierade av förbundet till cirka 1 250. Utvecklingen kan anses rimlig med hänvisning till omstruktureringen mot långsiktig samverkan. Könsfördelningen i insatserna uppgår till 50 procent kvinnor och 50 procent män.

Slutrapporter har lämnats in för de sex projekt som har avslutats under 2015. De tre projekt som fortfarande pågår har lämnat in varsin årsrapport. Rapporterna innehåller information om samverkansparter, målgrupp, projektperiod och resultat i form av utfall för deltagarna. Samtliga projekt redovisar även identifierade resultat gällande samverkan, framgångsfaktorer och systemfel. Det förs statistik över deltagare som registrerats med personnummer i uppföljningssystemet SUS. Två projekt har under perioden utvärderats av externa utvärderare.

Av årsredovisningen framgår att de avslutade projekten till stor del har uppfyllt sina respektive mål och följt de metoder som preciserats. Även pågående projekt kan utifrån inkomna rapporter enligt årsredovisningen anses ha en god prognos att nå uppsatta mål. I årsredovisningen redovisas dock inte respektive projekts mål eller utfall. Styrgruppernas års- respektive slutrapporter återfinns i sin helhet i bilagor till årsredovisningen. Då projekten haft olika mål och metoder, analyseras inte effekten av samverkan på en övergripande nivå för samtliga projekt. I årsredovisningen görs en översiktlig redogörelse av insatsernas framgångsfaktorer, systemfel samt genomförda utvärderingar.

Kansliet undersöker möjligheten att inleda ett samarbete med Uppsala universitet för att studera samordningsförbundets effektivitet och uppföljningsmöjligheter. Kansliet har under 2015 arbetat fram ett utkast till forskningsplan.

3.6 Budget och årsredovisning för den finansiella samordningen

Beslut om budget och verksamhetsplan för år 2015 fattades av förbundsstyrelsen den 27 november 2014, vilket är inom den tid som lagen stadgar.

3.7 Bedömning

Av det som framkommit vid vår granskning, bedömer vi att samordningsförbundet bedriver verksamhet i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser samt de mål som stadgas i verksamhetsplanen.

Revisorerna har tidigare påpekat att målen för verksamheten bör periodiseras för att underlätta bedömningen av måluppfyllelsen. Rekommendationen kvarstår då målformuleringarna för 2015 är oförändrade, med undantag av det mål som tillkommit. Vidare rekommenderas förbundet att redovisa måluppfyllelse av verksamhetens övergripande mål i årsredovisningen. Det bedöms som positivt att förbundet utifrån den utvärdering som gjordes år 2013 har fortsatt diskutera och utreda mål, syfte och inriktning för fortsatt utveckling av verksamheten.

Vi ser positivt på att kansliet arbetat fram en intern riskanalys, vilken kan fungera som stöd i uppföljningen och utvecklingsarbetet. Vidare är det positivt att en översyn av samtliga styrdokument skall göras under 2016.

Vår tidigare rekommendation att förbundet bör ta fram tydliga mål för arbetet med samverkansinsatser samt metoder för att följa upp arbetet och mäta måluppfyllelse inom detta område, kvarstår. Då en övervägande del av verksamheten utgörs av samverkansinsatser är det väsentligt att tydliga och uppföljningsbara mål tas fram. Vi ser positivt på det utvecklingsarbete som förbundet bedriver avseende utveckling av mål och metoder för uppföljning för samverkansinsatser och rekommenderar att detta arbete prioriteras framgent.

Mål och utfall för respektive individriktad insats redovisas ej i årsredovisningen. En övergripande beskrivning görs av identifierade framgångsfaktorer och systemfel, vilket är positivt. För att möjliggöra en bedömning av insatsernas framgång och huruvida de lever upp till de specificerade målen, bör dock en tydlig måluppfyllelse redovisas i årsredovisningen. Vi rekommenderar att förbundet framgent redovisar respektive insats måluppfyllelse i årsredovisningen, samt för ett resonemang kring utfallet i respektive projekt i förhållande till målen.