

Kallelse till Samordningsförbundets styrelsemöte

Dag torsdagen den 23 oktober 2025
Tid 09.00 - 12.00
Plats Clarion Hotel Gillet, Dragarbrunnsgatan 23, Uppsala

Anmälan om förhinder

meddelas till kristina.ulfsdotter@finsamuppsala.se

Förbundsstyrelsen**Medlemsorganisation**

Region Uppsala
Uppsala kommun
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen
Tierps kommun
Enköpings kommun
Heby kommun
Håbo kommun
Knivsta kommun
Älvkarleby kommun
Östhammars kommun

Ordinarie ledamöter

Madeleine Andersson (M), ordf
Pavlos Cavelier Bizas (S) 1:e vice ordf
Pernilla Mattsson
Frida Billing
Lars-Göran Birkehörn Karlsen (M)
Tuija Rönnback (NE)
Carina Schön (S)
Helene Zeland Bodin (C)
Oscar Hahne (KD)
Gun Johansson (C)
Jessica Kumlin (M)

Ersättare

Hans Wennberg (MP)
Ehsan Nasari (C)
Marika Söderberg
Tove Meissner
Viktoria Söderling (S)
Johan Enfeldt (S)
Caroline Gille (M)
Helene Cranser (S)
Gunnar Ormèus (S)
Roger Petrini (M)
Lisa Norén (S)

Övriga / Samordningsförbundets kansli

Åsa Fichtel, förbundschef
Annika Sagström, verksamhetsutvecklare
Anki Jansson, ekonom
Kristina Ulfsdotter, administratör

Föredragningslista

Nr	Ärenderubrik	Föredragande	Övriga uppgifter
1	Val av justerare och justeringstid		Förslag: Helene Zeland Bodin Förslag på justeringsdatum: torsdagen den 6 november 2025
2	Fastställande av föredragningslistan		
	Ärenden		
3	Ekonomisk information	Anki Jansson	Handling - bilaga nr. 3
4	Delårsrapport 2025	Åsa Fichtel	Handling - bilaga nr. 4 - 4.1
5	Uppföljning av insatser kvartal 1 & 2 2025	Annika Sagström	Information
6	Verksamhetsplan och budget 2025	Åsa Fichtel	Diskussion
7	Långsiktig prioriteringsinriktning	Annika Sagström	Handling - bilaga nr. 7 - 7.1
8	Uppdraget är att förklara vår omorganisation och vårt fokus på digitalt först för att minska resande.	Mimi Magnusson, Försäkringskassan	Presentation
9	Valärende	Madeleine Andersson	Handling - bilaga nr. 9
10	Statisticon	Mats Forsberg	Presentation
11	ISA & ISA 2.0	Annika Sagström	Information
12	Mötesplan 2026	Madeleine Andersson	Presentation - bilaga nr. 12
13	SKR's svar på skrivelse, Framtidens Finsam, NNS	Åsa Fichtel	Information - bilaga nr. 13
14	ISA och ISA 2.0	Annika Sagström	Presentation
15	Delegationsbeslut		Delegationsbeslut har delgivits styrelsen i samband med kallelsen
17	Övriga frågor	Varmt välkomna! Madeleine Andersson, ordförande	

Ekonomisk information per 2025-10-16**Förslag till beslut****Förbundsstyrelsen föreslås besluta**

att lägga informationen till handlingarna.

Ärende

Kansliet informerar om beslutsutrymmet för ytterligare insatser finansierade av förbundet. Utgångspunkten är beslut som redan är fattade av styrelsen, samt utifrån finansiella effekter av ärenden som eventuellt går upp till beslut under styrelsemötet.

Aktuellt beslutsutrymme

I tabellen på nästa sida visas beslutsutrymmet där hänsyn tagits endast till redan beslutade insatser. I beslutsutrymmet ingår även det ackumulerade överskottet från tidigare år, fastställda medlemsintäkter för år 2025 samt förväntade intäkter år 2026-2028. Reservfonden på 1 000 tkr är ej medräknad i resultatet.

Prognosen är justerad med kända avvikelser avseende insatser samt uppskattning av ej nyttjade medel, försäljning av tjänster samt lönejustering av en vakans på kansliet.

Det ingående ackumulerade överskottet uppgår till 4 495 tkr. Det prognostiserade resultat för år 2025 beräknas till -518 tkr vilket skulle minska det utgående ackumulerade överskottet för år 2025 till 3 977 tkr.

Åsa Fichtel, Förbundschef

EKONOMISK INFORMATION, belopp i TSEK	Budget 2025	Prognos 2025	Prel 2026	Prel 2027	Prel 2028
INTÄKTER					
Medlemsavgifter	23 428	23 428	23 490	23 490	23 490
Försäljning av tjänster	0	290	240		
ESF medel ISA	700	700	450	150	
S:A INTÄKTER	24 128	24 418	24 180	23 640	23 490
KOSTNADER					
Förtroendevalda	600	500	500	600	600
Förvaltning	4 350	3 900	4 450	4 750	5 000
Förvaltning ISA	700	700	450	150	
Samverkansinsatser	22 194	19 836	21 649	18 378	8 439
<u>Namn på insats</u>		<u>Insatsägare</u>			
Din väg framåt - Växtkraft	2 753	2 393	2 753	2 754	
Plattform för individstöd	2 447	2 447	2 523	2 602	2684
Framsteget	1 808	1 808	1 860	1 908	1951
En väg in - steget vidare	1 599	1 599	1 599	1 600	
RegExPro	1 245	765	1 245	1 245	480
Reg studie av rehabkoordinator	337	337			
Ung Framtid -Min framtid	2 673	2 673	2 843	2 834	
Lokussamordnare	280	280	280		
Kvinna Hälsa Arbeta	786	382			
Samordnat stöd för arbete/studie	3 492	3 213	3 368	268	
Lokussamordnare	160	160	161	164	
Förstärkt stöd till arb/studier	1 864	1 864	1 800	1 708	
Bryggan - främjar hälsa....	1 860	1 525	2 257	2 315	2324
<i>Prognos ej nyttjade medel utöver redan gjorda justeringar</i>		-500			
<i>S:a samverkansinsatser</i>	<i>21 304</i>	<i>18 946</i>	<i>20 689</i>	<i>17 398</i>	<i>7 439</i>
<u>Övriga samverkansinsatser</u>					
Ekonom projektstöd	420	420	430	440	450
Verksamhetsutvecklare	420	420	430	440	450
Kompetenshöjande insatser	50	50	100	100	100
<i>S:a övr samverkansinsatse</i>	<i>890</i>	<i>890</i>	<i>960</i>	<i>980</i>	<i>1 000</i>
S:A KOSTNADER	27 844	24 936	27 049	23 878	14 039
ÅRETS BERÄKNADE RESULTAT	-3 716	-518	-2 869	-238	9 451
Över- underskott från tidigare år	4 495	4 495	3 977	1 108	870
KVARVARANDE BESLUTSUTRYMME	779	3 977	1 108	870	10 321
<u>Nya ansökningar, ej beviljade</u>					
<i>S:a ny ansökning</i>	<i>0</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
BESLUTSUTRYMME efter ovan föreslagna ansökningar	779	3 977	1 108	870	10 321

Delårsrapport 2025**Förslag till beslut****Arbetsutskottet föreslår förbundsstyrelsen besluta**

att godkänna Samordningsförbundet Uppsala läns delårsrapport för första halvåret 2025.

Åsa Fichtel, förbundschef

Bilagor:

4.1 Protokoll Per capsulam beslut från Samordningsförbundets arbetsutskott den 13 oktober 2025.

4.2 Delårsrapport 2025-06-30 med förvaltningsberättelse.

2025-10-13

Samordningsförbundets arbetsutskott

Arbetsutskottet har fattat beslut per capsulam om att genomföra ändringar i delårsrapporten.

Paragraf § 50

Medlemsorganisation

Region Uppsala
Uppsala kommun
Arbetsförmedlingen
Tierp kommun

Beslutande

Madeleine Andersson (M), ordförande
Pavlos Cavelier Bizas (S) 1:e vice ordförande
Frida Billing
Lars-Göran Birkehorn Karlsen (M)

Justering, Samordningsförbundet i Uppsala län använder sig av elektronisk underskrift via Visma för justering av beslutsprotokoll. Denna återfinns på protokollets sista sida.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

§ 50**Per capsulam beslut****Delårsrapport 2025****Arbetsutskottet beslutar**

att med nedanstående ändringar godkänna Samordningsförbundet Uppsala läns delårsrapport för första halvåret 2025.

Ärende

I delårsrapporten under rubriken sammanfattning, sidan 7, under måluppfyllelse läggs ordet *finansierade* till före insatser.

Under rubriken styrning och ledning, sidan 11, stryks stycke 2 till 5.

Under rubrik viktiga förhållande för resultat och ekonomisk ställning, sid 11 tas stycke ett bort och ersätts av följande.

Alla personer som är arbetslösa har möjlighet att skriva in sig på Arbetsförmedlingen och kan därefter erbjudas att ta del av internt stöd eller externa leverantörers tjänster för att nå ett arbete. Kan individen som är arbetslös inte tillgodogöra sig Arbetsförmedlingens interna eller externt upphandlade insatser så kan det vara aktuellt med flerparsamverkan mellan den arbetssökande, Arbetsförmedlingen, respektive kommun och/eller Försäkringskassan och Region Uppsala. Arbetsförmedlingen har inom ramen för Samordningsförbundets finansiella samverkan beskrivit att insatser som myndigheten kan medverka i ska vara förrehabiliterande karaktär. Detta då Arbetsförmedlingens upphandlade tjänster ska användas i första hand för arbetssökande som kan ta del av dem.

Justerandes signatur

Utdragsbestyrkande

PAVLOS CAVELIER BIZAS

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Uppsala kommun
2299dee8-c78a-444a-a332-d37c554a94f0 - 2025-10-15 09:34:27 UTC +03:00
BankID / Freja eID - a44c499d-1393-414f-8707-baf8f2f40259 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Dick Lars Göran Birkehorn Karlsen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Samordningsförbundet
066d73d2-d5f2-4c1f-8db9-db20f1dd74c1 - 2025-10-15 16:28:36 UTC +03:00
BankID / Freja eID - d01c3801-19fc-4b1c-9043-f540d68d111f - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

FRIDA HELENA BILLING

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Arbetsförmedlingen
cd8dc0c3-10ad-4bab-9341-59bbc06ceb3c - 2025-10-15 16:55:43 UTC +03:00
BankID / Freja eID - b743846b-ade5-4174-a8ad-f442d509e6cb - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Madeleine Margareta Andersson

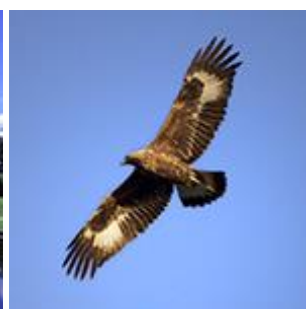
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Madde
defdd410-7abc-484b-b1a7-7704790b39be - 2025-10-15 18:18:50 UTC +03:00
BankID / Freja eID - f28e04ec-0250-407a-80cb-47e3f9499405 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

KRISTINA ULFSDOTTER

Samordningsförbundet i Uppsala län, SE222000257601, Storgatan 27, 751 85, Uppsala
9bb1d255-2156-437c-8813-c7199a786543 - 2025-10-15 18:20:47 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 1a7d5af1-211e-4915-9588-6b63fb9c36ca - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmitækningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	forvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Delårsrapport 2025



Innehållsförteckning

.....	1
Ordföranden har ordet	5
Förvaltningsberättelse	6
Översikt över verksamhetens utveckling	6
Sammanfattning av perioden.....	7
.....	7
Om Samordningsförbundet Uppsala län	8
Förbundets medlemmar	9
Styrelsen	9
Revisorer	10
Kansli och utvecklingsgrupper	10
Stöd till parterna för att underlätta samverkan	10
Fördelning av medel.....	11
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	11
Händelser av väsentlig betydelse	12
Styrning och uppföljning av verksamheten.....	13
Mål och utfall delår 2025	13
Förbundets arbete med kompetenshöjande aktiviteter	14
Webbinarier och seminarier	14
Nätverk för insatsansvariga	14
Nätverk för flerpartsrutin	14
Nätverk för Social innovation	14
Övriga aktiviteter.....	14
ISA – Insatser i samverkan för unga inom Region Uppsala	14
FIA - Forum för inkluderande arbetsmarknad	15
Uppföljning av insatser	16
Deltagare individinsatser.....	18
Jämställdhet.....	18
Sammanfattande analys av utfallet.....	18
Uppföljning Internkontrollplan och riskanalys	19
Ekonomi	19
Personal/medarbetare	19
Verksamhetsmål	19
Finansierade insatser	19
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	21
Budget och medelstilldelning.....	21
Kapitalförvaltning	21
Väsentliga personalförhållanden	22
Förväntad utveckling.....	22
Ekonomisk redogörelse.....	22
Kommentar till delårsrapport 2025	22
Balanskravsavstämning	22
Förtroendevalda och förvaltning	23
Resultaträkning	25
Balansräkning.....	26
Kassaflödesanalys.....	27
Redovisningsprinciper	27
Noter till balans- och resultaträkning delåret 2025	28

.....	30
Driftsredovisning	31

Uppsala 2025-10-23

Madeleine Andersson
Förbundsordförande
Utsedd av
Region Uppsala

Pavlos Cavelier Bizas
1:e vice ordförande
Utsedd av
Uppsala kommun

Pernilla Mattsson
Utsedd av
Försäkringskassan

Frida Billing
Utsedd av
Arbetsförmedlingen

Tuija Rönnback
Utsedd av
Enköpings kommun

Carina Schön
Utsedd av
Heby kommun

Helene Zeland Bodin
Utsedd av
Håbo kommun

Oscar Hahne
Utsedd av
Knivsta kommun

Lars-Göran Birkehorn Karlsen
Utsedd av
Tierps kommun

Gun Johansson
Utsedd av
Älvkarleby kommun

Jessica Kumlin
Utsedd av
Östhammars kommun

Ordföranden har ordet

Vi lever i en tid där omvärlden fortsätter att präglas av oro, både i vår närhet och globalt. Ekonomiska utmaningar, sociala förändringar och ett snabbt skiftande arbetsliv ställer allt högre krav på samverkan och samordning mellan olika aktörer i samhället. Just i sådana tider blir vårt arbete i samordningsförbundet än mer betydelsefullt. Genom att samla resurser, kompetens och engagemang från olika håll kan vi skapa helhetslösningar som gör verklig skillnad – för individer som behöver stöd för att närma sig arbete eller studier, och för samhällsutvecklingen i stort.



Det är glädjande att kunna konstatera att våra finansierade insatser fortsatt håller mycket hög kvalitet. Genom målmedvetet arbete och god lokal kännedom lyckas vi nå fram till individer med behov av samordnat stöd. Resultaten talar sitt tydliga språk – vi ser tydliga effekter av det arbete som bedrivs, både i form av att många individer når arbete, förbättrade livssituationer för enskilda och genom samhällsekonomiska vinster. Vi kan med stolthet säga att samverkan fungerar – och att den gör skillnad.

Vi följer också med stort intresse den statliga utredning som nyligen genomförts kring lagen som styr Samordningsförbundens uppdrag. Det finns ett behov av att tydliggöra ansvar, roller och mandat, inte minst i ljuset av dagens komplexa samhällsutmaningar. Vi ser fram emot att ta del av eventuella förändringar som utredningen kan komma att leda till – och att fortsätta vara en aktiv part i att utveckla samverkansarbetet på ett sätt som möter framtidens behov. En annan viktig fråga rör Europeiska socialfonden (ESF), där vi fortsatt ser stor potential. ESF har under lång tid varit en kraftfull motor för utveckling i vårt län. Genom vårt välorganiserade samarbete och ett starkt engagemang har vi kunnat genomföra projekt som haft tydlig effekt – både för individ och samhälle. Det är vår ambition och förhoppning att Samordningsförbundet även i framtiden kan ha en tydlig roll i detta arbete. Den erfarenhet och struktur som finns i vårt län kring ESF-samverkan är något vi ska värna om och fortsätta bygga vidare på.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla er som på olika sätt bidrar till vårt arbete – oavsett om du arbetar i en insats, samordnar samverkan, deltar i styrgrupper eller på andra sätt är delaktig i vårt gemensamma uppdrag. Det är ert engagemang, er kunskap och ert dagliga arbete som gör våra resultat möjliga.

Jag vill också passa på att önska er alla en fin och givande höst – med fortsatt gott samarbete och gemensamma framsteg.

Madeleine Andersson

Ordförande i Samordningsförbundet Uppsala län

Förvaltningsberättelse

Översikt över verksamhetens utveckling

Översikt över verksamhetens utveckling (TSEK)					
	2025-06-30	2024-06-30	2023-06-30	2022-06-30	2021-06-30
Intäkter	12 114	12 094	12 174	13 250	11 545
Kostnader	-11 472	-12 937	-12 049	-12 456	-10 766
Verksamhetens resultat	642	-843	125	794	779
Soliditet	33%	40%	42%	41%	36%
Antal anställda	4	5	6	6	5

-
- Soliditet definieras som eget kapital dividerat med totalt kapital, vilket beskriver förbundets långsiktiga betalningsförmåga.
 - Antal anställda avser heltidstjänster avrundat till närmaste heltal.

Sammanfattning av perioden

De sammantagna resultaten för första halvåret 2025 visar att Samordningsförbundet har uppfyllt sitt uppdrag att stödja medlemmarnas arbete att förbättra för individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering att närma sig eller nå egen försörjning.

Måluppfyllelse

Inriktningen med fokus på att merparten av insatser ska vara riktad mot individ fortsätter. Under perioden har nio insatser riktade mot individ varit i gång.

603 deltagare har varit registrerade i förbundets uppföljningssystem under perioden.

Deltagare som inregistrerats under perioden:

- 53 % är kvinnor och 47 % är män, Uppsala kommun har bedrivit en insats som endast vänder sig till kvinnor, denna är ej medräknad här
- 32 % är yngre än 30 år
- 37 % har grundskoleexamen som högsta avslutade utbildning
- 16 % har någon form av eftergymnasial utbildning
- 15 % saknar eller har okänd utbildningsbakgrund

Under perioden har 141 deltagare avslutats från förbundets finansierade insatser. Av dessa gick 71 individer till arbete och/eller studier vilket motsvarar 50 %. Drygt 70 procent av utskrivna individer har gjort stegförflyttning mot arbete.

För de individer som ej uppnår stegförflyttning så har 98% av individerna en tydlig samordnad plan för nästa steg i rehabiliteringsprocessen.

Samordningsförbundet deltar som en part i ESF-projektet ISA - Insatser för unga i samverkan, samt ISA 2.0 (Europeiska Socialfonden). Syftet är att fånga upp individer som varken arbetar eller studerar och behöver mycket stöd för att återgå till studier eller nå ett arbete. Förbundets uppdrag är att jobba med metodutveckling, framför allt genom utbildning i SMAIL, samt att skapa transnationella utbyten.

Förbundet har under perioden genomfört åtta kompetenshöjande aktiviteter med syfte att öka medarbetares kunskap och samverkan i frågor som rör samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering och dess angränsande områden.

Ekonomi

- För januari-juni 2025 redovisas ett överskott på 780 tkr
- Prognostiserat underskott för helåret 2025 beräknas uppgå till –1 057 tkr, budgeten är satt till –3716 tkr
- Outnyttjade insatsmedel per 30 juni uppgår till 1 996 tkr varav 1 319 tkr har återförts till förbundet då avvikelser på dessa belopp inkommit.

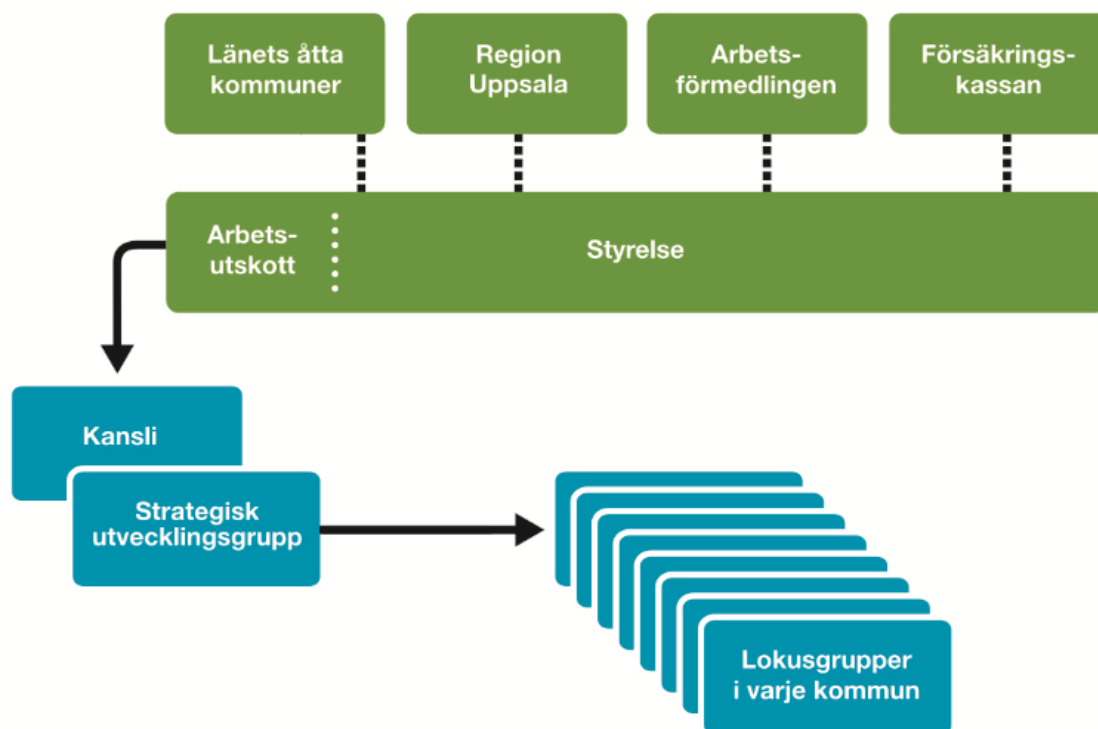
Om Samordningsförbundet Uppsala län

Syftet med Samordningsförbundets verksamhet är att genom finansiell samordning underlätta och förbättra möjligheterna för de individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser så att dessa ska kunna förbättra sin förmåga att utföra ett förvärvsarbete och därigenom utveckla förutsättningarna till egen försörjning.

Förbundet gör detta genom att främja samverkan och underlätta en effektiv resursanvändning inom rehabiliteringsområdet mellan försäkringskassa, arbetsförmedling, region och länets kommuner. Förbundets arbete är alltså riktat mot dessa myndigheter och inte direkt mot individer.

Samordningsförbundet verkar med stöd av Lag om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet (SFS 2003:1210). Även förbundsordningen reglerar förbundets arbete. I förbundsordningen regleras följande; medlemmar, ändamål, styrelsens sammansättning, hur ledamöter utses, mandatperioder, vilka uppgifter styrelsen har, personal, revisorer, styrning och insyn. Förbundsordningen beslutas av ingående parter högsta beslutande organ, det vill säga kommunfullmäktige eller motsvarande hos övriga parter.

Parterna har valt att jobba med lokala utvecklingsgrupper (lokusgrupper) i samtliga åtta kommuner. Dessa syftar till att skapa hållbarhet i ett samverkansperspektiv, se organisationsbild över förbundet nedan.



Förbundets medlemmar

Medlemmar i Samordningsförbundet Uppsala län är kommunerna Enköping, Heby, Håbo, Knivsta, Tierp, Uppsala, Älvkarleby samt Östhammar, Region Uppsala, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

Förbundet har ett flertal forum för att stämma av sina frågor med parterna. I dessa forum tas synpunkter och behov emot från de olika parterna. Parterna har alltid möjlighet att vid behov också prata med sin representant i styrelsen eller kansliet kring synpunkter, behov och idéer.

Styrelsen

Förbundets styrelse består av elva ordinarie ledamöter och elva ersättare som utses av medlemmarna. Styrelsen är ytterst ansvarig för verksamheten i förbundet. De sätter mål och inriktning kring vad de vill att förbundet ska prioritera i sin finansiering av insatser, men har inte något verksamhetsansvar mot parterna. Det är varje medlem som väljer om de vill söka medel från förbundet. Alla insatser genomförs av parterna i anslutning till ordinarie verksamhet, utifrån de behov de har identifierat på hemmaplan och i samverkan med övriga parter. Personal som arbetar i insatsen är anställda av berörd part som också har det fullständiga arbetsgivaransvaret.

Styrelsen består av lokalt utsedda politiker från kommun och region. Från Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan ingår tjänstepersoner som myndigheterna själva har utsett att ingå i styrelsen. Styrelsen har sammanträtt vid två tillfällen och arbetsutskottet har haft tre möten under perioden.

Styrelsen per den 30 juni 2025 bestod av:

	Ordinarie ledamöter	Ersättare
Region Uppsala	Madeleine Andersson (M), ordförande	Hans Wennberg (MP)
Uppsala kommun	Pavlos Cavelier Bizas (S), 1:e vice ordf.	Ehsan Nasari (C)
Försäkringskassan	Marika Söderberg, 2:e vice ordförande t.o.m 31 mars 2025 Pernilla Mattsson fr.o.m 1 april 2025	Lena Kruse, t.o.m 31 mars 2025 Marika Söderberg fr.o.m 1 april 2025
Arbetsförmedlingen	Sofie Löfqvist, t.o.m 30 april 2025 Frida Billing fr.o.m 1 maj 2025	Frida Billing t.o.m 30 april 2025 Tove Meissner fr.o.m 1 maj 2025
Enköping	Tuija Rönnback (NE)	Johan Enfeldt (S)
Heby	Carina Schön (S)	Caroline Gille (M)
Håbo	Helene Zeland Bodin (C)	Helene Cranser (S)
Knivsta	Oscar Hahne (KD)	Gunnar Ormèus (S)
Tierp	Lars-Göran Birkehorn Karlsen (M)	Viktoria Söderling (S)
Älvkarleby	Gun Johansson (C)	Roger Petrini (M)
Östhammar	Jessica Kumlin (M)	Lisa Norén (S)

Revisorer

Revisorerna inom förbundet har till uppgift att granska styrelsen och om verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt och effektivt sätt, samt om det finns fungerande interna kontrollsystem. Samordningsförbundets medlemmar utser förtroendevalda revisorer. För verksamhetsåret 2025 har två revisorer för kommunernas och Region Uppsalas räkning utsetts, Cecilia Forss och Anders Toll och de biträdes av Ernst and Young. De statliga myndigheterna, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen har anlitat AZETS (tidigare KPMG) att granska förbundet.

Kansli och utvecklingsgrupper

Samordningsförbundets kansli består av en förbundschef, en verksamhetsutvecklare, en ekonom och en administratör. Kansliet, under ledning av förbundschefen bereder ärenden till styrelsen, säkerställer att beslut verkställs, säkerställer att ansökningar bereds enligt förbundets styrdokument samt utifrån lagstiftning. Vidare fungerar kansliet som stöd till förbundets utvecklingsinriktade arbete gentemot parterna och andra aktörer. Kansliet deltar som adjungerade i styrgrupper eller motsvarande men har ingen styrande roll i dessa. Det är parterna som själva leder sin samverkan och förbundet stödjer genom sin närvaro och via finansiering de insatser som parterna har sökt medel för. Kansliet säkerställer också att uppföljning från insatserna kommer in samt sammanställer och återrappporterar denna till styrelsen.

Lokala utvecklingsgrupper (lokusgrupper) finns i alla kommuner och är ett beredande forum på lokal nivå för ansökningar i de 8 kommunerna. Det är parterna som valt att driva sin samverkan genom dessa. Styrelsen har genom sina satta mål och inriktning talat om att de uppmuntrar parternas initiativ till samverkan. Kansliet deltar som adjungerade vid lokusgruppernas möten och stödjer deras samverkan både på strategisk och operativ nivå. Stödet syftar till att möjliggöra ansökningar till styrelsen samt att dessa uppfyller de krav som satts upp för ansökningar.

I förbundet finns även en strategisk utvecklingsgrupp där strategiska utvecklingsfrågor diskuteras tillsammans med parterna. Syftet är att i denna grupp diskutera frågor som är aktuella för samtliga lokusgrupper, exempelvis rörande gemensamma behov nu och framåt, kompetensutveckling eller utbyta erfarenheter. Gruppen ska både fungera som stöd för förbundschefen och fylla ett stöd för att underlätta parternas samverkan och fungera som ett beredande organ för länsbehov. En viktig del är att lyssna in behov, idéer och synpunkter från parterna. Minst en representant från respektive lokusgrupp deltar och samtliga parter är företrädare.

Samordningsförbundet är sedan flera år medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) och förbundschefen deltar i aktiviteter inom detta forum. Förbundschefen och verksamhetsutvecklare har kontinuerlig kontakt med förbundschefer, samordnare och verksamhetsutvecklare från andra samordningsförbund för att utbyta erfarenheter och diskutera aktuella frågor.

Stöd till parterna för att underlätta samverkan

Kansliet bistår med motivation, kunskapshöjande seminarier och praktiskt stöd till parterna för att underlätta att ansökningar görs i enlighet med av styrelsens uppsatta mål och inriktning och för att öka samverkanskompetensen.

Kansliet erbjuder även nätverk och operativt stöd för insatsansvariga (projektledare) för att stödja dessa i deras uppdrag. Kansliet ansvarar även för att följa upp beviljade insatser och redovisa detta löpande till styrelsen.

Kansliet kommer även fortsättningsvis att delta i olika nätverk för att stödja samverkan. Ett sådant är FIA (Forum för inkluderande arbetsmarknad) där parterna med stöd från funktionen Reg Expro har möjlighet att söka stöd inför ansökningar till ESF (Europeiska socialfonden).

Fördelning av medel

Styrelsen har för året prioriterat insatser mot individ och därefter struktur och kompetenshöjande insatser. Utfallet ligger budgetmässigt väl i linje med denna inriktning där merparten av finansieringen har riktats mot individinsatser.

Styrning och ledning

Under innevarande mandatperiod har nya ordinarie ledamöter och ersättare utsetts och bytts i högre grad än i tidigare styrelser. Dessa återkommande byten har påverkat det löpande arbetet då kontinuiteten brutits i samverkan.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Alla personer som är arbetslösa har möjlighet att skriva in sig på Arbetsförmedlingen och kan därefter erbjudas att ta del av internt stöd eller externa leverantörers tjänster för att nå ett arbete. Kan individen som är arbetslös inte tillgodogöra sig Arbetsförmedlingens interna eller externt upphandlade insatser så kan det vara aktuellt med flerparsamverkan mellan den arbetssökande, Arbetsförmedlingen, respektive kommun och/eller Försäkringskassan och Region Uppsala.

Arbetsförmedlingen har inom ramen för Samordningsförbundets finansiella samverkan beskrivit att insatser som myndigheten kan medverka i ska vara förrehabiliterande karaktär. Detta då Arbetsförmedlingens upphandlade tjänster ska användas i första hand för arbetssökande som kan ta del av dem.

Sysselsättningsgraden sjönk i vårt län liksom i merparten av länen i Sverige under år 2024 och har fortsatt minska under inledningen av 2025, om än i låg utsträckning. För år 2024 låg sysselsättningen på 75,1 procent och prognosen för år 2025 är 74, 2 procent.

Antalet inskrivna arbetslösa i Uppsala har ökat mer än riksgenomsnittet för första kvartalet 2025 jämfört med samma kvartal år 2024. Ungdomsarbetslösheten ligger under rikssnittet även om det skett en marginell ökning jämfört med samma period under året innan.

Ett helårsgenomsnitt på arbetslösa i länet under 2025 var 12 700 personer, något högre än föregående år, då det låg på 12 000.

Helårsprognosen för arbetslöshet för år 2025 är 6,2 procent en marginell ökning jämfört med föregående år, då det låg på 5,9 procent. Prognosen är att detta kommer att minska igen under år 2026. Arbetslösheten i Uppsala län ligger något lägre än rikssnittet, vilket låg på 7 procent under år 2025.

Långtidsarbetslösheten har ökat i samtliga län i landet under perioden. Bland dem med extra lång tid, 24 månader eller mer så har antalet i Uppsala län minskat.

Arbetslösheten ligger något lägre i länet än i riket generellt. I juni i år låg den på 5,9 % i vårt län och 6,6% i riket. Högst arbetslöshet har Älvkarleby med 7,8 % och lägst arbetslöshet har Östhammar med 3,6 %.

Runt 4 500 personer har varit arbetslösa i mer än 12 månader och drygt 2 500 personer i mer än 24 månader. Individer i behov av samordnat stöd ryms sannolikt i vissa fall inom ramen för dessa grupper, men ska alltså primärt tas om hand av externa leverantörer.

Händelser av väsentlig betydelse

Svensk ekonomi befinner sig fortsatt i lågkonjunktur. Våren har präglats av en påtaglig osäkerhet i omvärlden knuten till bland annat ökade handelshinder, börsoro och säkerhetspolitiska skiften. Ett antagande för samordningsförbundets del är att denna oro även avspeglas på områden som aktuella för samverkan då mer tid och kraft för våra parter behöver läggas på att hantera utmaningar till följd av lågkonjunkturen.

Det är tydligt att kommuner och regioner har en ansträngd ekonomi och detta påverkar prioritering av insatser, men också att samordningsförbundets medel stöttar upp ett arbete som annars kan ha prioriterats bort.

Ute i kommunerna har det planerats för en aktivitetskravsreform vilken träder i kraft 1 juli. Syftet är att tidigt bryta passivitet hos den som uppbär försörjningsstöd och motverka försörjningsstöd som en permanent inkomst. Kommunerna kommer bli skyldiga att tillhandahålla aktiviteter för personer med försörjningsstöd. Det är en stor reform som kommunerna inte riktigt är säkra på hur de ska arbeta med frågan.

Styrning och uppföljning av verksamheten

Mål och utfall delår 2025

Mål 1: Finansierade insatser bidrar till att individer förbättrar sina möjligheter att närma sig arbete eller studier, genom individ- eller strukturinsatser. (Insatsfinansiär)
Resultatmål: 1. I individinsatserna ska minst 60 procent av individerna vid utskrivning ha gjort en stegförflyttning mot arbete/studier. 2. För de deltagare som ej uppnår mål 1 ska 90 procent av individerna ha en tydlig samordnad plan för nästa steg i rehabiliteringsprocessen.
Uppföljning: Måluppfyllelsen av andelen individer som gjort en stegförflyttning eller har en samordnad plan vid utskrivning (i insatser där det är relevant) mäts genom Samordningsförbundens uppföljningssystem samt genom kvartalsrapporter.
Utfall: 1. I individinsatserna har 73 % av de utskrivna deltagarna gjort en stegförflyttning mot arbete/studier. 3. 98 % av deltagarna har en plan för vidare rehabilitering. Målet bedöms kunna uppfyllas vid årsredovisning.
Mål 2: Samordningsförbundet ska vara en arena och kunskapsbärare för kompetenshöjande aktiviteter kring samverkan och samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering.
Resultatmål: Minst 8 aktiviteter ska genomföras under året.
Uppföljning: Mäts genom att räkna antalet genomförda aktiviteter.
Utfall: 8 kompetenshöjande aktiviteter i form av webinarier/seminarier har arrangerats. Målet kommer att vara uppfyllt vid årsredovisning.
Mål 3: Inom ramen för ESF projektet ISA (Insatser i samverkan för unga i Region Uppsala) och ISA 2.0 ska metodstöd och erfarenhetsutbyten erbjudas till länets samtliga kommuner.
Resultatmål: 1. Utbildningsinsatser och kompetensutveckling i enlighet med delprojektens behov har påbörjats och bedrivs under året. 2. Ett transnationellt utbyte ska förberedas, etableras och genomföras under året där deltagande kommuner erbjuds att delta utifrån identifierade behov.
Uppföljning: Mäts genom uppföljning inom projekten ISA och ISA 2.0
Utfall: 1. Samtliga kommuner inom länet har kontaktats och erbjudits metodstöd och erfarenhetsutbyte. 2. Ett transnationellt utbyte på Åland har genomförts med 21 deltagande projektmedarbetare inom ISA. ISA 2.0 har tagit del av utbytet genom dokumentation. Målet bedöms kunna uppfyllas vid årsredovisning.

Förbundets arbete med kompetenshöjande aktiviteter

Webbinarier och seminarier

Förbundet strävar efter att vara lyhörda kring de behov och önskemål gällande kompetensutveckling som finns hos parterna. Under första halvåret har sammanlagt åtta webinarier/seminarier genomförts. Inbjudna till dessa aktiviteter är chefer och medarbetare inom förbundets parter, förbundsstyrelsen samt medarbetare inom projektet ISA och ISA 2.0. Sammanlagt har 250 personer tagit del av dessa webinarier och seminarier som förbundet bjudit in till under våren.

Nätverk för insatsansvariga

Samordningsförbundet bjuder regelbundet in till ett nätverk för insatsansvariga. Syftet med nätverket är att ge insatsansvariga stöd i sina uppdrag samt möjlighet att regelbundet träffa andra i samma roll för att delge varandra erfarenheter och inspiration till utveckling i insatserna. Under första halvåret har två sådana nätverksmöten hållits.

Nätverk för flerpartsrutin

Förbundet bjuder in förbundets parter för att följa och stödja användande av rutin för flerpartsmöten i länet. Syftet är att uppmärksamma hinder i samverkan rörande mötesrutinen och reda ut dessa, samt att underlätta för parterna att använda rutinen. Två sådana möten har hållits under perioden.

Nätverk för Social innovation

Förbundet deltar i ett nätverk/arbetsgrupp som insatsen RegExPro ansvarar för. Syftet med gruppen är att identifiera utvecklingsområden kopplat till förbundets parter och att utveckla nya arbetssätt och samverkansformer som ska öka individens förmåga till återgång till arbete eller studier. Två möten och en workshop har genomförts under perioden.

Övriga aktiviteter

ISA – Insatser i samverkan för unga inom Region Uppsala

Förbundets uppdrag inom projekten ISA samt ISA 2.0, projekt finansierade genom ESF, har fortlöpt under perioden. Syftet med projekten är att ta fram arbetssätt och metoder för att stötta unga personer mellan 13–29 år att komma ut till arbete eller studier. Region Uppsala är projektägare och åtta av länets kommuner samt Samordningsförbundet deltar med egna delprojekt.

Förbundets medverkan syftar till att erbjuda metodstöd till övriga delprojekt samt att ansvara för transnationellt utbyte inom Östersjöregionen. Metodstödet innebär bland annat att ta fram en uppdaterad, anpassad version av SMAIL för att bättre passa gruppen unga, det arbetet har fortlöpt under perioden. Projektmedarbetare inom ISA 2.0 har genomgått grundutbildning i arbetssättet.

En variant av arbetssättet har tagits fram för att användas när coaching sker i grupper i stället för individuellt. SMAIL – grupp har testats under perioden med gott resultat.

Det transnationella arbetet har genomförts med ett studiebesök på Åland där Ålands arbetsmarknads- och studieservicemyndighet samt ansvarig för hemundervisning besöktes. Samtliga delprojekt i ISA deltog, sammanlagt 21 personer. Dokumentation från detta har

delgetts medarbetare i ISA 2.0. Dialog har hållits för att fånga upp önskemål gällande ytterligare ett transnationellt utbyte framöver.

FIA - Forum för inkluderande arbetsmarknad

Förbundet deltar i nätverket FIA där syftet är att samla länets resurser för att genomföra gemensamma ansökningar till ESF samt att utbyta erfarenheter kring tillväxt och arbetsmarknad i länet. Nätverket leds av Region Uppsala. Förbundet erbjuder möjlighet till finansiellt processtöd om parterna väljer att göra ansökningar. Insatsen RegExPro som finansieras av förbundet erbjuder också stöd i länet för ansökningar gällande extern finansiering.

Uppföljning av insatser

Alla insatser följs upp kvartalsvis genom att styrgruppen lämnar in en kvartalsrapport till kansliet. Individinsatsernas resultat rapporteras till kansliet genom förbundets uppföljningssystem, där kansliet gör månadsvisa utdrag för uppföljning. Resultaten registreras även i Uppföljning Finsam. I ”PM för uppföljning av insatser kvartal 1 och 2 år 2025” redovisas utfallet närmare.

	Individinsats	Insatsägare och samverkanspartner	Insatsperiod	Insatsen ligger i fas gällande uppsatta mål	Styrgruppsmöten enligt avtal	Avvikelser	Vakan-ser	Implem-entering
1	Enköping, Växtkraft	Enköpings kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Uppsala	2025-01-01 - 2027-12-31	Nej	Ja	Ja	ja	Nej
2	Heby, Plattform för Individstöd i Samverkan	Heby kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Uppsala	2021-01-01 - 2028-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
3	Håbo, Framsteget	Håbo kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Uppsala	2025-01-01 - 2028-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Nej
4	Knivsta, En väg in – steget vidare	Knivsta kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Uppsala	2022-01-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
5	Tierp, Min framtid	Tierps kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Uppsala	2025-01-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej
6	Östhammar, Bryggan	Östhammars kommun, Arbetsförmedlingen,	2018-03-01 - 2025-12-31	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja

		Försäkringskassan och Region Uppsala						
7	Uppsala, Kvinna Hälsa Arbete	Uppsala kommun och Region Uppsala	2023-08-01 - 2025-07-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
8	Uppsala, Samordnat stöd för arbete och studier	Uppsala kommun och Region Uppsala	2025-01-01 - 2027-01-31	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
9	Älvkarleby, Förstärkt stöd till arbete & studier	Älvkarleby kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Uppsala	2023-07-01 - 2027-12-31	Nej	Ja	Nej	Nej	Nej
	Strukturinsatser	Insatsägare och samverkanspartner	Insatsperiod	Insatsen ligger i fas gällande uppsatta mål	Styrgruppsmöten enligt avtal	Avvikelser	Vakanter	Implementering
10	Älvkarleby, Lokus-samordnare	Älvkarleby kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Uppsala	2018-04-01 - 2025-03-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Nej
11	Uppsala, Lokus-samordnare	Uppsala kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Region Uppsala	2020-01-01 - 2024-12-31	Ja	Nej	Nej	Nej	Nej
12	RegExPro	Region Uppsala, Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen och länets åtta kommuner	2020-10-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
13	Registerstudie av reko* inom psykiatrisk specialistvård	Region Uppsala samt Försäkringskassan	2024-09-01 - 2025-06-31	Insatsen är framskjuten på obestämmd tid då statistik inte funnits att tillgå				

*Reko = Rehabiliteringskoordinatorer

Deltagare individinsatser

Första halvåret 2025 har 603 deltagare varit inskrivna i någon av individinsatserna, varav 141 individer skrivits in i förbundets insatser under perioden.

Utifrån de deltagare som skrivits in under perioden ser målgruppen ser ut så här enligt följande:

- 53 % är kvinnor och 47 % är män, exklusive insatsen Kvinna Hälsa Arbete.*
- 32 % är yngre än 30 år
- 37 % har grundskoleexamen som högsta avslutade utbildning
- 16 % har någon form av eftergymnasial utbildning
- 15 % saknar eller har okänd utbildningsbakgrund

*Insatsen Kvinna Hälsa Arbete, Uppsala kommun och Region Uppsala vänder sig enbart till kvinnor, vilket innebär att fördelningen blir missvisande om de räknas in i detta resultat.

Ett av förbundets resultatmål är att mäta individers stegförflyttning mot arbete eller studier. Detta följs upp genom att insatserna redovisar avslutsorsaker varav tre identifierats som stegförflyttning mot arbete. Dessa tre är:

- Arbete/studier/arbetssökande
- Rehabilitering Arbetsförmedlingen
- Rehabilitering kommunal arbetsmarknadsinsats

Under perioden har 141 deltagare avslutats från förbundets insatser. Av dessa gick 71 individer till arbete och/eller studier vilket motsvarar 50%. Uppföljning visar att den totala stegförflyttningen enligt avslutsorsakerna ovan uppgår till 73%.

Jämställdhet

Förbundet strävar efter att jämställdhetsperspektivet ska vara införlivat i såväl ansökningar, under genomförande av insatser samt i resultatredovisningar. Detta följs upp genom könsuppdelad statistik, genom analys av målgrupper för insatser samt genom att analysera det utfall uppdelat på kön, som vi kan ta del av genom uppföljning. Kansliet bistår också såväl insatsansvariga, styrgrupper och strategiska utvecklingsgruppen med information om hur jämställdheten ser ut i våra insatser, som ett underlag för diskussion.

Sammanfattande analys av utfallet

Totalt tretton insatser, varav nio är riktade mot individ har pågått under perioden. Dessutom har fyra strukturinsatser genomförts, varav tre av mer långsiktig karaktär. En strukturinsats har ännu inte kommit i gång då erforderliga data från SCB inte har funnits tillgänglig, men förväntas starta upp under nästa period.

De sammantagna resultaten visar att insatserna ligger väl i linje med de mål som satts upp av styrelsen för helåret. Många deltagare går ut till arbete och/eller studier direkt efter avslutad insats. Så stor andel som 73% har gjort en stegförflyttning mot arbete eller studier eller vidare rehabilitering under halvåret.

Efter genomgång av kvartalsrapporterna uppfyller individinsatserna och dess styrgrupper i hög utsträckning de delar som är betydelsefulla för ett lyckat resultat. I några fall har styrgrupperna bedömt att målen inte kommer att nås inom insatstiden. Detta innebär att

samverkan, metoder och arbetssätt för att stödja individer ändå har prövats men att målen inte har nåtts fullt ut. Många insatser har nyligen startats upp vilket gör att det finns gott om tid för att justera insatserna mot en fullständig måluppfyllelse.

Förbundet bistår även med ett antal kompetenshöjande insatser vilka ofta sker i form av webinarier och utbildningar. Under våren har åtta kunskapshöjande aktiviteter genomförts. Dessa arrangeras utifrån behov som kansliet identifierar i dialog med parterna, samt utifrån omvärldsbevakning av nya rön som bedöms ligga inom eller nära området arbetslivsinriktad rehabilitering. Därutöver har också möten arrangerats i något av alla de nätverk som förbundet ansvarar för. Detta skapar goda förutsättningar för ökad kunskapsutveckling hos parterna genom den samverkansplattform som förbundet kan erbjuda.

Uppföljning Internkontrollplan och riskanalys

Förbundet arbetar med systematisk kvalitetsutveckling för att säkra att arbetet bedrivs ändamålsenligt och med hög kvalitet. En del av detta arbete är verksamhetens internkontroll som syftar till att säkra de processer som leder fram till finansiering av insatser för parterna. Förbundet har inget verksamhetsansvar gentemot parterna men arbetar aktivt för att säkra kvalitén i processerna, bland annat genom tydliga ramar för finansiering och genom god uppföljning av verksamhetens prestationer, kvalitet och ekonomi.

Den interna kontrollen handlar om att på rimlig nivå säkerställa:

- ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten
- efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter, riktlinjer

God internkontroll säkrar uppföljning av verksamhetens prestationer, kvalitet och ekonomi. Insatser och kostnader för den interna kontrollen måste stå i rimlig proportion till nyttan. De områden som kommer att följas upp under år 2025 är personal/medarbetare, verksamhetsmål samt finansierade insatser.

Uppföljningen visar att verksamheten genomförts ändamålsenligt och att tillförlitlig finansiell rapportering skett, samt att tillämpliga föreskrifter och riktlinjer efterlevts. Uppföljningens resultat ligger till grund för riskanalys och reviderad internkontrollplan för år 2026.

Ekonomi

Genomgång av att budget är i balans sker fem gånger per år och redovisas till styrelsen vid samtliga möten och visar en korrekt hantering. Stickprov av ersättningsblanketter visar att utbetalning skett korrekt.

Personal/medarbetare

Genomgång av rutinbeskrivningar rörande Personal/medarbetare visar att dessa är uppdaterade. Det finns rutinbeskrivningar för samtliga identifierade huvudprocesser.

Verksamhetsmål

Genomgång av verksamhetsmålen visar att målen redan vid delårsredovisningen ligger väl i linje med uppsatta mål.

Finansierade insatser

Kvalitetssäkring sker genom att finansierade insatser redovisar kvartalsrapporter med uppföljning av mål och resultat. I denna har styrgrupperna svarat på ett antal fastställda frågor som rör styrning, måluppfyllelse, budget och vakanser. Uppföljningen återrapporteras till styrelsen genom särskilt PM. Uppföljningen visar på korrekt hantering utifrån

internkontrollplanen vad gäller kvalitetssäkring, måluppfyllelse samt delaktighet och styrning från projektägarna.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Samordningsförbundet ska ha en god ekonomisk hushållning. Den verksamhet som bedrivs ska vara effektiv och ändamålsenlig. Förbundet ska sträva efter att använda tilldelade medel från medlemmarna till ändamålsenlig verksamhet till nytta för målgruppen och med effektivt resursutnyttjande som grundläggande princip.

Förbundsstyrelsen har beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

- Verksamheten ska bedrivas inom den budgetram som beslutats av styrelsen.
Detta följs upp och redovisas på samtliga styrelsemöten samt arbetsutskott.
- Samlat kapital från tidigare verksamhetsår ska nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen.
Nyttjandegraden har varit något lägre än förväntat, 84%, 1 319 tkr har genom inlämnade avvikelser återlämnats till förbundet.
- Högsta möjliga avkastning ska uppnås utan att säkerhet eller betalningsförmåga äventyras.
Kapital finns avsatt i Nordea korträntefond
- Förbundet ska vara självfinansierat genom medlemsavgifter och får inte teckna lån och kreditera utöver vad som krävs för att verksamheten ska fungera,
Inga lån eller krediter är tagna

Samtliga verksamhetsmål och finansiella mål är därmed uppfyllda, därav anser förbundet att ekonomisk hushållning uppnåtts.

Budget och medelstildelning

Samordningsförbundets budget ska enligt lag fastställas i november året innan räkenskapsåret. Budget för år 2025 har fastställts av förbundsstyrelsen den 28 november 2024.

Staten står för hälften av medlemsavgiften genom Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Region Uppsala står för 25 % medan länets åtta kommuner delar på resterande 25 %.

Medlemsintäkterna har varierat under åren med en högsta nivå på 24 000 tkr vid uppstarten och som lägst 20 200 tkr. Den totala tilldelningen för år 2025 är 23 428 tkr, vilket är marginellt högre tilldelning än för år 2024. Tillsammans med det samlade överskottet från tidigare år på 4 495 tkr (bunden reservfond ej medräknad) fanns 27 923 tkr att tillgå för förbundets verksamhet under helåret 2025.

Prognostiserat underskott för helåret 2025 beräknas uppgå till –1 057 tkr.

Kapitalförvaltning

Överskottet från verksamhetens uppstartsfas har placerats i Nordeas institutionella korträntefond. Värdet på fonden uppgår 2024-06-30 till 6 357 tkr.

Ovanstående placering följer av styrelsen beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Väsentliga personalförhållanden

Inga väsentliga förändringar har skett, kansliets sammansättning går att läsa om under punkten kansli och utvecklingsgrupper, sid 10.

Förväntad utveckling

En svag arbetsmarknad med fler arbetslösa kan komma att påverka våra parterers prioriteringar. Förbundet har en sårbarhet genom dess lilla storlek som ska stödja bred och komplex stimulering av samverkan med många olika parterers behov. Om parterernas behov ändras kan fokus för förbundets verksamhet också behöva ändras och justeras utifrån vilka behov som uppstår. Fler personer i arbetslöshet är något som kan påverka förbundets målgrupper.

Ekonomisk redogörelse

Kommentar till delårsrapport 2025

Under första halvåret 2025 redovisar Samordningsförbundet i Uppsala län ett överskott på 781 tkr, att jämföra med ett underskott på -620 tkr vid delårsboks slutet 2024.

Enligt helårsprognos för år 2025 är det prognostiserat ett underskott på -1 057 tkr, i prognosen är bland annat samverkanskostnaden samt lönekostnad justerad.

En medarbetare på kansliet har slutat och ej ersatts.

Samverkanskostnader avviker mot budget och avvikelser på 1 319 tkr har lämnats in.

Inga väsentliga investeringar har gjorts under året vilket är i linje med förbundets uppdrag.

Ekonomisk översikt (belopp i TSEK)				
	Utfall 2025-06-30	Utfall 2024-06-30	Prognos 2025	Budget 2025
Intäkter				
Medlemsavgifter	11 714	11 661	23 428	23 428
Försäljning av tjänster	117	0	290	0
Övr rörelseintäkter	7	12		0
ISA projektet (Regionen)	276	421	700	700
Kostnader				
Samverkansinsatser	-9 066	-9 935	-20 375	-22 194
Förtroendevalda	-199	-177	-500	-600
Förvaltning	-1 787	-2 202	-3 900	-4 350
Förvaltning ISA projekt	-281	-400	-700	-700
Resultat	781	-620	-1 057	-3 716

Balanskravsavstämning

Kommunallagens reglering kring återställande av balanskrav är inte aktuell för Samordningsförbund, vilka verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210).

Under ekonomisk förvaltning §21 i denna lag finns hänvisningar till de paragrafer som skall tillämpas i kommunallagen (2017:725) och §12 i kommunallagen (Reglering av balanskravsresultat) är ej med bland dessa.

Förtroendevalda och förvaltning

Kostnader för förtroendemannastyrningen uppgick till 199 tkr första halvåret 2025, vilket är något högre än samma period 2024, årsbudgeten är satt till 600 tkr.

Förvaltningens förbrukning för delåret 2025 uppgår till 1 986 tkr, vilket motsvarar 46% av årsbudgeten på 4 350 tkr, detta kan jämföras med delåret 2024 då förvaltningskostnaden var 2 202 tkr. Kansliet har en vakant tjänst sedan mars månad.

Delar av ordinarie personal har sedan januari 2022 lagt tid i ESF projekt som ägs av Region Uppsala och fått finansiering därifrån, år 2025 har detta minskat.

Orealiserade vinster i Nordea korträntefond uppgick till 114 tkr per 30 juni 2025 att jämföra med 133 tkr delåret 2024.

Kostnad förtroendevalda och förvaltning, TSEK			
	Utfall 2025-06-30	Utfall 2024-06-30	Budget 2025-12-31
Förtroendevalda	199	177	600
Utfall mot budget	33%	22%	
Förvaltning	1 986	2 202	4 350
Utfall mot budget	46%	58%	

Förbrukningskvoterna i efterföljande tabell visar samverkansinsatsernas förbrukade medel i jämförelse med en linjär förbrukning över tid. Målvärdet är 100 procent. Avvikande värden innebär att insatsen har förbrukat mer eller mindre än vad som angetts i insatsens budgetplan och syftar till att ge signal om extra uppmärksamhet. Tabellen visar att insatsernas faktiska förbrukning i de flesta fall är något lägre än förväntat.

Samtliga samverkansinsatser har under första halvåret 2025 förbrukat 9 066 tkr, att jämföra med 9 935 tkr under samma period 2024.

Samverkansinsatser				
Insatsnamn	Huvud-projektägare	Förbruknings		
		Utfall TSEK 2025-06-30	Utfall TSEK 2024-06-30	kvot mot budget 2025-06-30
Växtkraft	Enköpings kommun	984	955	82%
Plattform för individstöd	Heby kommun	1 126	1 138	92%
Framsteget	Håbo kommun	902	1 804	100%
En väg in - steget vidare	Knivsta kommun	656	789	82%
Ung Framtid	Tierps kommun	1 329	1 993	99%
RegExPro	Region Uppsala	349	648	91%
Lokussamordnare	Uppsala kommun	71	199	51%
Kvinna Hälsa Arbete	Uppsala kommun	322	618	64%
Samordnat stöd för arb/studier	Uppsala kommun	1 167	115	83%
Lokussamordnare	Älvkarleby kommun	85	81	71%
Förstärkt stöd för arb/studier	Älvkarleby kommun	858	417	90%
Bryggan	Östhammar kommun	807	871	89%
Summa samverkansinsatser		8 656	9 628	
Ekonom projektstöd		210	196	100%
Verksamhetsutvecklare		190	95	90%
Kompetenshöjande insatser		10	16	40%
Summa övriga samverkansinsatser		410	307	
Summa samverkansinsatser totalt		9 066	9 935	

Inriktning insatser 2025 utfall-budget			
	Utfall TSEK 2025-06-30	Utfall TSEK 24-06-30	Förbruknings- kvot mot budget, %
Samverkansinsatser	8 656	9 628	81%
Övriga samverkansinsatser	410	307	92%
Summa	9 066	9 935	

Resultaträkning

Delårsbokslut 2025-06-30

Samordningsförbundet Uppsala län, 222000-2576

Samordningsförbundet Uppsala län		2025-01-01 2025-06-30	2024-01-01 2024-06-30	Prognos 2025-12-31	Budget 2025-12-31
Verksamhetens intäkter					
Rörelseintäkter	Not 1	11 714 000	11 661 000	23 428 000	23 428 000
Försäljning tjänster		117 268	0	290 000	0
Övriga rörelseintäkter		6 783	12 429	0	0
ISA projektet		276 165	420 500	700 000	700 000
Summa verksamhetens intäkter		12 114 216	12 093 929	24 418 000	24 128 000
Verksamheten kostnader					
Kostnader för samverkansinsatser	Not 2	-8 655 949	-9 627 932	-19 485 000	-21 304 000
Övriga kost ISA projektet	Not 3	-15 800	-22 290	0	0
Övriga driftskostnader	Not 4	-300 826	-398 901	-630 000	-630 000
Kostnader för lokaler		-162 075	-150 000	-300 000	-300 000
Kostnader för personal	Not 5	-2 337 258	-2 738 019	-5 060 000	-5 610 000
Avskrivningar					
Avskrivningar inventarier		0	0	0	0
Verksamhetens nettokostnader		-11 471 908	-12 937 142	-25 475 000	-27 844 000
Verksamhetens resultat		642 308	-843 213	-1 057 000	-3 716 000
Övriga finansiella intäkter	Not 6	146 208	227 517	0	0
Räntekostnader skattekonto		-8 125	-4 137	0	0
Resultat efter finansiella poster		780 391	-619 833	-1 057 000	-3 716 000
Årets resultat		780 391	-619 833	-1 057 000	-3 716 000

Balansräkning

Delårsbokslut 2025-06-30

Samordningsförbundet Uppsala län, 222000-2576

Samordningsförbundet Uppsala län		2025-06-30	2024-06-30	2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	Not 7	0	0	0
Summa anläggningstillgångar		0	0	0
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar	Not 8	224 584	45 250	33 874
Interimsfordringar	Not 9	319 664	272 700	80 000
Summa fordringar		544 248	317 950	113 874
Kortfristiga placeringar	Not 10	6 356 865	6 122 089	6 242 778
Kassa och bank	Not 11	10 386 908	12 251 982	5 591 879
Summa kassa och bank		16 743 773	18 374 071	11 834 657
Summa omsättningstillgångar		17 288 021	18 692 021	11 948 531
SUMMA TILLGÅNGAR		17 288 021	18 692 021	11 948 531
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bunden reservfond		1 000 000	1 000 000	1 000 000
Balanserat resultat		4 495 450	6 359 764	6 359 764
Periodens resultat		780 391	-619 833	-1 864 314
Summa eget kapital		6 275 841	6 739 931	5 495 450
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		4 265 828	4 955 388	5 530 390
Övriga kortfristiga skulder	Not 12	470 718	466 183	622 313
Interimsskulder	Not 13	6 275 634	6 530 519	300 378
Summa kortfristiga skulder		11 012 180	11 952 090	6 453 081
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		17 288 021	18 692 021	11 948 531

Kassaflödesanalys

Samordningsförbundet Uppsala län	2025-01-01	2024-01-01
	2025-06-30	2024-06-30
Den löpande verksamheten		
Årets resultat	780 391	-619 833
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	-	-
Avskrivningar	-	-
Medel från verksamheten		
före förändring av rörelsekapital	780 391	-619 833
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	-430 374	229 706
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	4 559 100	5 600 301
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 909 117	5 210 174
Årets kassaflöde	4 909 117	5 210 174
Likvida medel från årets början	11 834 657	13 163 897
Likvida medel vid delårsbokslut (fond samt kassa)	16 743 773	18 374 071
Förändring i likvida medel	4 909 116	5 210 174

Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år och följer lagen om kommunal bokföring och redovisning, LKBR (2018:597), i tillämpliga delar.

- Periodiseringar av intäkter och kostnader har skett för att ge en rättvisande bild av resultat och finansiell ställning.
- Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar sker enligt plan över 5 år.
- Finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring värderas till verkligt värde i enlighet med LKBR 7 kap. 6 §.
- Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationell leasing.

Noter till balans- och resultaträkning delåret 2025

Samordningsförbundet Uppsala län		2025-01-01	2024-01-01	
		2025-06-30	2024-06-30	
Not 1	Rörelseintäkter			Helår 2025
	Enköpings kommun	348 743	347 657	697 485
	Heby kommun	103 091	103 395	206 181
	Håbo kommun	164 829	165 199	329 657
	Knivsta kommun	151 368	147 940	302 735
	Tierps kommun	151 691	152 774	303 382
	Uppsala kommun	1 781 007	1 769 569	3 562 013
	Älvkarleby kommun	68 569	69 014	137 138
	Östhammars kommun	159 205	159 703	318 409
	Region Uppsala	2 928 500	2 915 250	5 857 000
	Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen	5 857 000	5 830 500	11 714 000
	Summa medlemsavgifter	11 714 000	11 661 000	23 428 000
Not 2	Kostnader för samverkansinsatser			
	Växtkraft, Enköping	-984 063	-955 076	
	Plattform för individstöd, Heby	-1 125 940	-1 138 235	
	Framsteget, Håbo	-902 027	-1 804 083	
	En väg in - steget vidare, Knivsta	-656 002	-788 699	
	Min Framtid, Tierp	-1 328 950	-1 993 199	
	Lokussamordnare, Älvkarleby	-84 858	-80 989	
	Förstärkt stöd för arbete/studier, Älvkarleby	-858 274	-416 759	
	RegExPro, Region Uppsala	-348 698	-648 156	
	Lokussamordnare, Uppsala	-71 211	-198 647	
	Kvinna Hälsa Arbete, Uppsala	-322 402	-618 484	
	Samordnat stöd för arbete och studier, Uppsala	-1 167 046	0	
	pilotstudie Uppsala	0	-115 000	
	Bryggan, Östhammar	-806 478	-870 605	
	Summa kostnader samverkansinsatser	-8 655 949	-9 627 932	
Not 3	Övriga Kostnader ESF projekt			
	Resekostnader och logi	0	-21 531	
	Konferens/seminariekostnad	-15 800	0	
	Telefoni	0	-477	
	Övriga avdragsgilla kostnader	0	-282	
	Summa kostnader ESF projektet SMAIL	-15 800	-22 290	
Not 4	Övriga driftskostnader			
	IT-tjänster, programvaror	-86 468	-129 427	
	Medlemsavgifter, NNS och Sobona	-90 816	-90 304	
	Kostnad revision	-56 700	-35 151	
	Övriga kostnader	-66 842	-144 019	
	Summa övriga driftskostnader	-300 826	-398 901	

Not 5	Kostnader för personal		
	Arvoden till ledamöter	-147 951	-137 659
	Lön tjänstemän	-1 329 958	-1 594 378
	Pensions- övriga gruppförsäkringar	-393 803	-431 314
	Kompetensutveckling	-1 995	-17 264
	Arbetsgivaravgifter	-454 421	-538 479
	Övr personalkost, förmåner, representation	-9 130	-18 925
	Summa kostnader för personal	-2 337 258	-2 738 019
Not 6	Finanseilla kostnader och intäkter		
	Realiserade vinster Nordea kortränta	114 087	132 672
	Uttag överskottsfond KPA	32 036	94 658
	Ränteintäkt skattekonto	85	187
	Summa övr finansiella intäkter	146 208	227 517
Not 7	Materiella anläggningstillgångar		
	Inventarier	353 832	353 832
	Ack avskrivningar inventarier	-353 832	-353 832
	Summa materiella anläggningstillgångar	0	0
Not 8	Kortfristiga fordringar		
	Kundfordringar	71 586	0
	Momsfordran, skattefordran	148 198	45 250
	Kortfristig fordran hos leverantör	4 800	0
	Summa övriga kortfristiga fordringar	224 584	45 250
Not 9	Övriga interimfordringar		
	ISA projektet april-juni	116 000	272 700
	Förutbet hyreskostnad juli-dec	162 000	0
	Utställd kreditfaktura i aug avseende juni	41 664	0
	Summa övriga interimfordringar	319 664	272 700
Not 10	Kortfristiga placeringar		
	Nordea Institutionell kortränta	6 356 865	6 122 089
	Summa kortfristiga placeringar	6 356 865	6 122 089
Not 11	Kassa och bank		
	Plusgirokonto	10 386 669	12 251 982
	Sparkonto	239	-
	Summa kassa och bank	10 386 908	12 251 982

Not 12	Övriga kortfristiga skulder		
	Personalens källskatt	77 224	86 943
	Avräkning särskild löneskatt på pensioner	316 281	289 188
	Upplupna arbetsgivaravgifter	77 213	90 052
	Summa övriga kortfristiga skulder	470 718	466 183
Not 13	Interimsskulder		
	Upplupna semesterlöner	162 398	298 295
	Beräknad uppl soc avg semesterskuld	51 025	93 724
	Periodisering av medlemsavgifter	6 062 211	5 830 500
	Övr upplupna kostnader/förutbet intäkter	0	308 000
	Summa interimsskulder	6 275 634	6 530 519

Driftsredovisning

Driftsredovisning (belopp i TSEK)					
		Budget	Utfall	Diff mot budget	Utfall
		2025-06-30	2025-06-30	2025-06-30	2024-06-30
Intäkter					
Medlemsavgifter		11 714	11 714	0	11 661
Försäljning av tjänster		0	117	117	0
Övriga rörelseintäkter		0	7	7	12
ISA porjektet Regionen/ESF		350	276	-74	421
Summa intäkter		12 064	12 114	50	12 094
Administrativa kostnader					
Styrelse		-300	-199	101	-177
Kansli och kringkostnader		-2 175	-1 926	249	-2 202
Kansli ISA projektet		-350	-281	69	-400
Summa kansli och styrelse		-2 825	-2 406	419	-2 779
Kostnader samverkansinsatser					
Individinriktade					
Växtkraft	Enköpings kommun	-1 377	-984	393	-955
Plattform för individstöd	Heby kommun	-1 224	-1 126	98	-1 138
Framsteget	Håbo kommun	-904	-902	2	-1 804
En väg in - steget vidare	Knivsta kommun	-800	-656	144	-789
Min Framtid	Tierps kommun	-1 337	-1 329	8	-1 993
Kvinna Hälsa Arbete	Uppsala kommun	-393	-322	71	-618
Samordnat stöd för arbete/studier	Uppsala kommun	-1 746	-1 167	579	-
Förstudie pilotprojekt	Uppsala kommun	-	-	-	-115
Förstärkt stöd för arbete/studier	Älvkarleby kommun	-932	-858	74	-417
Bryggan	Östhammars kommun	-930	-807	123	-871
Strukturinriktade					
RegExPro	Region Uppsala	-623	-349	274	-648
Registerstudie rehab koordinator	Region Uppsala	-169	0	169	-
Lokussamordnare	Uppsala kommun	-140	-71	69	-199
Lokussamordnare	Älvkarleby kommun	-80	-85	-5	-81
Summa samverkansinsatser		-10 652	-8 656	1 996	-9 628
Övriga samverkansinsatser					
Ekonom projektstöd		-210	-210	0	-196
Verksamhetsutvecklare		-210	-190	20	-95
Kompetenshöjande insatser		-25	-10	15	-16
Summa övriga samverkansinsatser		-445	-410	35	-307
Totalt		-1 858	642	2 500	-620

Långsiktig prioriteringsinriktning**Förslag till beslut****Arbetsutskottet föreslår förbundsstyrelsen besluta**

att anta det framtagna dokumentet Långsiktig prioriteringsinriktning

Ärende

En Långsiktig prioriteringsinriktning har diskuterats i arbetsutskottet. Liggande förslag är ett resultat av diskussionerna som skett. Syftet med dokumentet är vara ett stöd för förbundets parter samt styrelse inför ansökan om finansiering av insatser. På detta sätt säkerställs att organisationens resurser används på ett effektivt sätt samt att detta är transparent och kommunicerat till berörda parter.

Bilaga:**7.1 Långsiktig prioriteringsinriktning**

Långsiktig prioriteringsinriktning för år 2025–2027

Inledning: Genom detta dokument fastställer styrelsen i Samordningsförbundet i Uppsala län en långsiktig inriktning som ska beaktas inför beslut av ansökningar till förbundet.

Inriktningen är ett stöd för förbundets parter samt styrelse inför ansökan om finansiering av insatser. På detta sätt säkerställs att organisationens resurser används på ett effektivt sätt samt att detta är transparent och kommunicerat till berörda parter.

Syfte och Mål

Syftet med inriktningen är att klargöra för förbundets parter den långsiktiga inriktningen för ansökningar för perioden år 2025 till och med år 2027.

Riktlinjer för ansökan

Utgångspunkten för finansiering av insatser hos Samordningsförbundets parter är att de lokala behoven är vägledande vid prioritering. Ansökningar inkommer, företrädesvis från lokusgrupper, utifrån fastställt datum, sammanställs och hanteras av kansliet. Eventuella prioriteringar diskuteras på förbundets arbetsutskott och avgörs av styrelsen inför slutgiltigt beslut av ansökan. Utöver detta ska följande punkter tas i beaktande inför ansökan om finansiering av insatser från förbundet.

- Ett uppsatt mål gällande individinsatser omfattar mätning av individers stegförflyttning mot arbete eller studier.
- Längd och omfattning av insatsen motsvarar inriktning i förbundets verksamhetsplan.
- Målgrupper överensstämmer med förbundets verksamhetsplan samt Lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.
- Metoder och aktiviteter som ska användas inom ramen för insatsen syftar till att individer (direkt eller indirekt) stärker sina möjligheter att utföra förvärvsarbete.
- Ansökan omfattar insatser/aktiviteter som inte är en del av parternas ordinarie arbete/uppdrag.
- Särskild hänsyn tas till innovativa lösningar rörande samverkan mellan samverkande parter i insatsen.
- Vid förlängning av tidigare finansierade insatser beaktas tidigare resultat i insatsen.

Revidering

Detta dokument är aktuellt för styrelsen som är ansvarig fram till och med år 2027.

Valärenden för Samordningsförbundets styrelse**Beslut****Förbundsstyrelsen föreslås besluta**

att utse ledamot till att ingå i Samordningsförbundets arbetsutskott.

att utse ledamot till 2e vice ordförande i Samordningsförbundets styrelse.

Ärende

Ärendet återremitterades vid styrelsemötet den 11 september 2025 för vidare beredning.

Valberedningens förslag

Valberedningens sammankallade Emilie Orring, Region Uppsala har via mejl meddelat följande:

*Valberedningen har berett frågan om 2e vice ordförande i Samordningsförbundet.
Vi föreslår Pernilla Mattsson från Försäkringskassan.*