

Samordningsförbundets styrelseprotokoll torsdagen den 15 september 2022

Dag torsdagen den 15 september 2022
Tid 09.00 - 12.00
Plats Regionens hus, Kungsängen, plan 5

Paragrafer § 25 – 40

Justeringsdag: torsdagen den 29 september 2022

Datum för anslags uppsättande: fredagen den 30 september 2022

Sista dag för överklagande: den torsdagen den 20 oktober 2022

Datum för anslags nedtagande: fredagen den 21 oktober 2022

Justering, Samordningsförbundet i Uppsala län använder sig av elektronisk underskrift via Visma för justering av beslutsprotokoll. Denna återfinns på protokollets sista sida.

Samordningsförbundet i Uppsala län
Storgatan 27
751 85 Uppsala

Organisationsnummer
222000–2576

info@finsam uppsala.se

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

Medlemsorganisation

Uppsala
Region Uppsala
Försäkringskassan
Enköping
Tierp
Älvkarleby

Ordinarie ledamöter

Mohamad Hassan (L), ordförande
Annika Forsell (MP) 1:e vice ordförande
Stefan Mörk 2: vice ordförande
Mats Flodin (M)
Åsa Sikberg (M)
Inga- Lil Tegelberg (S)

Ej närvarande ordinarie ledamöter

<i>Arbetsförmedlingen</i>	<i>Jimmy Algotsson</i>
<i>Heby</i>	<i>Annika Krispinsson (C)</i>
<i>Håbo</i>	<i>Roger von Walden (M)</i>
<i>Knivsta</i>	<i>Britt-Louise Gunnar (S)</i>
<i>Östhammar</i>	<i>Lisa Norén (S)</i>

Ersättare

Region Uppsala	Vivianne Macdisi (S)
Försäkringskassan	Karolina Eriksson
Enköping	Solweig Eklund (S)
Tierp	Viktoria Söderling (S)
Älvkarleby	Gunn Johansson (C)
Östhammar	Pär-Olov Olsson (M) tjänstgörande

Ej närvarande ersättare

<i>Arbetsförmedlingen</i>	<i>Malin Bredberg</i>
<i>Uppsala</i>	<i>Robin Kronvall (M)</i>
<i>Heby</i>	<i>Margaretha Gadde Jennische</i>
<i>Håbo</i>	<i>Inger Wallin (S)</i>
<i>Knivsta</i>	<i>Synnöve Adell (KD)</i>

Övriga närvarande, Samordningsförbundets kansli

Åsa Fichtel, förbundschef,
Katarina Åkerblom, verksamhetsutvecklare
Annika Sagström, processtödjare
Anki Jansson, ekonom
Kristina Ulfsson, administratör

Ej närvarande, Samordningsförbundets kansli

Karolina Eriksson, projektledare SMAIL

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 25**Val av justerare och justeringstid****Beslut****Förbundsstyrelsen beslutar**

att utse Stefan Mörk att jämte ordförande justera förbundsstyrelsens protokoll.

att fastställa justeringsdatum till torsdagen den 29 september 2022.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 26**Fastställande av föredragningslista****Beslut****Förbundsstyrelsen beslutar**

att fastställa föredragningslistan med tillägg under övriga ärenden:

- ESF-ansökan
- Information om att en valberedning ska utses

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 27

Ekonomisk information

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärende

Kansliet informerar om beslutsutrymmet för ytterligare insatser finansierade av förbundet. Dels med utgångspunkt från beslut som redan är fattade av styrelsen, dels utifrån finansiella effekter av ärenden som eventuellt går upp till beslut under styrelsemötet.

För att ge en bild av det finansiella läget för kommande år, redovisar vi förväntade ansökningar och de prognostiserade effekterna av dessa.

Aktuellt beslutsutrymme

I tabellen på nästa sida visas beslutsutrymmet där hänsyn tagits endast till redan beslutade insatser. I beslutsutrymmet ingår även det ackumulerade överskottet från tidigare år samt fastställda medlemsintäkter för år 2022.

2021 års resultat har ökat det ackumulerade överskottet till 6 528 tkr, i budgeten hade vi dock förväntningar på att det skulle minska till 3 367 tkr. Budgeterat resultat för 2022 uppgår till - 3 161 tkr, detta minskar tidigare överskott vilket ligger i linje med Nationella rådets rekommendationer angående storlek på sparade medel.

Sedan arbetsutskottets möte den 2 juni har en ny prognos utfärdats där resultatet för 2022 förväntas uppgå till -2 773 tkr. Ackumulerat överskott per 31 dec prognostiseras till 3 755 tkr.

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

	Budget 2022	Prognos 2022	Budget 2023	Budget 2024
EKONOMISK INFORMATION, belopp i TSK				
INTÄKTER				
Medlemsavgifter	23 090	23 090	23 090	23 090
ESF medel SMAIL projektet	3 400	3 400	1 100	
S:A INTÄKTER	26 490	26 490	24 190	23 090
KOSTNADER				
Förtroendevalda	800	800	800	800
Förvaltning	3 800	3 800	4 320	4 500
Förvaltning ESF SMAIL	600	600	180	0
ESF SMAIL	2 800	2 800	920	0
Samverkansinsatser	21 651	21 263	5 704	3 375
<u>Namn på insats</u>		<u>Insatsägare</u>		
Jobbcentrum - Din väg framåt	2 675	2 675		
Plattform för individstöd	2 161	2 261	2 302	2 345
Framsteget 2.0	3 598	3 598		
En väg in - steget vidare	1 965	1 965		
RegExPro	1 200	1 534	1 145	
Ung Framtid	2 803	2 803		
Lokussamordnare	360	360		
Arbetslivsintro	3 375	3 375		
Digital plattform för stöd i studier	566	1 244		
Lokussamordnare	158	158	40	
Bryggan (inkl förlängning)	1 780	1 780	1 187	
Prognostiserat ej nyttjade insatsmedel		-1 500		
	<i>S:a samverkaninsatser</i>	20 641	20 253	4 674
<u>Övriga samverkansinsatser</u>				
Ekonom projektstöd	430	430	440	440
Verksamhetsutvecklare	430	430	440	440
Kompetenshöjande insatser	150	150	150	150
	<i>S:a övr samverkansinsatser</i>	1 010	1 010	1 030
S:A KOSTNADER	29 651	29 263	11 924	8 675
ÅRETS BERÄKNADE RESULTAT	-3 161	-2 773	12 266	14 415
Över- underskott från tidigare år	6 528	6 528	3 755	16 021
KVARVARANDE BESLUTSUTRYMME	3 367	3 755	16 021	30 436
<u>Nya ansökningar, ej beviljade</u>				
Ung framtid, Tierp +AF + Region			2 775	2 775
En väg in-steget vidare Knivsta +AF			1 696	1 695
Arbetslivsintro, Uppsala kommun + AF + Region			2 904	0
Framsteget 2.0 Håbo + AF			3 831	3 880
Jobbcentrum - Din väg framåt Enköping			2 653	2 652
Arbetsmarknadsstöd Älvkarleby			770	770
Lokussamordnare Uppsala			360	360
S:a ny ansökning			14 989	12 132
BESLUTSUTRYMME efter ovan föreslagna ansökningar	0	0	1 032	1 251

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 28

Ansökan Lokussamordnare Uppsala

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar

att bevilja finansiellt stöd enligt ansökan för *Lokussamordnare Uppsala*, för perioden 1 januari 2023 fram till 31 december 2024, maximalt 720 000 kronor

att finansieringen av insatsen gäller under förutsättning att förbundet beviljas medel från medlemsorganisationerna framöver

att finansiering av insatsen gäller under förutsättning att insatsen följer aktuell ansökan, gällande lagstiftning och av förbundet antagna styrdokument

Ärendet

Ansökan

Uppsala kommun ansöker tillsammans med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Uppsala om finansiering för en Lokussamordnare under perioden 1 januari 2023 till och med sista december 2024.

Bedömning

Ansökan avser en strukturinsats för fortsatt finansiering av en Lokussamordnare, där Uppsala kommun är insatsägare och Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Uppsala är samverkansparter.

Bedömningen är att ansökan ligger i linje med styrelsens inriktning gällande målgrupp och innehåll. De mätbara mål och de resultat som insatsen strävar efter överensstämmer också med styrelsens inriktning. Uppföljning och utvärdering kommer att ske löpande.

Beslutsunderlag

Ansökan, Lokussamordnare Uppsala, dnr. 2019:31

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

§ 29

Ansökan Arbetslivsintro

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar

att bevilja finansiellt stöd enligt ansökan för insatsen *Arbetslivsintro Uppsala* för perioden 1 januari 2023 fram till 31 december 2023, maximalt 2 904 400 kronor

att finansieringen av insatsen gäller under förutsättning att förbundet beviljas medel från medlemsorganisationerna framöver.

att finansiering av insatsen gäller under förutsättning att insatsen följer aktuell ansökan, gällande lagstiftning och av förbundet antagna styrdokument.

Ärendet

Ansökan

Uppsala kommun ansöker tillsammans med Region Uppsala om medel för att finansiera insatsen Arbetslivsintro under perioden 1 januari 2023 till sista december 2023. Ansökan gäller en förlängning av tidigare insats som beviljats till och med 31 december 2022.

Bedömning

Ansökan gäller individinsatsen Arbetslivsintro där Uppsala kommun är insatsägare och Region Uppsala samverkanspart. Det finns i ansökan beskrivet önskade mål och resultat som ligger i linje med styrelsens inriktning. Uppföljning och utvärdering kommer att ske löpande.

Ett resonemang kring möjligheterna för implementering framkommer i ansökan och den frågan kommer följas upp genom kvartalsrapportering till förbundet.

Beslutsunderlag

Ansökan, Arbetslivsintro, dnr. 2021:12

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

§ 30

Ansökan Ung framtid

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar

att bevilja finansiellt stöd enligt ansökan för insatsen *Ung framtid, Tierp* för perioden 1 januari 2023 fram till 31 december 2024, maximalt 5 550 000 kronor

att finansieringen av insatsen gäller under förutsättning att förbundet beviljas medel från medlemsorganisationerna framöver.

att finansiering av insatsen gäller under förutsättning att insatsen följer aktuell ansökan, gällande lagstiftning och av förbundet antagna styrdokument.

Ärendet

Ansökan

Tierps kommun, ansöker tillsammans med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Uppsala om finansiering för insatsen Ung framtid under perioden 1 januari 2023 till och med sista december 2024. Ansökan gäller en förlängning av tidigare insats som beviljats till och med 31 december 2022.

Bedömning

Ansökan rör en förlängning av individinsatsen Ung framtid där Tierps kommun är insatsägare och Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Uppsala är samverkansparter. Bedömningen är att insatsen ligger i linje med förbundets inriktning vad gäller målgrupper och innehåll. I ansökan anges resultat och mätbara mål som överensstämmer med förbundets inriktning. Uppföljning och utvärdering kommer att ske löpande. Ett resonemang kring möjligheterna för implementering framkommer i ansökan och den frågan kommer följas upp genom kvartalsrapportering till förbundet. Ansökan har diskuterats i Tierps lokusgrupp både genom mejlväxling och vid ett möte i juni 2022.

Beslutsunderlag

Ansökan, Ung framtid, dnr. 2021:13

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

§ 31

Ansökan Framsteget 2.0

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar

att bevilja finansiellt stöd enligt ansökan för insatsen *Framsteget 2.0*, för perioden 1 januari 2023 fram till 31 december 2024, maximalt 7 711 000 kronor

att finansieringen av insatsen gäller under förutsättning att förbundet beviljas medel från medlemsorganisationerna framöver.

att finansiering av insatsen gäller under förutsättning att insatsen följer aktuell ansökan, gällande lagstiftning och av förbundet antagna styrdokument.

Ärendet

Ansökan

Håbo kommun ansöker tillsammans med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Uppsala om finansiering för insatsen Framsteget 2.0 under perioden 1 januari 2023 till och med sista december 2024. Ansökan gäller en förlängning av tidigare insats som beviljats till och med 31 december 2022.

Bedömning

Denna förlängningsansökan rör en individinsats där Håbo kommun är insatsägare och Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Uppsala är samverkansparter. Ansökan har diskuterats i Lokusgruppen i Håbo samt i Framstegets operativa ledningsgrupp. Bedömningen är att insatsen ligger i linje med förbundets inriktning vad gäller målgrupper och innehåll. I ansökan anges resultat och mätbara mål som överensstämmer med förbundets inriktning. Uppföljning och utvärdering kommer att ske löpande. Ett resonemang kring möjligheterna för implementering framkommer i ansökan och den frågan kommer följas upp genom kvartalsrapportering till förbundet.

Beslutsunderlag

Ansökan, Framsteget 2.0, dnr. 2021:14

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

§ 32

Ansökan En väg in-steget vidare

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar

att bevilja finansiellt stöd enligt ansökan för insatsen *En väg in-steget vidare* för perioden 1 januari 2023 fram till 31 december 2024, maximalt 3 391 000 kronor

att finansieringen av insatsen gäller under förutsättning att förbundet beviljas medel från medlemsorganisationerna framöver.

att finansiering av insatsen gäller under förutsättning att insatsen följer aktuell ansökan, gällande lagstiftning och av förbundet antagna styrdokument.

Ärendet

Ansökan

Knivsta kommun tillsammans med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Uppsala ansöker om finansiering för insatsen *En väg in-steget vidare* under perioden 1 januari 2023 till 31 december 2024. Ansökan gäller en förlängning av tidigare insats som beviljats till och med 31 december 2022.

Bedömning

Ansökan rör en individinsats där Knivsta kommun är insatsägare och Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och Region Uppsala är samverkansparter. Ansökan har diskuterats i Lokusgruppen i Knivsta under våren 2022. Bedömningen är att insatsen ligger i linje med förbundets inriktning vad gäller målgrupper och innehåll. I ansökan anges resultat och mätbara mål som överensstämmer med förbundets inriktning. Ett resonemang kring möjligheterna till implementering framkommer i ansökan och kommer följas upp genom kvartalsrapportering till förbundet.

Beslutsunderlag

Ansökan, *En väg in-steget vidare*, dnr. 2021:11

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

§ 33

Ansökan Jobbcentrum, din väg framåt

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar

att bevilja finansiellt stöd enligt ansökan för insatsen *Jobbcentrum, din väg framåt, Enköping* för perioden 1 januari 2023 fram till 31 december 2024, maximalt 5 305 000 kronor

att finansieringen av insatsen gäller under förutsättning att förbundet beviljas medel från medlemsorganisationerna framöver.

att finansiering av insatsen gäller under förutsättning att insatsen följer aktuell ansökan, gällande lagstiftning och av förbundet antagna styrdokument.

Ärendet

Ansökan

Enköpings kommun ansöker tillsammans med Arbetsförmedlingen om finansiering för insatsen Jobbcentrum – din väg framåt under perioden 1 januari 2023 till 31 december 2024. Ansökan gäller en förlängning av tidigare insats som beviljats till och med 31 december 2022. Syftet med insatsen är att utöka stödet till individer bosatta i Enköpings Kommun som står långt ifrån arbetsmarknaden med behov av samordnade arbetslivsinriktade rehabiliteringsinsatser.

Bedömning

Ansökan avser en individinsats med fortsatt finansiering av en del av Jobbcentrum, där Enköpings kommun är insatsägare och Arbetsförmedlingen samverkanspart. Ansökan har diskuterats och tagits fram genom en dialog i Lokusgruppen under våren 2022, och med enskilda dialoger med Arbetsförmedlingen som är samverkanspart.

Bedömningen är att ansökan ligger i linje med styrelsens inriktning gällande målgrupp och innehåll. De mätbara mål och de resultat som insatsen strävar efter överensstämmer också med styrelsens inriktning. Uppföljning och utvärdering kommer att ske löpande och frågan om implementering kommer följas upp genom kvartalsrapportering till förbundet.

Beslutsunderlag

Ansökan, Jobbcentrum, din väg framåt, dnr. 2021:15

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

§ 34

Ansökan Förstärkt stöd till arbete eller studier

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar

att bevilja finansiellt stöd enligt ansökan för insatsen *Förstärkt stöd till arbete eller studier, Älvkarleby* för perioden 1 januari 2023 fram till 31 december 2024, maximalt 1 540 400 kronor

att finansieringen av insatsen gäller under förutsättning att förbundet beviljas medel från medlemsorganisationerna framöver.

att finansiering av insatsen gäller under förutsättning att insatsen följer aktuell ansökan, gällande lagstiftning och av förbundet antagna styrdokument.

Ärendet

Ansökan

Älvkarleby kommun ansöker tillsammans med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Uppsala om finansiering för insatsen Förstärkt stöd till arbete eller studier under perioden 1 januari 2023 till 31 december 2024.

Bedömning

Ansökan avser en individinsats med finansiering för en Arbets- och studiecoach, där Älvkarleby kommun är projektägare och Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Uppsala samverkansparter. Ansökan har diskuterats och tagits fram genom en dialog i Lokusgruppen under våren 2022.

Bedömningen är att ansökan ligger i linje med styrelsens inriktning gällande målgrupp och innehåll. De mätbara mål och de resultat som insatsen strävar efter överensstämmer också de med styrelsens inriktning. Uppföljning och utvärdering kommer att ske löpande.

Beslutsunderlag

Ansökan, Förstärkt stöd till arbete eller studier, dnr. 2022:7

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

§ 35**Kommunfördelning av insatser**

Anki Jansson, ekonom informerar om kommunfördelning av insatser, då samtliga ansökningar beslutats enligt förslag.

Sammanställningen bifogas protokollet.

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

§ 36**Slutrapport "Studie REKO"****Beslut****Förbundsstyrelsen beslutar**

att lägga informationen om slutrapport "Studie REKO" till handlingarna

Ärendet

Insatsen "Studie av införande av rehabiliteringskoordinatorer (REKO) vid ortopedmottagningen vid Akademiska sjukhuset" förkortat "Studie REKO" pågick under perioden 2019-07-01 till och med 2021-09-30. Syftet var att få möjlighet att slutföra en vetenskaplig studie kring hur införandet av en rehabiliteringskoordinator på sjukhusets ortopedmottagning har effekt på sjukskrivning och återgång i/påbörjan av arbete eller studier för patienter som är sjukskrivna.

Forskningsrapporten blev färdigställd i juni 2022 och slutsatserna är att interventionen inte genererat några statistiskt signifikanta skillnader avseende sjukskrivningsstatus, eller återgång i/påbörjan av arbete/studier mellan interventions- och kontrollgrupp vid sex månaders uppföljning. Inte heller påvisades några statistiskt signifikanta skillnader avseende självskattad hälsa, smärtnivå eller arbetsförmåga mellan interventions- och kontrollgruppen vid sex månaders uppföljning. Studien visar dock att både kontroll- och interventionsgrupp rapporterade högre andel av inkomst från lön, bättre arbetsförmåga och mindre smärtor vid uppföljningsperiodens slut. Det framkommer också att REKO-interventionen varit uppskattad av de patienter som uppgav att de träffat REKO, särskilt med avseende på upplevd delaktighet i planering, förståelse för sin sjukdomssituation och stöd i kontakterna med vården. Problem med att rekrytera patienter från den målgrupp som studien var avsedd för, samt Covid-19 pandemins påverkan på interventionen, medför att det är svårt att dra några generella slutsatser av studieresultatet. Studien har dock påvisat behov av att genomföra likartade interventionsstudier i olika patientgrupper där inte studien störs av en pandemi eller andra extra ordinära händelser som kraftigt begränsar möjligheten att realisera den planerade interventionen.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 37

Arbetsgivararbetet

Annika Sagström, processtödjare, informerar om arbetsgivararbetet.

Enkät till Lokusgrupperna:

Baserat på svaren kan följande konstateras

- 3 insatser arbetar med samverkan med arbetsgivare
- Samordningsförbundets arbetsgivarplattform AGUST används eller planeras användas i arbetet
- Intresse av att få mer kunskap för att öka samverkan med arbetsgivare
- Samordningsförbundet processtöd är viktigt!

Analys och slutsats:

Ökad samverkan med arbetsgivare eftersträvas inom insatserna. Samordningsförbundets processtöd för arbetet har en viktig roll för att öka kunskapen kring frågan och förmedla goda erfarenheter av lyckade arbetsmetoder.

Arbetet framåt:

- Lokalt
 - Fortsatt stöd till länets lokusgrupper och insatser
- Regionalt
 - Nätverk för kunskaps- och informationsutbyte
 - Arrangera webinarier för spridning av goda exempel
 - Fortsatt utveckling av AGUST
- Nationellt
 - Lyfta in frågan i befintligt processledarnätverk
 - Lyfta upp frågan till NNS (Finsamkonferensen)

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

§ 38

ESF – SMAIL

Annika Sagström, processtödjare, informerar om projektet ESF – SMAIL

Nuläge

Samtliga kommuner har genomfört / påbörjat utbildningen, tre kommuner har inte genomfört samtliga utbildningsdagar ännu.

En handledarmanual har tagits fram och är nu i bruk.

Höstens arbete

- SMAIL-utbildningar i många av kommunerna
- Nätverksmöten
- Kompetenspass
- Implementering

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

§ 39**Delegationsbeslut****(Period 2022-06-02–2022-09-15)****Beslut****Förbundsstyrelsen beslutar****att lägga avvikelserapporteringen till handlingarna****Ärende****Delegationsbeslut, förbundschef**

Inga delegationsbeslut har fattats under perioden

Avvikelse rapporter

Arbetslivsintro Uppsala kommun dnr. 2021:12

Plattform för individstöd i samverkan i Heby dnr. 2020:11

Beslutsdatum

2022-06-20

2022-09-02

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 40

Övrigt

ESF-ansökan

Beslut

Förbundsstyrelsen beslutar

att delegera till arbetsutskottet att fatta beslut gällande ESF-ansökan.

Ärende

Annika Sagström informerade om förutsättningarna för ansökan till ESF.

- POA2-projekt – *Underlätta inträde på arbetsmarknaden i Östra Mellansverige*
- Projektid: april 2023-april 2026, deadline för ansökan 10 oktober
- Projektägare: Region Uppsala, kommuner samverkansparter
- SoF:s roll: Spridning, utveckling och utvärdering av SMAIL, implementering och spridning av projektresultat samt transnationellt perspektiv
- Utlyst belopp: 113 000 000 kronor, medfinansiering 46%

Valberedning

Åsa Fichtel, förbundschef informerar om att en valberedning ska utses.
Region Uppsala är sammankallande i dessa enligt förbundsordningens §6.

Ordföranden Mohamad Hassan avslutar mötet.

Justerandes signatur			Utdragsbestyrkande
----------------------	--	--	--------------------

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 19 pages before this page

Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

Detta dokument inneholder 19 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende