

Kallelse till Samordningsförbundets styrelsemöte

Dag torsdagen den 26 mars 2026
Tid 09.00 - 12.00
Plats Arena Magasin X, Sidenvärgatan 17 Uppsala.
OBS! Konferensrum Ek.

Anmälan om förhinder

meddelas till kristina.ulfdotter@finsam uppsala.se

Förbundsstyrelsen**Medlemsorganisation**

Region Uppsala
Uppsala kommun
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen
Tierps kommun
Enköpings kommun
Heby kommun
Håbo kommun
Knivsta kommun
Älvkarleby kommun
Östhammars kommun

Ordinarie ledamöter

Madeleine Andersson (M), ordf
Pavlos Cavelier Bizas (S) 1:e vice ordf
Pernilla Mattsson, 2:e vice ordf
Frida Billing
Lars-Göran Birkehorn Karlsen (M)
Tuija Rönnback (NE)
Carina Schön (S)
Helene Zeland Bodin (C)
Oscar Hahne (KD)
Gun Johansson (C)
Jessica Kumlin (M)

Ersättare

Hans Wennberg (MP)
Ehsan Nasari (C)
Lena Kruse
Tove Meissner
Viktoria Söderling (S)
Johan Enfeldt (S)
Caroline Gille (M)
Helene Cranser (-)
Gunnar Ormèus (S)
Roger Petrini (M)
Lisa Norén (S)

Övriga / Samordningsförbundets kansli

Åsa Fichtel, förbundschef
Annika Sagström, verksamhetsutvecklare
Anki Jansson, ekonom
Kristina Ulfdotter, administratör

Föredragningslista

Nr	Ärenderubrik	Föredragande	Övriga uppgifter
1	Val av justerare och justeringstid		Förslag: Oscar Hahne Förslag på justeringsdatum: torsdagen den 9 april 2026
2	Fastställande av föredragningslistan		
	Ärenden		
3	Ekonomisk information	Anki Jansson	Handling - bilaga nr. 3
4	Årsredovisning 2025	Åsa Fichtel	Handling - bilaga nr. 4 - 4.1
5	Uppföljning av insatser år 2025	Annika Sagström	Handling - bilaga nr. 5 - 5.1
6	Skolans betydelse för psykisk ohälsa	Helena Svaleryd	Presentation
7	Fontänhus	Linda Faltin & Yvonne Kallträsk	Presentation
8	Medlemsavgifter 2026	Anki Jansson	Information
9	Arvodesnivåer förtroendevalda 2026	Anki Jansson	Information
10	Medlemssamråd	Madeleine Andersson	Information
11	ISA och ISA 2.0	Annika Sagström	Information
12	Rättslig utredning NNS	Madeleine Andersson	Handling - bilaga nr. 12 - 12.1
13	Delegationsbeslut		Delegationsbeslut har delgivits styrelsen i samband med kallelsen
14	Övriga frågor		

Varmt välkomna!
 Madeleine Andersson,
 ordförande

Ekonomisk information per 2026-03-26

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslår besluta

att lägga informationen till handlingarna.

Ärende

Kansliet informerar om beslutsutrymmet för ytterligare insatser finansierade av förbundet. Utgångspunkten är beslut som redan är fattade av styrelsen, samt utifrån finansiella effekter av ärenden som eventuellt går upp till beslut under styrelsemötet.

Aktuellt beslutsutrymme

I tabellen på nästa sida visas beslutsutrymmet där hänsyn tagits endast till redan beslutade insatser. I beslutsutrymmet ingår även det ackumulerade överskottet från tidigare år, fastställda medlemsintäkter för år 2026 samt förväntade intäkter år 2027-2028. Reservfonden på 1 000 tkr är ej medräknad i resultatet.

Prognosen är justerad med kända avvikelser avseende insatser samt lönejustering av en vakans på kansliet.

Det ingående ackumulerade överskottet uppgår till 6 348 tkr. Det prognostiserade resultat för år 2026 beräknas till -3 110 tkr vilket skulle minska det utgående ackumulerade överskottet för år 2026 till 3 038 tkr.

Åsa Fichtel, Förbundschef

EKONOMISK INFORMATION, belopp i TSEK		Budget 2026	Prognos 2026	Prel 2027	Prel 2028
INTÄKTER					
Medlemsavgifter		23 490	23 490	23 490	23 490
Försäljning av tjänster		240	240		
ESF medel ISA		450	450	150	
S:A INTÄKTER		24 180	24 180	23 640	23 490
KOSTNADER					
Förtroendevalda		500	500	600	600
Förvaltning		4 550	4 400	4 750	5 000
Förvaltning ISA		450	450	150	
Samverkansinsatser		21 650	21 940	18 378	8 439
<u>Namn på insats</u>	<u>Insatsägare</u>				
Växtkraft	Enköping	2 753	2 753	2 754	
Plattform för individstöd	Heby	2 523	2 603	2 602	2684
Framsteget	Håbo	1 861	1 861	1 908	1951
En väg in - steget vidare	Knivsta	1 599	1 599	1 600	
RegExPro	Region Uppsala	1 245	1 245	1 245	480
Reg studie av rehabkoordinator	Region Uppsala		210		
Min framtid	Tierp	2 843	2 843	2 834	
Lokussamordnare	Uppsala	280	280		
Samordnat stöd för arb/studier	Uppsala	3 368	3 368	268	
Lokussamordnare	Älvkarleby	161	161	164	
Förstärkt stöd till arb/studier	Älvkarleby	1 800	1 800	1 708	
Bryggan	Östhammar	2 257	2 257	2 315	2324
	<i>S:a samverkansinsatser</i>	20 690	20 980	17 398	7 439
<u>Övriga samverkansinsatser</u>					
Ekonom projektstöd		430	430	440	450
Verksamhetsutvecklare		430	430	440	450
Kompetenshöjande insatser		100	100	100	100
	<i>S:a övr samverkansinsatser</i>	960	960	980	1 000
S:A KOSTNADER		27 150	27 290	23 878	14 039
ÅRETS BERÄKNADE RESULTAT		-2 970	-3 110	-238	9 451
Över- underskott från tidigare år		6 148	6 148	3 038	2 800
KVARVARANDE BESLUTSUTRYMME		3 178	3 038	2 800	12 251

Plattform för individstöd samt Registerstudie av Rehab koordinator har fört över pengar från 2025.

Årsredovisning 2025**Förslag till beslut****Förbundsstyrelsen föreslås besluta**

att godkänna Samordningsförbundet Uppsala läns årsredovisning för verksamhetsåret 2025.

Ärendet

Styrelsen föreslås att godkänna Samordningsförbundet Uppsala läns årsredovisning för verksamhetsåret 2025 enligt föreliggande förslag.

Åsa Fichtel, förbundschef

Årsredovisning 2025

2025-01-01 - 2025-12 31



Samordningsförbundet
Uppsala län

ÅRSREDOVISNING 2025

Samordningsförbundet Uppsala län lämnar årsredovisning för perioden 2025-01-01 till 2025-12-31

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Ordföranden har ordet5

Förvaltningsberättelse6

 Översikt över verksamhetens utveckling ..6

 Sammanfattning av perioden7

 Om Samordningsförbundet Uppsala län8

 Förbundets medlemmar9

 Styrelsen.....9

 Revisorer 10

 Kansli och utvecklingsgrupper 10

 Stöd till parterna för att underlätta samverkan 11

 Fördelning av medel..... 11

Styrning och ledning 11

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 11

Händelser av väsentlig betydelse 11

Styrning och uppföljning av verksamheten.. 12

 Mål och utfall år 2025 12

Förbundets arbete med kompetenshöjande aktiviteter..... 13

 Webbinarier och dialoger..... 13

 Nätverk för insatsansvariga 13

 Nätverk för flerpartsrutin..... 13

 Nätverk för extern finansiering av projekt. 14

Övriga aktiviteter 14

 ISA – Insatser i samverkan för unga inom Region Uppsala 14

 Forum för inkluderande arbetsmarknad - FIA 14

Uppföljning av insatser 15

 Finansierade insatser under år 2025 15

 Deltagare i individinsatser 16

 RegExPro..... 18

 Insatser som avslutats under år 2025..... 19

Sammanfattande analys av utfallet20

Uppföljning internkontrollplan20

 Personal/medarbetare21

 Verksamhetsmål21

 Finansierade insatser21

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning21

 Budget och medelstilldelning.....21

 Kapitalförvaltning22

Väsentliga personalförhållanden.....22

Förväntad utveckling22

Ekonomisk redogörelse22

 Kommentar till årsredovisning 2025.....22

Ekonomisk översikt.....23

Balanskravsavstämning.....23

 Förtroendevalda och förvaltning23

Samverkansinsatser24

Resultaträkning25

Balansräkning26

Kassaflödesanalys27

Driftsredovisning28

Redovisningsprinciper29

Noter till balans- och resultaträkning 2025.....30

Madeleine Andersson

Ordförande
utsedd av
Region Uppsala

Pernilla Mattsson

2:e vice ordförande
utsedd av
Försäkringskassan

Tuija Rönnback

utsedd av
Enköpings kommun

Helene Zeland Bodin

utsedd av
Håbo kommun

Lars-Göran Birkehorn Karlson

utsedd av
Tierps kommun

Jessica Kumlin

utsedd av
Östhammars kommun

Pavlos Cavelier Bizas

1:e vice ordförande
utsedd av
Uppsala kommun

Frida Billing

utsedd av
Arbetsförmedlingen

Carina Schön

utsedd av
Heby kommun

Oscar Hahne

utsedd av
Knivsta kommun

Gun Johansson

utsedd av
Älvkarleby kommun

ORDFÖRANDEN HAR ORDET

År 2025 har präglats av en omvärld som fortsatt kännetecknas av oro, både i vår närhet och globalt. Ekonomiska utmaningar, sociala förändringar och ett snabbt föränderligt arbetsliv har under året ställt höga krav på samverkan och samordning mellan samhällets olika aktörer. I detta sammanhang har samordningsförbundets uppdrag varit särskilt betydelsefullt. Genom att samla resurser, kompetens och engagemang från flera håll har vi kunnat bidra till helhetslösningar som gör verklig skillnad - för individer som behöver stöd för att närma sig arbete eller studier, och för samhällsutvecklingen i stort.

Det är med glädje vi kan konstatera att de insatser som finansierats under året fortsatt håller mycket hög kvalitet. Genom målmedvetet arbete och god lokal kännedom har verksamheterna nått individer som har behov av samordnat stöd. Årets resultat visar tydligt på effekterna av detta arbete - både genom att många individer tagit steg mot arbete eller studier, genom förbättrade livssituationer för enskilda samt genom positiva samhällsekonomiska effekter. Samverkan fungerar, och den gör skillnad.

Under året har det blivit alltmer tydligt att nuvarande regelverk för samordningsförbundens uppdrag behöver ses över för att på ett bättre sätt möta nya och förändrade behov inom den finansiella samordningen. En sådan genomlysning skulle kunna skapa bättre och mer långsiktiga förutsättningar för samverkan och fortsatt utveckling av samordningsförbundens arbete.

Europeiska socialfonden (ESF) har även under år 2025 varit en viktig utvecklingsmotor i vårt län. Genom ett välorganiserat samarbete och ett starkt gemensamt engagemang har genomförda projekt skapat tydliga mervärden för både individer och samhälle. Vår ambition är att samordningsförbundet även framöver ska ha en tydlig och aktiv roll inom ESF-arbetet. Den erfarenhet och struktur som byggts upp i länet är en styrka som vi behöver värna och vidareutveckla.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla er som under året har bidragit till samordningsförbundets arbete - oavsett om ni har verkat inom en insats, samordnat samverkan, deltagit i styrgrupper eller på andra sätt bidragit till vårt gemensamma uppdrag. Det är ert engagemang, er kompetens och ert dagliga arbete som gör våra resultat möjliga.

Madeleine Andersson

Ordförande i Samordningsförbundet Uppsala län



Madeleine Andersson
Ordförande

ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING

Översikt över verksamhetens utveckling, jämförelse 5 år (TSEK)					
	2025	2024	2023	2022	2021
Intäkter	24 079	24 064	24 205	26 178	23 090
Kostnader	-22 747	-26 533	-25 240	-25 797	-21 684
Verksamhetens resultat	1 332	-2 469	-1 035	381	1 406
Soliditet	54%	46%	54%	53%	58%
Antal anställda	4	5	5	6	5

- Soliditet definieras som eget kapital dividerat med totalt kapital, vilket beskriver förbundets långsiktiga betalningsförmåga.
- Antal anställda avser heltidstjänster avrundat till närmaste heltal.

SAMMANFATTNING AV PERIODEN

De sammantagna resultaten för år 2025 visar att Samordningsförbundet har uppfyllt sitt uppdrag att stödja medlemmarnas arbete att förbättra för individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering att närma sig eller nå egen försörjning.

Måloppfyllelse

Inriktningen med fokus på att merparten av insatser ska vara riktad mot individ fortsätter. Under perioden har nio insatser riktade mot individ varit i gång.

759 deltagare har varit registrerade i förbundets uppföljningssystem under perioden.

Deltagare som inregistrerats under perioden:

- 55 % är kvinnor och 45 % är män, Uppsala kommun har bedrivit en insats som endast vänder sig till kvinnor, denna är ej medräknad här
- 34 % är yngre än 30 år
- 30 % har grundskoleexamen som högsta avslutade utbildning
- 22 % har någon form av eftergymnasial utbildning
- 14 % saknar eller har okänd utbildningsbakgrund

Under perioden har 281 deltagare avslutats från förbundets insatser. Av dessa gick 125 individer till arbete och/eller studier vilket motsvarar 44%. Av utskrivna individer har 67% gjort en stegförflyttning mot arbete.

För de individer som ej uppnår stegförflyttning så har 99% av individerna en tydlig samordnad plan för nästa steg i rehabiliteringsprocessen.

Samordningsförbundet deltar som en part i ESF-projektet ISA - Insatser för unga i samverkan, samt ISA 2.0 (Europeiska Socialfonden). Syftet är att fånga upp individer som varken arbetar eller studerar och behöver mycket stöd för att återgå till studier eller nå ett arbete. Förbundets uppdrag är att jobba med metodutveckling, framför allt genom utbildning i SMAIL (Skattning Mot Arbete I Länet), samt att skapa transnationella utbyten.

Förbundet har under perioden genomfört tio kompetenshöjande aktiviteter med syfte att öka medarbetares kunskap och samverkan i frågor som rör samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering och dess angränsande områden.

Ekonomi

- För helåret 2025 redovisar verksamheten ett överskott på 1 332 tkr, resultat efter finansiella intäkter uppgår till 1653 tkr.
- Budgeterat underskott för helåret 2025 beräknades uppgå till -3 716 tkr och den senaste prognosen visade ett underskott på -568 tkr.
- Outnyttjade insatsmedel uppgick till 3 874 tkr varav 1 859 tkr har varit kända av förbundet och återförts i prognoser redovisade under året, då avvikelser på dessa belopp inkommit.

Om Samordningsförbundet Uppsala län

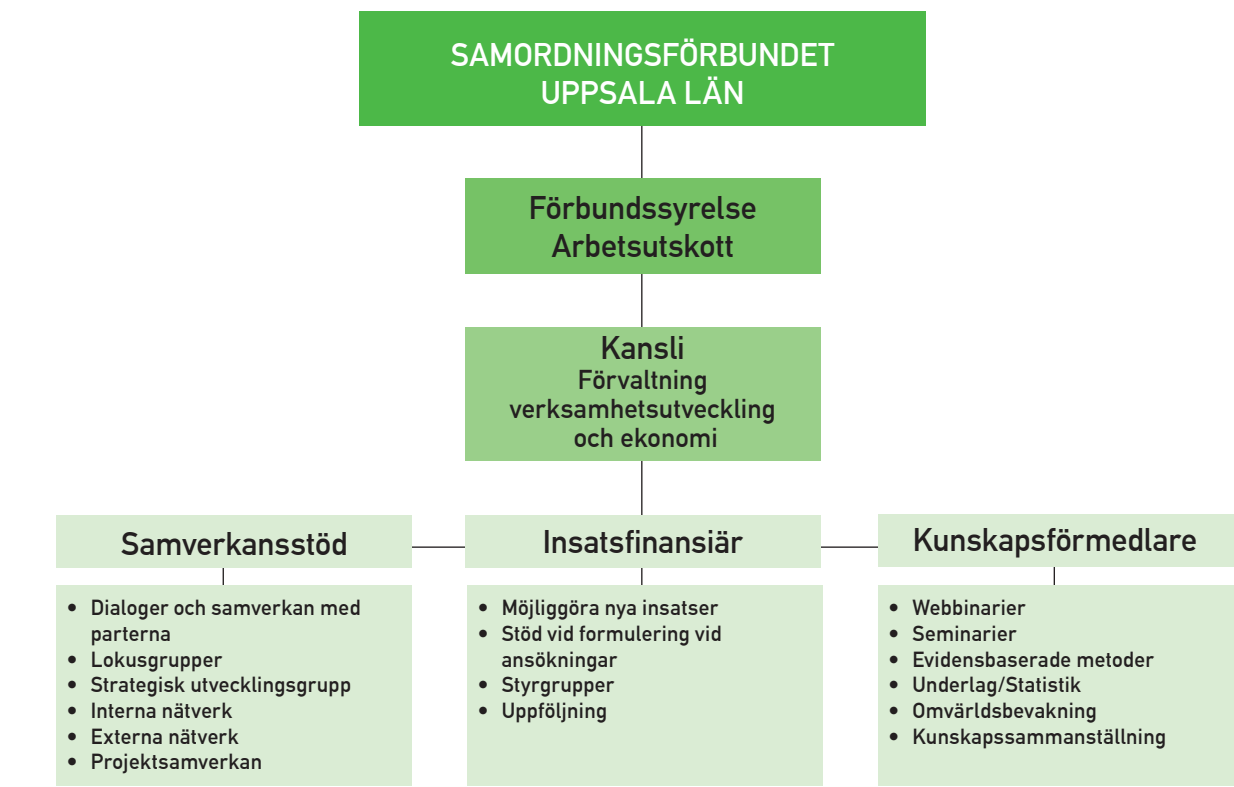
Syftet med Samordningsförbundets verksamhet är att genom finansiell samordning underlätta och förbättra möjligheterna för de individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser så att de närmar sig eller når egen försörjning.

Förbundet ska främja samverkan och underlätta en effektiv resursanvändning inom rehabiliteringsområdet mellan försäkringskassa, arbetsförmedling, region och länets åtta kommuner.

Samordningsförbundet verkar med stöd av Lag om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet (SFS 2003:1210). Även förbundsordningen reglerar förbundets arbete.

I förbundsordningen regleras följande; medlemmar, ändamål, styrelsens sammansättning, hur ledamöter utses, mandatperioder, vilka uppgifter styrelsens har, personal, revisorer, styrning och insyn. Förbundsordningen har beslutats av ingående parter högsta beslutande organ, det vill säga kommunfullmäktige eller motsvarande hos övriga parter. Alla fyra parter samverkar med samma mandat, ingen överordnad någon annan. Styrelsen är fristående från myndigheterna och har suverän rätt att fatta sina egna beslut gällande frågorna inom förbundet.

Parterna har valt att jobba med lokala utvecklingsgrupper (lokusgrupper) i samtliga åtta kommuner. Dessa syftar till att skapa hållbarhet i ett samverkansperspektiv och att identifiera de lokala behoven. Förutom att förbundet ska fungera som samverkansstöd så är två andra uppgifter för förbundet att vara insatsfinansiär och kunskapsförmedlare, se organisationsskiss nedan.



FÖRBUNDETS MEDLEMMAR

Medlemmar i Samordningsförbundet Uppsala län är kommunerna Enköping, Heby, Håbo, Knivsta, Tierp, Uppsala, Älvkarleby samt Östhammar, Region Uppsala, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

Medlemssamråd är ett forum där medlemmarna kan komma med synpunkter och påverka verksamheten. Vid medlemssamråden informerar förbundet om vad som skett under året, inriktningen, samt tankar kring framtiden. Medlemmarna har också möjlighet att berätta om sina behov och vad de önskar att förbundet ska prioritera framåt. Medlemssamråden är tänkta att ske med kommunstyrelsens och regionstyrelsens ordförande och med högre chefsnivå hos de statliga aktörerna,

Utöver samråden uppmuntras alltid medlemmarna att komma med önskemål och synpunkter från både politiker och tjänstemän. Inga formella medlemssamråd har skett under året med alla medlemmar samlade. Förbundet har under hösten deltagit på möte med Region Uppsala kallat Dialogforum tillsammans med regionala bolag och stiftelser. Vid detta tillfälle fick förbundet berätta om sin verksamhet för Regionstyrelsens ordförande och Regiondirektören.

STYRELSEN

Förbundets styrelse består av elva ordinarie ledamöter och elva ersättare som utses av medlemmarna. Styrelsen är ytterst ansvarig för verksamheten i förbundet. De sätter mål och inriktning för vad de vill att förbundet ska prioritera i sin finansiering av insatser, men de har inte något verksamhetsansvar mot parterna.

Det är varje medlem som väljer om de vill söka medel från förbundet. Alla insatser genomförs av parterna i ordinarie verksamhet, utifrån de behov de har identifierat på hemmaplan och i samverkan med övriga parter. Styrelsen består av lokalt utsedda politiker från kommun och region. Från Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan ingår tjänstepersoner som myndigheterna själva har utsett att ingå i styrelsen. Samtliga ledamöter är utsedda av den organisation de kommer ifrån, men ledamöterna ska ta ett helhetsperspektiv på frågorna i förbundet och de företräder alltså inte den egna organisationen, utan de deltar på personligt mandat.

Under perioden har fem styrelsemöten genomförts. Samtliga möten har genomförts fysiskt på plats enligt beslut av styrelsen gällande mötesform. Styrelsen har under år 2025 bestått av:

	Ordinarie ledamöter	Ersättare
Region Uppsala	Madeleine Andersson (M) ordförande	Hans Wennberg (MP)
Uppsala kommun	Pavlos Cavelier Bizas (S) 1:e vice ordf.	Ehsan Nasari (C)
Försäkringskassan	Marika Söderberg 2:e vice ordförande t.o.m 31 mars 2025 Pernilla Mattsson fr.o.m. 1 april 2025 2:e vice ordförande fr.o.m. 23 oktober 2025	Lena Kruse t.o.m 31 mars 2025 Marika Söderberg fr.o.m 1 april 2025
Arbetsförmedlingen	Sofie Löfqvist, t.o.m. 30 april 2025 Frida Billing t.o.m. 30 april 2025	Frida Billing fr. o.m..1 maj 2025 Tove Meissner fr.o.m. 1 maj 2025
Enköping kommun	Tuija Rönback (NE)	Johan Enfeldt (S)
Heby kommun	Carina Schön (S)	Caroline Gille (L)
Håbo kommun	Helene Zeland Bodin (C)	Helene Cranser (S)
Knivsta kommun	Oscar Hahne (KD)	Gunnar Ormèus (S)
Tierps kommun	Lars-Göran Birkehorn Karlsen (M)	Viktoria Söderling (S)
Älvkarleby kommun	Gun Johansson (C)	Roger Petrini (M)
Östhammar kommun	Jessica Kumlin (M)	Lisa Norén (S)

REVISORER

Revisorerna inom förbundet har till uppgift att granska styrelsen och om verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt och effektivt sätt, samt om det finns fungerande interna kontrollsystem. Samordningsförbundets medlemmar utser förtroendevalda revisorer. För verksamhetsåret 2025 har två revisorer för kommunernas och Region Uppsalas räkning utsetts, Cecilia Forss och Anders Toll, de biträdes av Ernst and Young. De statliga myndigheterna, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen har anlitat Azets Revision & Rådgivning att granska förbundet.

KANSLI OCH UTVECKLINGSGRUPPER

Samordningsförbundets kansli består av förbundschef, verksamhetsutvecklare, ekonom och administratör. Kansliet, under ledning av förbundschefen bereder ärenden till styrelsen, verkställer beslut, säkerställer att ansökningar bereds enligt förbundets styrdokument samt utifrån lagstiftning. Vidare fungerar kansliet som stöd till förbundets utvecklingsinriktade arbete gentemot parterna och andra aktörer. Kansliet deltar som adjungerade i styrgrupper eller motsvarande men har ingen styrande roll i dessa. Det är parterna som själva leder sin samverkan och förbundet stödjer genom sin närvaro och via finansiering av de insatser som parterna har sökt medel för. Kansliet säkerställer också att uppföljning från insatserna kommer in samt återskärter till styrelsen.

Lokala utvecklingsgrupper finns i alla kommuner. Det är parterna som valt att driva sin samverkan genom dessa. Styrelsen har genom sina satta mål och inriktning talat om att de uppmuntrar parternas initiativ till samverkan. Kansliet deltar som adjungerade vid lokusgruppernas möten och stödjer deras samverkan både på strategisk och operativ nivå. Stödet syftar till att möjliggöra ansökningar till styrelsen samt att dessa uppfyller de krav som satts upp för ansökningar. Inom ramen för länets Lokusgrupper identifieras de lokala behoven av finansierade insatser inför en ansökan till förbundets styrelse.

I förbundet finns även en strategisk utvecklingsgrupp där strategiska utvecklingsfrågor diskuteras tillsammans med parterna. Syftet är att i denna grupp diskutera frågor som är aktuella för samtliga lokusgrupper, exempelvis kring gemensamma behov nu och framåt, kompetensutveckling, samt utbyta erfarenheter. Gruppen ska både fungera som stöd för förbundschefen och fylla ett stöd för att underlätta parternas samverkan. En viktig del är att lyssna in behov, idéer och synpunkter från parterna. Minst en representant från respektive lokusgrupp deltar och samtliga parter är företrädare.

Samordningsförbundet är sedan flera år medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) och förbundschefen deltar regelbundet i aktiviteter inom detta forum. Förbundschefen och verksamhetsutvecklare har kontinuerlig kontakt med förbundschefer, samordnare och verksamhetsutvecklare från andra samordningsförbund för att utbyta erfarenheter och diskutera aktuella frågor.

STÖD TILL PARTERNA FÖR ATT UNDERLÄTTA SAMVERKAN

Kansliet bistår med motivation, kunskapshöjande seminarier och praktiskt stöd till parterna för att underlätta att ansökningar görs i enlighet med av styrelsens uppsatta mål och inriktning och för att öka samverkanskompetensen. Kansliet ansvarar även för att följa upp beviljade insatser och redovisa detta löpande till styrelsen. Uppföljningen avser både insatsens måluppfyllelse samt resultat på individnivå och ekonomiska utfall enligt förbundets rutiner.

Kansliet erbjuder ett nätverk och operativt stöd för insatsansvariga för att stödja dessa i deras uppdrag.

Kansliet har även ett uppdrag att delta i olika externa nätverk för att stödja samverkan. Ett sådant är FIA (Forum för inkluderande arbetsmarknad) där parterna har möjlighet att söka stöd inför ansökningar till Europeiska unionen.

FÖRDELNING AV MEDEL

Styrelsen har för året prioriterat insatser mot individ och därefter struktur och kompetenshöjande insatser. Utfallet ligger budgetmässigt väl i linje med denna inriktning där merparten av finansieringen har riktats mot individinsatser.

STYRNING OCH LEDNING

Under innevarande mandatperiod har nya ordinarie ledamöter och ersättare utsetts och bytts i högre grad än i tidigare styrelser. Dessa återkommande byten har påverkat det löpande arbetet då kontinuiteten brutits i samverkan.

VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN FÖR RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING

År 2025 har det varit tydligt, att framför allt kommunerna har ansträngd ekonomi. Långtidsarbetslösheten är fortsatt hög. Finansierade insatser bedrivs i samtliga kommuner och det är återkommande efterfrågan på medel som kan underlätta för kommunerna.

HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE

Året har präglats av en påtaglig osäkerhet i omvärlden knuten till bland annat ökade handels hinder, börsoro och säkerhetspolitiska skiften. Ett antagande för samordningsförbundets del är att denna oro även avspeglas på områden som aktuella för samverkan då mer tid och kraft för våra parter behöver läggas på att hantera utmaningar till följd av andra prioriterade omvärldsförändringar.

Det är tydligt att kommuner och regioner har en ansträngd ekonomi och detta påverkar prioritering av insatser, men också att samordningsförbundets medel stöttar upp ett arbete som annars kan ha prioriterats bort.

Ute i kommunerna har det planerats för en aktivitetskravsreform. Syftet är att tidigt bryta passivitet hos den som uppbär försörjningsstöd och motverka försörjningsstöd som en permanent inkomst. Reformen innebär att kommunerna blir skyldiga att tillhandahålla aktiviteter för personer med försörjningsstöd. Dialoger om reformen har lyfts inom ramen för samverkan.

Styrning och uppföljning av verksamheten

MÅL OCH UTFALL ÅR 2025

Mål 1: Finansierade insatser bidrar till att individer förbättrar sina möjligheter att närma sig arbete eller studier, genom individ- eller strukturinsatser. (Insatsfinansier)
Resultatmål: 1. I individinsatserna ska minst 60 procent av individerna vid utskrivning ha gjort en stegförflyttning mot arbete/studier eller till arbetsförmedlingens tjänster. 2. För de deltagare som ej uppnår mål 1 ska 90 procent av individerna ha en tydlig samordnad plan för nästa steg i rehabiliteringsprocessen.
Uppföljning: Mäts via kvartalsrapporter och Samordningsförbundets uppföljningssystem genom uppföljning av andel som kommit vidare till arbete/studier, andel som har en plan för vidare rehabilitering.
Utfall: 1. I individinsatserna har 67% av de utskrivna deltagarna gjort en stegförflyttning mot arbete/studier eller till arbetsförmedlingens tjänster. 2. Av utskrivna deltagare har 99% en plan för vidare rehabilitering.
Mål 2: Samordningsförbundet ska vara en arena och kunskapsbärare för kompetenshöjande aktiviteter kring samverkan och samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering.
Resultatmål: Minst 8 aktiviteter ska genomföras under året.
Uppföljning: Mäts genom att räkna antalet genomförda aktiviteter.
Utfall: 10 kompetenshöjande aktiviteter i form av webinarier/utbildningar har arrangerats.
Mål 3: Inom ramen för ESF projekten ISA samt ISA 2.0 (Insatser i samverkan för unga i Region Uppsala) ska metodstöd och erfarenhetsutbyten erbjudas till länets samtliga kommuner.
Resultatmål: 1. Utbildningsinsatser och kompetensutveckling i enlighet med delprojektens behov har påbörjats och bedrivs under året. 2. Ett transnationellt utbyte ska förberedas, etableras och genomföras under året där deltagande kommuner erbjuds att delta utifrån identifierade behov.
Uppföljning: Mäts genom uppföljning inom projekten ISA samt ISA 2.0.
Utfall: 1. Samtliga kommuner inom länet har kontaktats och erbjudits metodstöd och erfarenhetsutbyte. 2. Ett studiebesök har genomförts under våren på Åland där alla medverkande kommuner i ISA deltog. Under hösten besökte Ålands arbetsmarknads- och studieservicemyndighet Uppsala län där projektet ISA samt ISA 2.0 deltog.

Förbundets arbete med kompetenshöjande aktiviteter

WEBBINARIER OCH DIALOGER

Förbundet arbetar aktivt med att öka kompetensen hos parterna genom att bjuda in till olika webinarier och dialoger. Syftet med dessa är att höja kompetensen för medarbetare hos förbundets parter. Förbundet strävar efter att vara lyhörda kring de behov och önskemål gällande kompetensutveckling som finns hos parterna.

Under året har sammanlagt tio aktiviteter genomförts i form av webinarier, utbildningar och dialoger för erfarenhetsutbyte och för att främja en god samverkan i länet. Inbjudna till dessa aktiviteter är chefer och medarbetare inom förbundets parter, förbundsstyrelsen, medarbetare inom projektet ISA samt övriga intresserade.

Sammanlagt har 286 personer tagit del av dessa kunskapshöjande aktiviteter som förbundet bjudit in till under året, 253 kvinnor och 33 män.

NÄTVERK FÖR INSATSANSVARIGA

Syftet med nätverket är att ge insatsansvariga i förbundets finansierade insatser stöd i sina uppdrag samt möjlighet att regelbundet träffa andra i samma roll. Viss kompetensutveckling sker också inom nätverket, som exempelvis inom ämnet Projektledning.

Samordningsförbundet bjuder regelbundet in till nätverket för insatsansvariga inom insatser beviljade av förbundet. Under året har fyra sådana nätverksmöten hållits.

NÄTVERK FÖR FLERPARTSRUTIN

Förbundet bjuder in förbundets parter för att följa och stödja användande av rutin för flerparts-möten i länet. Syftet är att uppmärksamma hinder i samverkan rörande mötesrutinen och reda ut dessa, samt att underlätta för parterna att använda rutinen. Fyra sådana möten har hållits under perioden.

NÄTVERK FÖR EXTERN FINANSIERING AV PROJEKT

Förbundet deltar i nätverk för extern finansiering av projekt, kopplat till förbundets prioriterade målgrupper. Nätverket leds av Region Uppsalas insats RegExPro (Regional samordning av externt finansierade projekt i Region Uppsala 2.0), som är finansierad av förbundet. Nätverket syftar till att identifiera behov av projekt, och att stötta upp processen med att ansöka om extern finansiering samt att bistå med administrativt stöd under projektens gång. Kansliet bistår i nätverket genom den unika plattformen för samverkan som förbundet har samt med kunskap om parternas regelverk och kontakter.



Övriga aktiviteter

ISA – INSATSER I SAMVERKAN FÖR UNGA INOM REGION UPPSALA

Förbundet deltar i projektet ISA, Insatser i samverkan för unga. Projektet ägs av Region Uppsala och Samordningsförbundets ansvar i projektet gäller metodutveckling och transnationellt utbyte. Under hösten år 2024 startade även ISA 2.0, med samma målgrupp som ISA, men med en utveckling till fler kommuner och förvaltningar i länet. Förbundet har även i det projektet uppdrag att stödja med metodutveckling (SMAIL) samt transnationellt utbyte.

Under perioden har arbetet med uppdatering av SMAIL genomförts, för att bättre fungera i arbete med unga individer. Referensgruppen har haft två möten för att stämma av och undersöka behov av ytterligare uppdatering av arbetssättet. Grundutbildning samt fördjupningsutbildningar har genomförts för projektpersonal inom ISA samt ISA 2.0.

Ett transnationellt utbyte har genomförts under året med Ålands arbetsmarknads- och studietjänstmyndighet, AMS. Alla delprojekt i ISA, samt projektledningen, var representerade i ett besök under våren där vi besökte AMS, tillsynsenheten för hemundervisning, samt Ungdomens hus, Boozt. Detta resulterade i att AMS besökte Uppsala och fick information om förbundet, KAA (kommunala aktivitetsansvaret) inom Uppsala kommun, ISA samt ISA 2.0 i Heby samt Arbetsförmedlingen.

Inom ramen för ISA och ISA 2.0 har, tom sista december 2025, 2436 unga personer inom gruppen UVAS (unga som varken arbetar eller studerar) fått stöd via projekten, vilket innebär ökad möjlighet för återgång till studier eller arbete. Av de 2436 personerna är 1108 unga kvinnor och 1328 är unga män.

FORUM FÖR INKLUDERANDE ARBETSMARKNAD – FIA

Förbundet deltar i nätverket FIA, som för närvarande är hopslaget med arbetsgruppen för RegExPro. Syftet är att samla länets resurser för att genomföra gemensamma ansökningar till Europeiska unionen samt att utbyta erfarenheter kring tillväxt och arbetsmarknad i länet. Nätverket leds av Region Uppsala, deltagare i nätverket är förutom Region Uppsala företrädare för länets åtta kommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan samt Samordningsförbundet. Förbundet erbjuder möjlighet till finansiellt processtöd om parterna väljer att göra ansökningar.

Uppföljning av insatser

Alla insatser som finansieras av förbundet följs upp kvartalsvis genom inlämnande av kvartalsrapporter från respektive styrgrupp. Individinsatser rapporterar också genom registrering i insatsdata, en digital fil där alla deltagare i insatsen registreras, därefter gör kansliet månadsvisa utdrag för uppföljning. I PM för år 2025 sammanfattas information från kvartalsrapporterna och inlämnade insatsdata närmare.

Två insatser har avslutats under år 2025 och redovisas inte i nedanstående tabell, information om dessa insatser återfinns i separat avsnitt.

FINANSIERADE INSATSER UNDER ÅR 2025

Under perioden har Samordningsförbundet helt eller delvis finansierat insatserna i efterföljande tabell (AF=Arbetsförmedlingen, FK= Försäkringskassan, Reg Ua = Region Uppsala).

	Individinsats	Insatsägare och samverkanspartner	Insatsperiod	Insatsen ligger i fas gällande uppsatta mål	Styrgruppsmöten enligt avtal	Avvikelser	Vakan-ser	Implem-entering
1	Enköping, Växtkraft	Enköpings kommun, AF, FK, Reg Ua	2025-01-01 - 2027-12-31	Delvis	Ja	Ja	Ja	Ja
2	Heby, Plattform för Individstöd i Samverkan	Heby kommun, AF, FK, Reg Ua	2021-01-01 - 2028-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
3	Håbo, Framsteget	Heby kommun, AF, FK, Reg Ua	2025-01-01 - 2028-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Nej
4	Knivsta, En väg in – steget vidare	Knivsta kommun, AF, FK, Reg Ua	2022-01-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
5	Tierp, Min framtid	Tierps kommun, AF, FK, Reg Ua	2025-01-01 - 2027-12-31	Delvis	Ja	Ja	Nej	Nej
6	Uppsala, Samordnat stöd för arbete och studier	Uppsala kommun, Region Uppsala	2025-01-01 - 2027-01-31	Delvis	Ja	Ja	Ja	Ja
7	Uppsala, Kvinna Hälsa Arbete*	Redovisas i särskilt avsnitt						
8	Östhammar, Bryggan, Främjar hälsa på väg mot arbete eller studier	Redovisas i särskilt avsnitt						
9	Älvkarleby, Förstärkt stöd till arbete eller studier	Älvkarleby kommun, AF, FK, Reg Ua	2023-07-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej

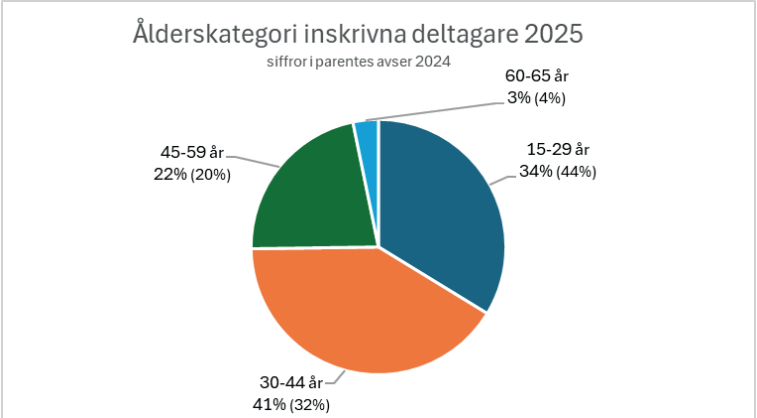
	Struktur-insatser	Insatsägare och samverkans-parter	Insats-period	Insatsen ligger i fas gällande uppsatta mål	Styrgrupps-möten enligt avtal	Avvik-elser	Vakan-ser	Implem-tering
10	Älvkarleby, Lokus-samord-nare	Älvkarleby kommun, AF, FK, Reg Ua	2018-04-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
11	Uppsala, Lokus-samord-nare	Uppsala kommun, AF, FK, Reg Ua	2020-01-01 - 2026-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Nej
12	Region Uppsala, RegExPro	Region Ua, AF, FK och länets åtta kommuner	2020-10-01 - 2028-06-30	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
13	Region Uppsala – Register-studie**	Region Ua, FK	2024-09-01 - 2026-06-01	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej

*Fullständigt namn: Kvinna Hälsa Arbete – arbetslivsinriktat stöd för att gå till arbete.
**Fullständigt namn: Registerstudie av rehabiliteringskoordinatorer inom psykiatrisk specialistvård.

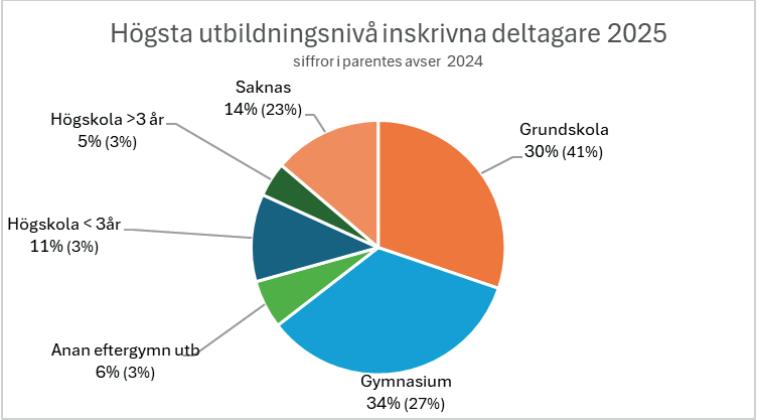
DELTAGARE I INDIVIDINSATSER

Under år 2025 har 759 deltagare fått stöd i någon av individinsatserna, 63 % kvinnor och 37% män. Den höga andelen kvinnor beror på insatsen Kvinna Hälsa som endast riktat sig till kvinnor. Av dessa har 281 deltagare avslutats från förbundets insatser varav 147 deltagare är utskrivna till arbete/studier/arbetssökande i olika omfattning, vilket innebär 52 % av totalt antal utskrivna. 125 personer (44 %) är utskrivna till arbete eller studier efter avslutad insats (55 % kvinnor och 45% män).

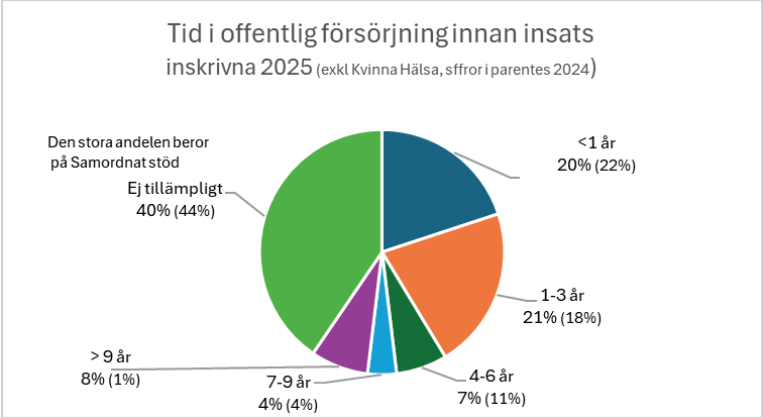
Av de deltagare som skrivits in i förbundets insatser år 2025 är 34% under 30 år, denna siffra är lägre än den varit de senaste åren, gruppen 30–44 år har dock ökat markant.



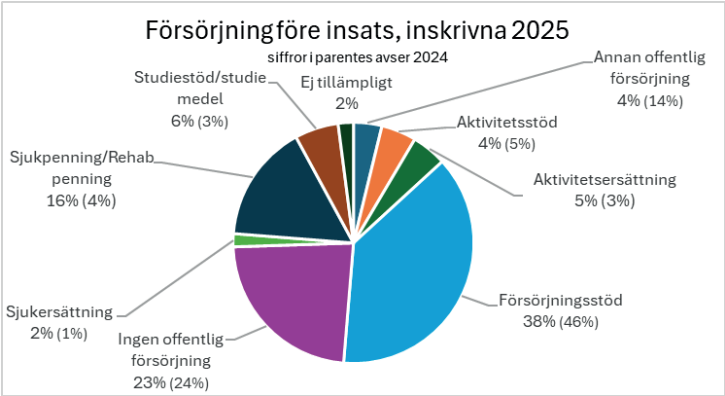
Vidare visar statistiken att 30% av deltagarna i insatserna har grundskola som högsta genomförda utbildning och 34% har gymnasium som högsta genomförda utbildning. Tillsammans har dessa två intervaller minskat något mot år 2024, medan deltagare med eftergymnasial utbildning har ökat.



Uppföljningen av tid i offentlig försörjning innan insats visar att andelen ”ej tillämpligt” fortfarande är hög, 40%. Deltagare som under lång tid (4-mer än 9 år) i offentlig försörjning har ökat något från 16% år 2024 till19% år 2025.



Uppföljningen visar även den försörjningsform deltagarna har haft innan insatsen. Andelen med försörjningsstöd har minskat medan deltagare med sjuk- rehabiliteringspenning har ökat.



RegExPro

Förbundet har under året fortsatt finansiering av insatsen RegExPro (Regional samordning av externt finansierade projekt i Region Uppsala 2.0). Syftet med insatsen är att ge ett operativt och strategiskt stöd till Uppsala läns kommuner med att ansöka om och få del av utlysta ESF-medel och annan extern finansiering.

Insatsens resultat är att 100% av inskickade ansökningar om extern finansiering i länet har beviljats, med en total summa om **125 548 285 kr**.

Pågående projekt under år 2025:

Europeiska Socialfonden (ESF)
ISA - Insatser i samverkan för unga i Region Uppsala: 40 691 289 kr
Deltagande aktörer: Region Uppsala, Heby, Håbo, Knivsta, Tierp, Uppsala, Älvkarleby & Samordningsförbundet

EU – AMIF (Asyl-, migrations- och integrationsfonden)
TIS - Tidiga insatser i samverkan: 50 980 778 kr
Deltagande aktörer: Region Uppsala, Heby, Håbo, Knivsta, Tierp, Uppsala & Östhammar

EU - Central Baltic
CeMeWe - Central Baltic mentoring women seeking employment = ca 2 346 538 kr
Deltagande aktörer: Finland (projektägare), Sverige (Region Uppsala), Estland och Lettland.

Europeiska Socialfonden (ESF)
ISA 2.0 – Insatser i samverkan för unga i Region Uppsala: 31 529 680 kr
Deltagande aktörer: Region Uppsala, Enköping, Heby, Knivsta, Tierp, Uppsala, Östhammar & Samordningsförbundet

INSATSER SOM AVSLUTATS UNDER ÅR 2025

Kvinna Hälsa Arbete – arbetslivsinriktat stöd för att gå till arbete	Individinsats
Insatsperiod: 2023-08-01 till 2025-07-31	Insatsägare och Samverkansparter: Uppsala kommun samt Region Uppsala
Syfte: Syftet med insatsen var att påskynda etablering på arbetsmarknaden för utrikesfödda kvinnor med kort tidigare skolbakgrund eller som aldrig tidigare varit yrkesverksamma i Sverige.	Måluppfyllelse: God
Bryggan - främjar hälsa på väg mot arbete eller studier	Individinsats
Insatsperiod: 2023-09-01 till 2025-12-31	Insatsägare och samverkansparter: Östhammars kommun, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan samt Region Uppsala
Syfte: Syftet med insatsen var att ge personer i arbetsför ålder som varken arbetar eller studerar, och som antas ha långvarig ohälsa, samordnat individuellt stöd för att närma sig arbetsmarknaden samt att bryta personernas eventuella sociala utanförskap. Syftet var även att ge deltagarna stöd i att ta ansvar för sin framtid och hälsa genom sociala och fysiska aktiviteter samt genom att utveckla sociala färdigheter och aktiviteter och att stärka personernas förutsättningar att ta del av de insatser som ges inom parternas verksamheter.	Måluppfyllelse: God

SAMMANFATTANDE ANALYS AV UTFALLET

Totalt har tretton insatser pågått under år 2025. Nio insatser har varit riktade mot individ och fyra har varit strukturinsatser. Två individinsatser har avslutats under året med goda resultat.

De sammantagna resultaten visar att insatserna ligger väl i linje med de mål som satts upp av styrelsen. Många deltagare hänvisas till fortsatt arbetslivsinriktad rehabilitering hos ordinarie verksamheter eller går ut till arbete och/eller studier direkt efter avslutad insats.

Uppföljningen visar att 67 % av deltagarna gjort en stegförflyttning mot arbete eller studier utifrån förbundets mål om att mäta detta resultat, vilket oftast innebär att deltagarna hänvisas till ordinarie verksamhet hos parterna. Trots att insatserna primärt är av förrehabiliterande karaktär så visar resultaten att 44% av deltagarna har gått direkt till arbete eller studier efter avslutad insats. Detta visar att insatserna strävar efter och uppfyller i hög utsträckning de mål som satts upp av styrelsen.

Genomlysning av kvartalsrapporterna visar att uppsatta mål i insatserna nås i stor utsträckning och att merparten av styrgrupperna bedömer att insatserna kommer nå sina mål under insatstiden. De strukturinsatser som varit aktuella under perioden ligger i linje med vad som förväntas och styrgruppernas bedömning är även där att målen kommer att nås inom insatsens tid.

Förbundet bistår med ett antal kompetenshöjande insatser vilka ofta sker i form av webinarier som genomförs utifrån parternas önskemål eller aktuella relevanta ämnen. Under året har 10 webinarier genomförts. Nätverksträffar har också arrangerats samt deltagande i EU-projekt där förbundet har haft en kompetenshöjande roll. Detta skapar goda förutsättningar för ökad gemensam kunskap hos parterna genom den samverkansplattform som förbundet kan erbjuda.

UPPFÖLJNING INTERNKONTROLLPLAN

Förbundet arbetar med systematisk kvalitetsutveckling för att säkra att arbetet bedrivs ändamålsenligt och med hög kvalitet. En del av detta arbete är verksamhetens internkontroll som syftar till att säkra de processer som leder fram till finansiering av insatser för parterna. Förbundet har inget verksamhetsansvar gentemot parterna men arbetar aktivt för att säkra kvalitén i processerna, bland annat genom tydliga ramar för finansiering och genom god uppföljning av verksamhetens prestationer, kvalitet och ekonomi.

Syftet med internkontrollen är att säkerställa att förbundet ägnar sig åt:

- ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten
- efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter och riktlinjer

God internkontroll säkrar uppföljning av verksamhetens prestationer, kvalitet och ekonomi. Insatser och kostnader för den interna kontrollen måste stå i rimlig proportion till nyttan. De områden som följts upp under året är personal/medarbetare, verksamhetsmål samt finansierade insatser.

Uppföljningen visar att verksamheten genomförts ändamålsenligt och att tillförlitlig finansiell rapportering skett, samt att tillämpliga föreskrifter och riktlinjer efterlevts.

Personal/medarbetare
Genomgång av rutinbeskrivningar visar att dessa är uppdaterade och är väl kända för alla medarbetare. Det finns rutinbeskrivningar för samtliga identifierade huvudprocesser.

Verksamhetsmål

Genomgång av verksamhetsmålen visar att uppsatta mål har uppnåtts.

Finansierade insatser

Kvalitetssäkring sker genom att finansierade insatser redovisar kvartalsrapporter med uppföljning av mål och resultat. I denna har styrgrupperna svarat på ett antal fastställda frågor som rör styrning, måluppfyllelse, budget och vakanser. Uppföljningen visar på korrekt hantering utifrån internkontrollplanen vad gäller kvalitetssäkring, måluppfyllelse samt styrning från projektägarna.

GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING OCH EKONOMISK STÄLLNING

Samordningsförbundet ska ha en god ekonomisk hushållning. Den verksamhet som bedrivs ska vara effektiv och ändamålsenlig. Förbundet ska sträva efter att använda tilldelade medel från medlemmarna till ändamålsenlig verksamhet till nytta för målgruppen och med effektivt resurs-utnyttjande som grundläggande princip.

Förbundsstyrelsen har beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

- Verksamheten ska bedrivas inom den budgetram som beslutats av styrelsen.
Detta följs upp och redovisas på samtliga styrelsemöten samt arbetsutskott.
- Samlat kapital från tidigare verksamhetsår ska nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen.
Nyttjandegraden hos insatserna mot budgeterade medel har i år varit lägre än tidigare år.
- Högsta möjliga avkastning ska uppnås utan att säkerhet eller betalningsförmåga äventyras.
Kapital finns avsatt i Nordea korträntefond
- Förbundet ska vara självfinansierat genom medlemsavgifter och får inte teckna lån och kreditera utöver vad som krävs för att verksamheten ska fungera,
Inga lån eller krediter är tagna

Samtliga verksamhetsmål är uppfyllda. Ett av de finansiella målen har påverkats av att insatserna ej nyttjat sina budgeterade medel fullt ut. God ekonomisk hushållning bedöms ha uppnåtts.

Budget och medelstilldelning

Samordningsförbundets budget ska enligt lag fastställas i november året innan räkenskapsåret. Budget för år 2025 har fastställts av förbundsstyrelsen den 28 november år 2024.

Staten står för hälften av medlemsavgiften genom Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Från Region Uppsala kommer 25 % medan länets åtta kommuner delar på resterande 25 %.

Medlemsintäkterna har varierat under åren med en högsta nivå på 24 000 tkr vid uppstarten och som lägst 20 200 tkr. Den totala tilldelningen för år 2025 är 23 428 tkr, vilket är marginellt högre tilldelning än för år 2024. Tillsammans med det samlade överskottet från tidigare år på 4 495 tkr (bunden reservfond ej medräknad) fanns 27 923 tkr att tillgå för förbundets verksamhet under helåret 2025.

Kapitalförvaltning

Överskottet från verksamhetens uppstartsfas har placerats i Nordeas institutionella korträntefond. Värdet av fonden uppgår 2025-12-31 till 6 428 tkr.

Ovanstående placering följer av styrelsen beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN

Inga väsentliga förändringar har skett, kansliets sammansättning går att läsa om under punkten kansli och utvecklingsgrupper, se sid 10.

FÖRVÄNTAD UTVECKLING

Konjunkturläget ökar riskerna för att fler ska stå utan arbete. En ytterligare försämrad konjunktur kan påverka våra parter prioriteringar. Om parternas regelverk och uppdrag ändras kan fokus för förbundets verksamhet också behöva ändras och justeras utifrån vilka behov som uppstår. De begränsade resurserna inom förbundet innebär en sårbarhet vad gäller möjliga resultat som kan åstadkommas om parternas fokus ändras.

Kostnader för förtroendemannastyrningen uppgick till 455 tkr under år 2025, att jämföra med 429

Ekonomisk redogörelse

KOMMENTAR TILL ÅRSREDOVISNING 2025

År 2025 redovisar Samordningsförbundet Uppsala län ett överskott på 1 653 tkr, att jämföra med 2024 års underskott på -1 864 tkr.

Budgeten för 2025 var satt till -3 716 tkr, resultat före finansiella intäkter uppgår till 1 332 tkr så budgetdifferensen är 5 048 tkr. Avvikelsen beror i första hand på att det rekviderats mindre pengar från insatserna än budgeterat, hela 3 874 tkr har återförts till Samordningsförbundet. I år har förbrukningskvoten på utbetalda insatsmedel i jämförelse med budget varit lägre än på flera år, 82% att jämföra med 96% år 2024. Personalkostnaden underskred budget med 1 300 tkr, beroende på en vakans samt att uppbokning av pensionskostnad ej behövde nyttjas.

ISA projektet har löpt på under året, två av ordinarie personal har en mindre del av sin tid finansierad från ESF.

Inga investeringar har gjorts under året vilket är i linje med förbundets uppdrag.

Ekonomisk översikt (belopp i TSEK)				
	Utfall 2025	Utfall 2024	Prognos 2025	Budget 2025
Intäkter				
Medlemsavgifter	23 428	23 322	23 428	23 428
Försäljning tjänster	297	0	290	0
Övr rörelseintäkter	7	13	0	0
ISA projektet	347	729	700	700
Kostnader				
Samverkansinsatser	-18 249	-20 580	-19 886	-22 194
Förtroendevalda	-455	-429	-500	-600
Förvaltning	-3 536	-4 812	-3 900	-4 350
Förvaltning ISA projektet	-491	-689	-700	-700
Övr kostnader ISA projektet	-16	-22	0	0
Verksamhetens resultat	1 332	-2 468	-568	-3 716

Balanskravsavstämning

Kommunallagens reglering kring återställande av balanskrav är inte aktuell för Samordningsförbund, vilka verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210).

Under ekonomisk förvaltning §21 i denna lag finns hänvisningar till de paragrafer som skall tillämpas i kommunallagen (2017:725) och §12 i kommunallagen (Reglering av balanskravsresultat) är ej med bland dessa.

Förtroendevalda och förvaltning

Kostnader för förtroendemannastyrningen uppgick till 455 tkr under år 2025, att jämföra med 429 tkr 2024, budgeten var satt till 600 tkr.

Förvaltningen har för år 2025 förbrukat 3 536 tkr, budgeten var satt till 4 812 tkr. En vakans samt ej nyttjade uppbokade pensionskostnader bidrar till avvikelsen.

Kostnad förtroendevalda och förvaltning, TSEK			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025
Förtroendevalda	455	429	600
Utfall mot budget	76%		
Förvaltning	3 536	4 812	4 350
Utfall mot budget	81%		

Samverkansinsatser

Förbrukningskvoterna i efterföljande tabell visar samverkansinsatsernas förbrukade medel i jämförelse med en linjär förbrukning över tid. Målvärdet är 100 %. Avvikande värden innebär att insatsen har förbrukat mer eller mindre än vad som är rimligt och syftar till att ge signal om extra uppmärksamhet. Tabellen visar att insatsernas faktiska förbrukning i de flesta fall är något lägre än förväntat.

Årets förbrukningsgrad uppgår till 82% efter två år med hög förbrukningsgrad 96% år 2024 och 95% år 2023.

Samverkansinsatser				
		Utfall TSEK 2025	Utfall TSEK 2024	Förbruk- ningsgrad 2025
Insatsnamn	Insatsägare			
Växtkraft	Enköpings kommun	2 478	2 392	90%
Plattform för individstöd	Heby kommun	2 271	2 354	93%
Framsteget	Håbo kommun	1 950	3 718	100%
En väg in - steget vidare	Knivsta kommun	1 255	1 655	78%
RegExPro	Region Uppsala	674	1 230	88%
Konferens	Region Uppsala	0	23	0%
Reg studie av rehabkoordinator	Region Uppsala	126	0	37%
Min Framtid	Tierps kommun	2 611	4 278	98%
Lokussamordnare	Uppsala kommun	194	377	69%
Samordnat stöd	Uppsala kommun	2 398	0	69%
Förstudie pilotprojekt	Uppsala kommun	0	112	0%
Kvinna Hälsa Arbete	Uppsala kommun	382	985	49%
Lokussamordnare	Älvkarleby kommun	153	151	96%
Förstärkt stöd till arbete eller studier	Älvkarleby kommun	1 472	770	79%
Bryggan inkl förlängning	Östhammars kommun	1 466	1 819	79%
Summa samverkansinsatser		17 430	19 864	
Ekonom projektstöd		435	407	
Verksamhetsutvecklare		358	273	
Kompetenshöjande insatser		26	36	
Summa övriga samverkansinsatser		819	716	
Summa samverkansinsatser totalt		18 249	20 580	

Insatser 2025 utfall-budget			
	Utfall TSEK 2025	Utfall TSEK 2024	Förbruk- ningsgrad mot budget 2025
Samverkansinsatser	17 430	19 864	82%
Övriga samverkansinsatser	819	716	92%
Summa	18 249	20 580	

RESULTATRÄKNING

Samordningsförbundet Uppsala län		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31	Budget 2025-12-31
Verksamhetens intäkter				
Rörelseintäkter	Not 1	23 428 000	23 322 000	23 428 000
Försäljning av tjänster		297 270	0	0
Övriga rörelseintäkter		6 783	12 427	0
ISA projektet		346 515	729 230	700 000
Summa verksamhetens intäkter		24 078 568	24 063 657	24 128 000
Verksamheten kostnader				
Kostnader för samverkansinsatser	Not 2	-17 430 647	-19 864 114	-21 304 000
Övriga kostnader ESF projekt		-15 874	-21 924	0
Övriga driftskostnader	Not 3	-582 547	-695 199	-630 000
Kostnader för lokaler		-324 075	-296 813	-300 000
Kostnader för personal	Not 4	-4 393 505	-5 654 490	-5 610 000
Avskrivningar				
Avskrivningar inventarier		0	0	0
Verksamhetens nettokostnader		-22 746 648	-26 532 540	-27 844 000
Verksamhetens resultat		1 331 920	-2 468 883	-3 716 000
Valutakursförlust		-43	0	0
Finansiella intäkter		Not 5	608 706	0
Finansiella kostnader	Not 5	-8 171	-4 137	0
Resultat efter finansiella poster		1 652 902	-1 864 314	-3 716 000
Årets resultat		1 652 902	-1 864 314	-3 716 000

BALANSRÄKNING

Samordningsförbundet Uppsala län		2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	Not 6	0	0
Summa anläggningstillgångar		0	0
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	Not 7	69 817	33 874
Interimsfordringar	Not 8	0	80 000
Summa fordringar		69 817	113 874
Kortfristiga placeringar	Not 9	6 428 302	6 242 778
Kassa och bank	Not 10	6 830 355	5 591 879
Summa kassa och bank		13 258 657	11 834 657
Summa omsättningstillgångar		13 328 474	11 948 531
SUMMA TILLGÅNGAR		13 328 474	11 948 531
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bunden reservfond		1 000 000	1 000 000
Balanserat resultat		4 495 450	6 359 764
Årets resultat		1 652 902	-1 864 314
Summa eget kapital		7 148 352	5 495 450
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5 441 563	5 530 390
Övriga kortfristiga skulder	Not 11	489 304	622 313
Interimsskulder	Not 12	249 255	300 378
Summa kortfristiga skulder		6 180 122	6 453 081
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		13 328 474	11 948 531

KASSAFLÖDESANALYS

Samordningsförbundet Uppsala län		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Årets resultat		1 652 902	-1 864 314
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 652 902	-1 864 314
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		44 057	433 782
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-272 959	101 292
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 424 000	-1 329 240
Årets kassaflöde		1 424 000	-1 329 240
Likvida medel från årets början		11 834 657	13 163 897
Likvida medel vid årets slut (fond samt kassa)		13 258 657	11 834 657
Förändring i likvida medel		1 424 000	-1 329 240

DRIFTSREDOVISNING

Driftsredovisning (belopp i TSEK)						
			Budget 2025	Utfall 2025	Diff mot budget 2025	Utfall 2024
Medlemsavgifter			23 428	23 428	0	23 322
Försäljning tjänster			0	297	297	0
Övriga rörelseintäkter			0	7	7	13
ISA projektet			700	347	-353	729
Summa intäkter			24 128	24 079	-49	24 064
Förtroendevalda			-600	-455	145	-429
Kansli och kringkostnader			-4 350	-3 536	814	-4812
Kansli ISA projektet			-700	-491	209	-689
Övrigt ISA projektet			-16	-16	-22	
Summa kansli och styrelse			-5 650	-4 498	1 152	-5 952
Individinriktade						
Växtkraft	Enköpings kommun		-2 753	-2 478	275	-2392
Plattform för individstöd	Heby kommun		-2 447	-2 271	176	-2354
Framsteget	Håbo kommun*		-1 808	-1 950	-142	-3718
En väg in - steget vidare	Knivsta kommun		-1 599	-1 255	344	-1655
Min framtid	Tierps kommun		-2 673	-2 611	62	-4278
Reg studieKvinna Hälsa Arbete	Uppsala kommun		-786	-382	404	-985
Samordnat stöd för arb/studier	Uppsala kommun		-3 492	-2 398	1 094	0
Förstärkt stöd för arb/studier	Älvkarleby kommun		-1 864	-1 472	392	-770
Bryggan	Östhammars kommun		-1 860	-1 466	394	-1819
Strukturinriktade						
RegExPro	Region Uppsala		-1 245	-674	571	-1230
Konferens	Region Uppsala					-23
Förstudie pilotprojekt	Uppsala kommun		0	0	0	-112
Lokussamordnare	Uppsala kommun		-280	-194	86	-377
Lokussamordnare	Älvkarleby kommun		-160	-153	7	-151
Summa individ och strukturinsatser			-21 304	-17 430	3 874	-19 864
Övriga samverkansinsatser						
Ekonom projektstöd			-420	-435	-15	-407
Verksamhetsutvecklare			-420	-358	62	-273
Kompetenshöjande insatser			-50	-26	24	-36
Summa övriga samverkansinsatser			-890	-819	71	-716
Totalt verksamhet			-3 716	1 332	5 048	-2 468
Finansiella inätkter och kostnader			0	321		604
Totalt 2025-12-31			-3 716	1 653	5 048	-1 864

* Håbo har under året fått ett tillägg på 150 tkr

Kända differenser efter inlämnade avvikelser, Växtkraft, RegExPro, Bryggan, Kvinna Hälsa, Registerstudie samt delar av Samordnat stöd.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år och följer lagen om kommunal bokföring och redovisning, LKBR (2018:597).

- Periodiseringar av intäkter och kostnader har skett för att ge en rättvisande bild av resultat och finansiell ställning.
- Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar sker enligt plan över 5 år.
- Finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring värderas till verkligt värde i enlighet med LKBR 7 kap. 6 §.
- Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationell leasing.

NOTER TILL BALANS- OCH RESULTATRÄKNING 2025

Samordningsförbundet Uppsala län		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Not 1	Rörelseintäkter		
	Enköpings kommun	697 485	695 314
	Heby kommun	206 181	206 790
	Håbo kommun	329 657	330 398
	Knivsta kommun	302 735	295 880
	Tierps kommun	303 382	305 547
	Uppsala kommun	3 562 013	3 539 137
	Älvkarleby kommun	137 138	138 028
	Östhammars kommun	318 409	319 406
	Region Uppsala	5 857 000	5 830 500
	Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen	11 714 000	11 661 000
	Summa medlemsavgifter/rörelseintäkter	23 428 000	23 322 000
Not 2	Kostnader för samverkansinsatser		
	Växtkraft, Enköping	-2 478 232	-2 391 970
	Plattform för individstöd/samv, Heby	-2 270 768	-2 354 031
	Framsteget, Håbo	-1 949 646	-3 717 916
	En väg in - steget vidare, Knivsta	-1 254 859	-1 655 333
	RegExPro, Region Uppsala	-674 288	-1 229 460
	Registerstudie av rehab koordinator	-126 267	0
	Konferens, Region Uppsala	0	-23 214
	Min Framtid, Tierp	-2 610 992	-4 277 441
	Lokussamordnare, Uppsala	-194 597	-376 525
	Kvinna Hälsa Arbete, Uppsala	-381 929	-984 905
	Samordnat stöd för arbete/studier, Uppsala	-2 397 752	0
	Förstudie pilotprojekt, Uppsala	0	-112 500
	Lokussamordnare, Älvkarleby	-153 040	-151 130
	Förstärkt stöd till arbete eller studier, Älvkarleby	-1 472 162	-770 200
	Bryggan, Östhammar	-1 466 115	-1 819 489
	Summa kostnader samverkansinsatser	-17 430 647	-19 864 114
Not 3	Övriga driftskostnader		
	Förbrukningsinventarier	-29 823	-30 623
	IT-tjänster, programvaror	-172 995	-272 911
	Konsultarvoden	0	-5 000
	Medlemsavgifter, NNS och Sobona	-90 816	-90 304
	Kostnad revision	-137 200	-101 116
	Kostnad egna konferenser	-58 200	-31 716
	Övriga kostnader	-93 513	-163 529
	Summa övriga driftskostnader	-582 547	-695 199
Not 4	Kostnader för personal		
	Arovoden till ledamöter	-329 104	-309 203
	Lön tjänstemän	-2 675 871	-3 011 110
	Pensions- övriga gruppförsäkringar	-474 959	-1 253 147

	Kompetensutveckling	-28 505	-24 744
	Förändring av semesterlöneskuld	80 122	-420
	Arbetsgivaravgifter	-926 573	-1 029 300
	Övr personalkost, förmåner, representation	-38 615	-26 566
	Summa kostnader för personal	-4 393 505	-5 654 490
Not 5	Finansiella kostnader och intäkter		
	KPA överskottsfond	32 036	96 658
	Realiserade vinster Nordea kortränta	185 524	253 386
	Ränteintäkt bankkonton	111 636	258 662
	Summa Finansiella intäkter	329 196	608 706
	Räntekostnader skattekonto	-8 171	-4 137
	Summa Finansiella kostnader	-8 171	-4 137
Not 6	Materiella anläggningstillgångar		
	Inventarier	353 832	353 832
	Ack avskrivningar inventarier	-353 832	-353 832
	Summa materiella anläggningstillgångar	0	0
Not 7	Kortfristiga fordringar		
	Kundfordringar	50 000	0
	Momsfordran	19 808	33 854
	Skattekonto	9	20
	Summa övriga kortfristiga fordringar	69 817	33 874
Not 8	Interimsfordringar		
	ISA projektet ej utbetalt	0	80 000
	Summa interimsfordringar	0	80 000
Not 9	Kortfristiga plaseringar		
	Nordea institutionell kortränta	6 428 302	6 242 778
	Summa kortfristiga plaseringar	6 428 302	6 242 778
Not 10	Kassa och bank		
	Plusgirokonto	6 830 115	5 591 640
	Sparkonto	240	239
	Summa kassa och bank	6 830 355	5 591 879
Not 11	Övriga kortfristiga skulder		
	Personalens källskatt	-78 398	-84 860
	Avräkning särskild löneskatt på pensioner	-331 199	-449 086
	Upplupna arbetsgivaravgifter	-79 707	-88 367
	Summa övriga kortfristiga skulder	-489 304	-622 313
Not 12	Interimsskulder		
	Upplupna semesterlöner	-129 550	-190 517
	Beräknad uppl soc avg semesterskuld	-40 705	-59 860
	Övr upplupna kostnader/förutbet intäkter	-79 000	-50 001
	Summa interimsskulder	-249 255	-300 378



**Samordningsförbundet
Uppsala län**

SAMORDNINGSFÖRBUNDET UPPSALA LÄN

Storgatan 27 | 751 85 Uppsala | 018-18 58 40

info@finsam uppsala.se | www.finsam uppsala.se

Uppföljning av insatser inom Samordningsförbundet Uppsala län år 2025

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslås besluta

att lägga uppföljningen av insatser inom Samordningsförbundet Uppsala län för år 2025 till handlingarna, enligt bilaga 5.1

Ärendet

Kansliet genomför kvartalsvis en uppföljning av insatser finansierade av förbundet. Resultaten av uppföljningen redovisas årligen till styrelsen. Syftet med uppföljningen är följa upp insatserna och delge styrelsen denna information. Uppföljningen är även en del av förbundets systematiska kvalitetsarbete och säkerställande av insatsernas jämlikhets- och jämställdhetsarbete. Dokumentet bygger på information från insatsernas kvartalsrapporter till förbundet samt från inlämnade insatsdata, avvikelser samt uppföljning av budget.

Informationen redovisas utifrån följande områden:

- Utfall/resultat av i insatsen angivna mål
- Utfall/resultat av i insatsen beviljad budget
- Kvalitetssäkring av insatsen
- Statistik

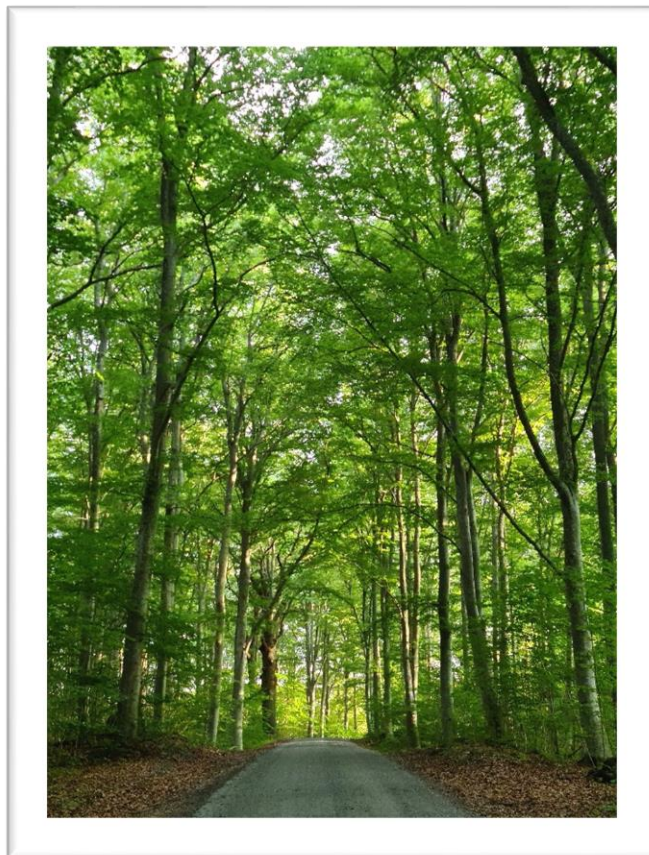
Ovanstående är genomfört för år 2025. Uppföljningen presenteras vid styrelsens sammanträde den 26 mars år 2026.

Förslaget är att styrelsen lägger uppföljningsdokumentet till handlingarna.

Åsa Fichtel, Förbundschef

Bilaga: 5.1
Uppföljning av insatser år 2025.

Uppföljning av finansierade insatser



År 2025

Samordningsförbundet

Uppsala län

Innehåll

Sammanfattning	2
Bakgrund	2
Insatser	3
Resultat av i insatsen angivna mål	4
Utfall av beviljad budget	6
Kvalitetssäkring av insatsen	7
Styrgruppsmöten enligt avtal	7
Uppföljning enligt avtal	7
Jämlikhet/jämställdhet	7
Avvikelser budget/målgrupp/metod	7
Statistik och kostnader	8
Beviljade insatser i förhållande till förbundets mål	8
Utfall för deltagare	8
Avslutade insatser	11
Sammanfattning och reflektioner	13

Sammanfattning

Under år 2025 har tretton insatser finansierats via förbundet och den sammantagna bedömningen i detta PM visar att insatserna på det stora hela når sina mål.

Av de tretton finansierade insatserna var nio individinsatser och fyra var strukturinsatser. Två insatser har avslutats under perioden och har redovisat perioden i en slutrapport, information om dessa insatser återfinns inte i alla tabeller, utan i separat avsnitt.

Bakgrund

Detta dokument bygger på information från aktuella insatser finansierade av Samordningsförbundet Uppsala län. Informationen inhämtas från statistik som lämnats till förbundet via gällande uppföljningsrutiner.

För flera insatser är lokusgruppen även styrgrupp medan det för andra insatser finns en specifik styrgrupp. Denna information har sedan sammanställts och analyserats för att ge en bild av nuläget i insatserna i länet.

Innehållet i detta dokument baseras på information för år 2025.

Insatser

Nedan följer en tabell över de tretton insatser som varit i gång under år 2025, och som därmed ryms i denna uppföljning. I listan anges insatserna med fullständigt insatsnamn, så som det angetts i ansökan. I de övriga tabeller som finns i PM:et och i text benämns vissa insatser med förkortade namn på grund av utrymmesskäl.

Tabell 1. Insatser

Individinsatser	Start	Till och med
Enköping, Växtkraft	2025-01-01	2027-12-31
Heby, Plattform för individstöd i samverkan	2021-01-01	2028-12-31
Håbo, Framsteget	2025-01-01	2028-12-31
Knivsta, En väg in – steget vidare	2022-01-01	2027-12-31
Tierp, Min framtid	2025-01-01	2027-12-31
Uppsala, Kvinna Hälsa Arbete, arbetslivsinriktat stöd för att gå till arbete	2023-08-01	2025-07-31
Uppsala, Samordnat stöd för arbete och studier	2025-01-01	2027-01-31
Älvkarleby, Förstärkt stöd till arbete	2023-07-01	2027-12-31
Östhammar Bryggan – främjar hälsa på väg mot arbete eller studier	2023-09-01	2025-12-31
Strukturinsatser		
Uppsala, Lokussamordnare	2020-01-01	2026-12-31
Älvkarleby, Lokussamordnare	2018-04-01	2027-12-31
Region Uppsala, Regional samordning av externt finansierade projekt i Region Uppsala 2.0, RegExPro	2020-10-01	2028-06-30
Region Uppsala, Registerstudie av rehabiliteringskoordinatorer inom psykiatrisk specialistvård*	2024-09-01	2026-06-01

*Benämns fortsatt som Registerstudie

Resultat av i insatsen angivna mål

Här ges information kring hur varje insats ligger till när det gäller de mål som angivits i ansökan till Samordningsförbundet. Det som bedöms vara i fas med ansökan är markerat med grönt, det som behöver hållas under uppsikt markerat med gult och det som behöver åtgärdas alternativt skickas in en avvikelserapport på är markerat med rött. Uppföljningen gäller bedömning av måluppfyllelse sedan insatsens start.

Tabell 2. Nuläge mål

Individinsatser	Insatsen ligger i fas gällande uppsatta mål:	Styrgruppens prognos för måluppfyllelse:
Enköping, Växtkraft	Delvis	Nej
Håbo, Framsteget	Ja	Ja
Knivsta, En väg in – steget vidare	Ja	Nej
Tierp, Min framtid	Delvis	Ja
Uppsala, Samordnat stöd för arbete och studier	Delvis	Ja
Uppsala, Kvinna Hälsa Arbete	Insatsen avslutad	Ej aktuellt
Östhammar, Bryggan	Insatsen avslutad	Ej aktuellt
Heby, Plattform för individstöd i samverkan	Ja	Ja
Älvkarleby, Förstärkt stöd till arbete eller studier	Ja	Ja
Strukturinsatser		
Uppsala, Lokussamordnare	Ja	Ja
Älvkarleby, Lokussamordnare	Ja	Ja
Region Uppsala, RegExPro	Ja	Ja
Region Uppsala, Registerstudie	Ja	Ja

Två insatser har avslutats under perioden, information om måluppfyllelse gällande dessa återfinns i eget kapitel.

Styrgruppen för insatsen *en väg in – steget vidare* i Knivsta bedömer att insatsen ej når uppsatta mål inom insattiden. Orsaken till detta uppges att målgruppen som deltagit/deltar i insatsen under år 2025 är mer utmanande/komplex än tidigare år, samt att lågkonjunkturen innebär en utmaning att hitta platser för arbetsträning, praktik eller reguljärt arbete.

Insatsen *Min Framtid* i Tierp når inte alla sina uppsatta mål för år 2025, men styrgruppen för insatsen bedömer att målen kommer att nås inom insattiden. Målet att 60% av deltagarna går vidare till arbete eller studier nås inte vilket beror på att insatsens arbetsterapeut, som har en viktig roll i insatsen, har varit frånvarande under en period på grund av sjukskrivning.

Insatsen Samordnat stöd för arbete eller studier har till största delen nått sina mål, förutom målet gällande tid i kö till insatsen. Målet på maximalt 30 dagar är ännu inte uppnått, men

tiden i kö har hittills kortats ner från ca 1,5 år till två månader. Styrgruppens bedömer att målen kommer att nås under insatstiden.

Styrgruppen för insatsen *Växtkraft* i Enköping bedömer att det kan bli svårt att uppnå målet om att 75% av deltagarna avslutas till arbete, studier eller arbetssökande, eller annan arbetslivsinriktad stödinsats om trenden fortsätter att följa det första årets resultat. Resultatmålet ökar sakta och insatsen har fler till arbete och studier hittills än tidigare insatser men målgruppen har mer komplexa utmaningar främst inom fysisk och psykisk hälsa som försvårar arbetslivsinriktade insatser.

Utfall av beviljad budget

Nedan ges information om hur insatserna förhåller sig till angiven budget, huruvida någon insats inte nyttjat beviljade resurser.

Tabell 3. Utfall och Budget

Insatser 2025		2025		
		Utfall TSEK	* Budget TSEK	Förbr grad
Växtkraft	Enköpings kommun	2 478	2 753	90%
Plattform för individstöd	Heby kommun	2 271	2 447	93%
Framsteget	Håbo kommun	1 950	1 808	108%
En väg in-steget vidare	Knivsta kommun	1 255	1 599	78%
RegExPro	Region Uppsala	674	1 245	54%
Registerstudie av rehab koordinator	Region Uppsala	126	337	37%
Min Framtid	Tierps kommun	2 611	2 673	98%
Lokussamordnare	Uppsala kommun	195	280	70%
Kvinna Hälsa Arbete	Uppsala kommun	382	786	49%
Samordnat stöd för arbete och studier	Uppsala kommun	2 398	3 492	69%
Förstärkt stöd för arbete och studier	Älvkarleby kommun	1 472	1 864	79%
Lokussamordnare	Älvkarleby kommun	153	160	96%
Bryggan	Östhammars kommun	1466	1860	79%

** är inte justerad med eventuella avvikelser eller tilläggsansökningar under året*

Tabellen ovan visar på förbrukningskvoten i de finansierade insatserna. Eftersom varje årsskifte är en brytpunkt i budgeten så återgår ej nyttjade medel till förbundet om inte avvikelse lämnats in av styrgruppen med begäran att få flytta över medel till nästkommande år. Avvikelsen ska då granskas och en bedömning görs om ej nyttjade medel ska få flyttas över, detta beslut tas av förbundschef.

Kansliet har en regelbunden dialog med insatserna för att följa upp hur budgeten följs och att avvikelserapporter görs.

Kvalitetssäkring av insatsen

Här ges information om styrgruppens arbete i förhållande till insatserna. I enlighet med styrdokument för finansiering från Samordningsförbundet skall styrgruppsmöten hållas minst fyra gånger per år, ett per kvartal. I samband med beviljande om finansiering sker också en överenskommelse om uppföljning och kvalitetsarbete, exempelvis gällande jämlikhet och jämställdhet och att målgruppen är den som angetts i ansökan. Här anges även om någon avvikelse från budget, målgrupp eller metod har lämnats in till förbundet under insatstiden.

Styrgruppsmöten enligt avtal

Styrgruppens uppdrag är att säkerställa att insatsen ligger i linje med uppsatta mål samt kontinuerligt följa upp resultaten och besluta om eventuella förändringar kopplade till insatsen.

Samtliga insatser anger att de har haft styrgruppsmöten enligt avtal.

Uppföljning enligt avtal

Enligt förbundets styrdokument ska individinsatserna rapportera till kansliet genom upprättad uppföljningsfil. Utöver detta ska insatserna rapportera resultat i förhållande till uppsatta mål genom kvartalsrapporter som ska inlämnas till förbundet senast en månad efter avslutat kvartal.

Samtliga insatser har lämnat uppföljning enligt förbundets rutiner.

Jämlikhet/jämställdhet

Frågor om jämställdhet och jämlikhet ska återkommande lyftas och hanteras inom förbundets finansierade insatser.

Samtliga insatser har uppgett i sin rapportering att de diskuterat frågor kring jämställdhet och jämlikhet på sina styrgruppsmöten och/eller i insatsens löpande arbete.

Avvikelser budget/målgrupp/metod

Om en avvikelse från projektplanen/ansökan uppstår ska den rapporteras till förbundet och godkännas av förbundschef enligt delegation. Avvikelse rapporten ska säkerställa att insatsen följer det upplägg som finansieringen gäller och i förekommande fall hanteras inom ramen för förbundets budget.

Ingen avvikelse gällande målgrupp/metod har inkommit under året. Fyra individinsatser har inkommit med avvikelser rörande justering av insatstid och/eller överföring av budget från år 2025 till år 2026. Två strukturinsatser har lämnat avvikelser rörande justering av insatstid samt överföring av budget. Avvikelserna har meddelats styrelsen enligt förbundets rutiner och beslutats av förbundschef enligt rutiner för delegation.

Statistik och kostnader

Beviljade insatser i förhållande till förbundets mål

I verksamhetsplanen för år 2025 har styrelsen beslutat att prioritera finansiering av insatser, där merparten ska vara riktade mot individ, därefter struktur och kompetenshöjande insatser. Av de tretton insatser som varit i gång under perioden är fyra av strukturell karaktär och nio är individinsatser. Utifrån ett ekonomiskt fördelningsperspektiv så har merparten av finansieringen gått till individinsatser, vilket således var helt i linje med styrelsen prioritering.

Utfall för deltagare

I verksamhetsplanens mål för år 2025 beskrivs att insatserna ska bidra till att individer förbättrar sina möjligheter att komma in på eller närma sig arbetsmarknaden, då flera av insatserna har en förrehabiliterande karaktär.

Tabell 6. Deltagare år 2025

Individinsats	Kommun	Inregistrerade perioden jan-dec 2025			Avslutade perioden jan-dec 2025			Pågående deltagare per 31 december 2025			Avslutade som gått till arbete och/eller studier/arbetssök jan-dec 2025			Avslutade som gått till rehab AF samt rehab kommunal arb markn jan-dec 2025		
		K	M	S:a	K	M	S:a	K	M	S:a	K	M	S:a	K	M	S:a
Växtkraft	Enköping	32	30	62	36	32	68	49	42	91	21	18	39	1	1	2
Plattform för individstöd	Heby	22	12	34	11	13	24	20	14	34	5	7	12	3	0	3
Framsteget	Håbo	16	12	28	13	11	24	20	16	36	6	8	14	3	2	5
En väg in-steget vidare	Knivsta	20	14	34	19	21	40	14	9	23	6	8	14	5	8	13
Min Framtid	Tierp	27	27	54	15	13	28	18	24	42	6	9	15	2	0	2
Kvinna Hälsa	Uppsala	42	0	42	170	0	170	0	0	0	21	0	21	0	0	0
Samordn stöd för arb/studier	Uppsala	47	41	88	8	6	14	39	35	74	4	5	9	0	1	1
Förstärkt stöd studier/arb	Älvkarleby	14	14	28	14	17	31	11	18	29	4	11	15	1	3	4
Bryggan	Östhammar	9	4	13	18	13	31	0	0	0	2	6	8	4	6	10
Totalt		229	154	383	304	126	430	171	158	329	75	72	147	19	21	40
Fördelning kvinnor/män		60%	40%		71%	29%		52%	48%		51%	49%		48%	53%	

Av de 430 deltagare som är avslutade är det 149 som avslutats på grund att insatsen upphört

Inregistrerade deltagare följs upp genom kontinuerlig rapportering till förbundet. Även avslut och avslutsorsaker stäms av genom att insatserna skickar in insatsdata till förbundet.

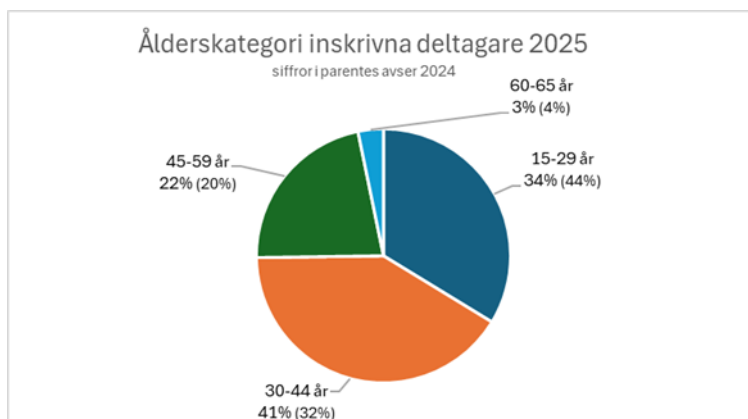
Under perioden har 383 individer skrivits in i insatserna, och 430 individer avslutades under året. 149 individer är avslutade på grund av att insatsen Kvinna Hälsa Arbete upphörde vid halvårsskiftet och resultat gällande avslutade deltagare förutom dessa är 281 individer.

De individer som har avslutats till arbete/studier eller arbetssökande under år 2025 uppgår till 147 individer. Utöver dessa som gjort en stegförflyttning enligt framtagna rutiner är ytterligare 40 deltagare vilket innebär att totalt antal deltagare som gjort en stegförflyttning mot arbete eller studier är 187 individer.

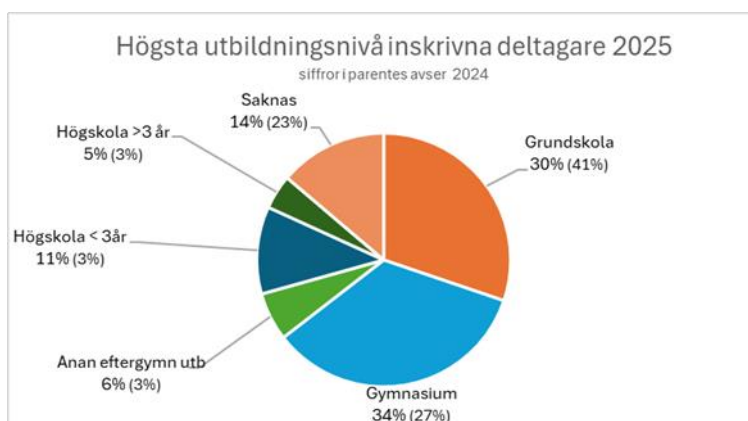
Den sista december år 2025 fanns 329 pågående deltagare i de insatser som fortsätter under år 2026.

Statistiken från insatsdata visar att av de deltagare som skrivits in i förbundets insatser år 2025 är 34% under 30 år, denna siffra är lägre än den varit de senaste åren.

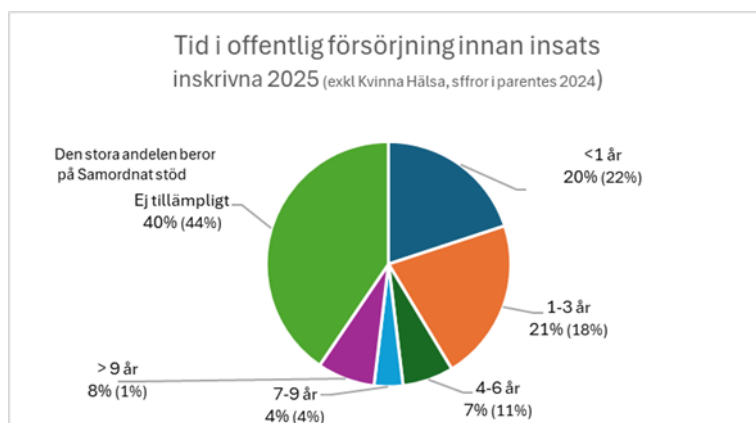
Gruppen 30–44 år har dock ökat markant. Detta beror till stor del på att den avslutade insatsen Kvinna Hälsa Arbete hade ett stort antal deltagare i detta åldersspann.



Vidare visar statistiken att 30% av deltagarna i insatserna har grundskola som högsta genomförda utbildning och 34% har gymnasium som högsta genomförda utbildning. Tillsammans har dessa två intervaller minskat något mot år 2024, medan deltagare med eftergymnasial utbildning har ökat. Detta beror på att insatsen Samordnat stöd för arbete eller studier arbetar med deltagare som till stor del har en högre utbildningsnivå.



Uppföljningen av tid i offentlig försörjning innan insats visar att andelen "ej tillämpligt" fortfarande är hög, 40%. Deltagare som under lång tid (4 till >9 år) i offentlig försörjning har ökat något från 16% år 2024 till 19% år 2025. Detta speglar insatsernas erfarenhet av att målgruppen står längre från att nå ett arbete eller studier än tidigare.



Uppföljningen visar även den försörjningsform deltagarna har haft innan insatsen. Andelen med försörjningsstöd har minskat medan deltagare med sjuk- eller rehabiliteringspenning har ökat. Detta speglar insatsernas erfarenhet av att fler individer anvisas från Försäkringskassan i högre utsträckning än tidigare.



Avslutade insatser

Två insatser har avslutats under perioden. Insatserna är Uppsalas Kvinna Hälsa Arbete, samt Östhammars Bryggan. Information om insatsernas måluppfyllelse och sammanfattande bedömning presenteras nedan. Övrig information återfinns att läsa om i respektive slutrapport, se www.finsam uppsala.se

Kvinna Hälsa Arbete- arbetslivsinriktat stöd för att gå till arbete	Individinsats
Insatsperiod:	2023-08-01 till 2025-07-31
Insatsägare och Samverkansparter:	Uppsala kommun Region Uppsala
Syfte: Syftet med insatsen var att påskynda etablering på arbetsmarknaden för utrikesfödda kvinnor med kort tidigare skolbakgrund eller som aldrig tidigare varit yrkesverksamma i Sverige.	
Mål 1: Uppsala kommun ska upprätta rutiner och arbetssätt för det uppsökande arbetet	Utfall: Målet är uppnått
Mål 2: Minst 200 kvinnor ska kontaktas under insatstiden	Utfall: Målet är uppnått
Mål 3: Minst 150 kvinnor ska ta del av Utbildnings- och jobbcentras verksamhet	Utfall: Målet är uppnått
Mål 4: Minst 100 kvinnor ska erbjudas en hälsofrämjande insats med inslag av arbetslivskunskap	Utfall: Målet är uppnått
Mål 5: Minst 30 kvinnor ska erhålla en arbetsmarknadsanställning under insatstiden	Utfall: Målet är uppnått

Mål 6: En väl förankrad struktur och metodik ska etableras för att regelbundet inhämta deltagarnas åsikter och erfarenheter för att utvärdera insatsen	Utfall: Målet är uppnått
Sammanfattande bedömning: Insatsen har framgångsrikt bidragit till att stärka utrikesfödda kvinnors etablering på arbetsmarknaden. Genom en kombination av hälsofrämjande aktiviteter, språkutveckling, sociala mötesplatser och arbetsförberedande insatser har deltagarna succesivt byggt upp förtroende, motivation och nya kompetenser. Insatsen visar att på vikten av ett helhetsgrepp där individuell vägledning, social delaktighet och hälsa integreras för att skapa långsiktiga förändringar samt på att arbeta flexibelt och relationsskapande för att möta målgruppens behov på ett respektfullt och effektivt sätt.	
Bryggan	Individinsats
Insatsperiod	2023-09-01 till 2025-12-31
Insatsägare och Samverkansparter:	Östhammars kommun Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan samt Region Uppsala
Syfte: Syftet med insatsen var att ge personer i arbetsför ålder som varken arbetar eller studerar, och som antas ha långvarig ohälsa, samordnat individuellt stöd för att närma sig arbetsmarknaden samt att bryta personernas eventuella sociala utanförskap. Syftet var även att ge deltagarna stöd i att ta ansvar för sin framtid och hälsa genom sociala och fysiska aktiviteter samt genom att utveckla sociala färdigheter och aktiviteter och att stärka personernas förutsättningar att ta del av de insatser som ges inom parternas verksamheter.	
Mål 1: 50 % ska efter avslutad insats ha gjort en eller flera stegförflyttningar mot arbete eller studier och på sikt nå något av följande mål: 1. Studier; till exempel gymnasieskola, Komvux, Folkhögskola, yrkeshögskola, högskola/ universitet eller arbetsmarknadsutbildning 2. Daglig verksamhet 3. Arbetsrehabiliterande och/eller arbetsförberedande insats antingen inom Arbetsförmedlingen eller kommunen 4. Subventionerat arbete 5. Arbete	Utfall: Målet är uppnått
Mål 2: Deltagarna uppger att de fått ny kunskap om hur de kan påverka sin hälsa i positiv riktning.	Utfall: Målet är uppnått

Mål 3: Deltagarna har getts stöd att utarbeta den individuella planen så att den även innehåller aktiviteter som är hälsofrämjande.	Utfall: Målet är uppnått
Mål 4: Region Uppsala har utarbetat och testat ett målgruppsanpassat koncept för ett hälsofrämjande arbetssätt gentemot deltagarna i insatsen.	Utfall: Samarbete avslutades i juni 2024 då enheten Geografiskt hälsouppdrag upphörde.
Mål 5: (insatsmål) Inom en månad från insatsens start ska en planering utifrån deltagarens individuella mål, behov och förutsättningar göras. Metoden SMAIL har introducerats och påbörjats tillsammans med personen.	Utfall: Målet är uppnått
Mål 6: (insatsmål) Var tredje månad ska bedömning om fortsatt deltagande göras. Vid fortsatt deltagande ska personens planering följas upp enligt metoden SMAIL och därefter revideras.	Utfall: Målet är uppnått
Sammanfattande bedömning: Bedömningen är att Bryggan har fyllt en viktig funktion för målgruppen och täckt behov som saknas inom parternas ordinarie verksamhet. Genom ett individnära, behovsfokuserat och långsiktigt stöd har Bryggan mött deltagarna på deras nivå, varit med i alla led, stöttat i kontakten med myndigheter med mera. Bryggan har även bidragit med att upparbeta en god samverkan mellan relevanta myndigheter och kommunen.	

Sammanfattning och reflektioner

Sammanställningen av de underlag detta dokument bygger på visar att arbetet i förbundets insatser ger förväntade resultat. Deltagarna i individinsatserna i länets kommuner är en heterogen målgrupp med en ofta komplex problembild, vilket medför stora utmaningar då det är en grupp med stora behov av stöd för att komma ut i arbete eller studier. Insatserna uppger att målgruppen har större utmaningar och har längre frånvaro från arbetsmarknaden än tidigare vilket innebär att trycket på stöd från insatserna har ökat.

Med bakgrund av detta ställs stora krav på att myndigheterna ska samverka för att på bästa sätt överbrygga utmaningarna och möjliggöra att individer med behov av samordnade rehabiliteringsinsatser får adekvat stöd. Styrelsens suveränitet ger möjlighet till samverkan utöver parternas ordinarie uppdrag vilket gör att resultat kan nås som de enskilda parterna inte har möjlighet till.

Tretton insatser har finansierats under perioden, nio individinsatser samt fyra strukturövergripande insatser, uppföljningen visar att insatserna i stort sett ligger i linje med uppsatta mål och den övervägande delen av styrgrupperna bedömer att insatserna når sina mål under insatstiden.

I de fall avvikelser rörande budget, inriktning och mål uppstår begärs en avvikelse rapport in vilket möjliggör en kontinuerlig avstämning av insatsernas förväntade resultat och förbundets kvarvarande medel. Sex insatser har lämnat in avvikelser och åtgärdats under perioden, vilket visar på att verkligheten kan skilja sig åt från ansökan till när insatserna startar upp. Ansökningarna berör överföring av budget samt justering av den planerade insatstiden.

Genom inkomna rekvisitioner kontrolleras insatsernas förbrukningskvot kontinuerligt, och när avvikelser från budget uppstår lämnas avvikelse rapporter in till förbundet och de ekonomiska prognoserna justeras. Inkomna avvikelser under år 2025 gäller till största delen vakanser i de finansierade insatserna vilket rättas till så snart det är möjligt.

Övrig kvalitetssäkring rör flera områden som följs upp genom kvartalsrapportering till kansliet, uppföljningen visar att den planerade verksamheten följer det som uppgetts i ansökan till förbundet och ger förutsättningar till god kontroll och stöd. Eventuella avvikelser uppmärksammas och hanteras i tid och ett antal faktorer som kan antas påverka framgången för insatsen följs upp varje kvartal, informationen sammanställs och redovisas sedan för styrelsen genom delårs- och helårsrapporter.

Under perioden har två individinsatser avslutats där bedömningen är att måluppfyllelsen är god och att insatserna har fyllt ett behov som inte täcks av ordinarie verksamhet. Båda insatserna visar på vikten av ett helhetsgrepp genom att stötta individen inom flera olika områden samt att arbeta med ett individnära förhållningssätt.

De resultat som redovisats är mycket tillfredsställande. Inom insatserna arbetar många duktiga, kvalificerade medarbetare som med kreativitet och engagemang bidrar till att ge deltagarna ett gott stöd. Deltagare inom förbundets finansierade insatser får många gånger inte tillräcklig support via de ordinarie strukturerna för offentligt stöd, förbundet har därför en mycket viktig roll i arbetet inom de finansierade insatserna.

Tillsammans gör vi skillnad och parterna inom Samordningsförbundet i Uppsala län kan vara mer än nöjda över att bidra till att många individer med komplexa behov får stöd att närma sig eller komma ut på arbetsmarknaden.

Datum
2025-10-14Dnr
Af-2025/0101 5681

Samordningsförbunden och NNS – en rättslig bedömning

Bakgrund

Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) bildades som ett nätverk 2009 och blev en formell förening 2012. I NNS verksamhetsplanering framkommer bland annat att de arbetar aktivt med att påverka politiker och beslutsfattare. De verkar också för att underlätta erfarenhetsutbyte och kunskapsspridning mellan samordningsförbunden och berörda parter samt med uppföljning och analys av samordningsförbundens verksamhet.

Medlemskapet i NNS innebär att förbunden betalar en årlig avgift på 200 kr samt en serviceavgift på 3,5 promille av de medel som förbunden får från de fyra parterna; kommuner, regioner, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Avgiften motiveras bland annat av behovet av att bedriva nationellt opinionsarbete, främja samarbete och bidra till utvecklingsprojekt. NNS samordnar också olika projekt och ansöker om externa medel, bland annat från EU, för särskilda initiativ.

NNS har byggt upp en organisation med stöd av flera förbund. Fyra förbundschefer arbetar deltid (20%) som tjänstepersoner åt NNS. De arbetar åt NNS på del av ordinarie arbetstid som tjänstemän i förbunden. Förbunden får betalt av NNS. Därtill köper NNS tjänster såsom ekonomi- och webbarbete från samordningsförbund. I NNS styrelse sitter lokalpolitiker som är styrelseledamöter från förbunden. De har också med sig sina respektive förbundschefer i styrelsearbetet. Det saknas representation från de statliga parterna Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

Frågeställningar

Aktuella frågeställningar:

- Företräder NNS parterna indirekt i och med att de företräder förbunden?
- Förbundet har inte till uppgift att bedriva politisk opinion. Kan förbundet ändå vara medlem i NNS som bedriver politisk påverkan/opinion?
- Är det i övrigt lämpligt att förbunden är medlemmar i en organisation som bedriver politisk påverkan/opinion?

Datum
2025-10-14

- Kan tjänstemän i förbundet/förbundschefer utföra uppdrag för NNS inom ramen för sin tjänst i förbundet?
- Kan förbundet som myndighet ta betalt för det uppdrag som förbundschefer genomför för NNS?
- Kan förbundschefer arbeta med olika uppdrag/projekt som NNS startar inom ramen för sin tjänst i förbundet?
- Om inte NNS skulle skriva kontrakt med respektive förbund, skulle de kunna skriva kontrakt med personen, dvs kan förbundschefen ha ett uppdrag för NNS som bisyssla och vara tjänstledig från förbundet?
- Kan ett förbund utföra tjänster mot betalning åt NNS – är det ett förbunds uppdrag?
- Ingår det i förbundens uppdrag/arbetsuppgifter att delta i projekt som NNS bedriver?

Rättslig bedömning

För samordningsförbund gäller förvaltningslagen (2017:900). Detta eftersom förbunden betraktas som myndigheter.¹ I förvaltningslagen (FL) anges bland annat att en myndighet endast får vidta åtgärder som har stöd i rättsordningen.² Det ger uttryck för legalitetsprincipen som bland annat är ett skydd mot en nyckfull och godtycklig maktutövning från det allmännas sida. Det innebär att det måste finnas författningsstöd för allt det en myndighet gör. Det kan till exempel anges vilka uppgifter en myndighet har i en lag, se till exempel 7 § i lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (finsamlagen) där ett samordningsförbunds uppgifter räknas upp.

FL reglerar också att en myndighet i sin verksamhet ska vara saklig och opartisk (objektivitetsprincipen).³ Det innebär att en myndighet inte får låta sig vägledas av andra intressen än de som de är satta att tillgodose.

Samordningsförbund måste alltså ha stöd i lag för alla sina förehavanden. Ett samordningsförbunds uppgifter regleras i 7 § finsamlagen. Att bedriva politisk opinion finns ej med bland de uppräknade uppgifterna. Bland uppgifterna finns bland annat att förbunden ska stödja samverkan mellan samverkansparterna och finansiera insatser för personer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser för att de ska uppnå eller förbättra sin arbetsförmåga. Av förarbeten till lagen framgår tydligt vikten av att tillsätta medel används till direkta insatser för de personerna.⁴

Som svar på de ställda frågorna konstateras att NNS indirekt företräder de fyra parterna eftersom parterna ingår i samordningsförbunden. Samordningsförbunden är myndigheter som ska iaktta saklighet, opartiskhet och ha stöd i rättsordningen för det man gör. Förbunden kan därför inte vara medlem i NNS.

¹ Proposition 2002/03:132, sid 61

² 5 § förvaltningslagen (2017:900)

³ 5 § förvaltningslagen (2017:900)

⁴ Proposition 2002/03:132, sid 1

Datum
2025-10-14

Av samma anledning kan förbundschefer inte utföra uppdrag för NNS inom ramen för sin tjänst i förbundet. Förbunden kan inte heller som myndigheter ta betalt för uppdrag som förbundschefer genomför för NNS och förbundscheferna kan inte arbeta med olika projekt som NNS startar. Rent teoretiskt skulle NNS kunna skriva kontrakt med förbundschef för ett uppdrag för NNS som bisyssla och denne samtidigt är tjänstledig från samordningsförbundet på motsvarande tid men som konstaterats kan tillförda medel till samordningsförbund inte användas för medlemskap i NNS. Ett samordningsförbund kan inte utföra tjänster mot betalning åt NNS och inte heller delta i projekt som NNS driver då det inte ingår i uppdraget.⁵

⁵ 7 § finsamlagen (2003:1210)



Samordningsförbundens medlemskap i Nationella Nätverket för Samordningsförbund

Den rättsliga analysen är disponerad på följande sätt:

1. Uppdragsbeskrivning.....	1
2. Bakgrund	1
3. Reglering m.m.	3
4. Resultat	5

1. Uppdragsbeskrivning

Denna rättsutredning har tagits fram på uppdrag av FV VO Varaktigt nedsatt arbetsförmåga (FV VO V) och syftar till att klarlägga vissa frågor rörande relationen mellan samordningsförbund enligt lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsamlagen), Nationella Nätverket för Samordningsförbund, 802420-2502, (NNS) och Försäkringskassan.

De frågor som FV VO V önskat få belysta är följande:

1. Är det förenligt med samordningsförbundens uppdrag enligt Finsamlagen att vara anslutna till föreningen NNS?
2. Är det förenligt med samordningsförbundens uppdrag enligt Finsamlagen att betala medlems- och serviceavgifter till NNS?
3. Är det förenligt med Försäkringskassans uppdrag att vara med i ett samordningsförbund som är anslutet till NNS?
4. Är det förenligt med Finsamlagen att en tjänsteperson som är anställd av ett samordningsförbund, exempelvis en förbundschef, utför arbete för NNS inom ramen för sin tjänst i förbundet. Blir svaret annorlunda beroende på om arbetet utförs utan att samordningsförbundet blir ersatt eller om förbundet fakturerar NNS för det?

2. Bakgrund

År 2004 infördes Finsamlagen. Lagen gör det möjligt för kommuner, regioner, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan att bilda samordningsförbund. Dessa förbund ska utifrån Finsamlagens uppställda ramar fungera som en samverkansarena för nämnda parter.¹

¹ Rapport – Uppdrag att analysera behovet av förändringar i lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (FK 2024/007710), i det fortsatta benämnd som Rapporten, s. 4 och Återrapportering för uppdrag om prioriterade målgrupper samt myndigheternas ansvar i samverkan genom samordningsförbund – Återrapportering enligt regleringsbrevet för 2024 (FK 2024/021271), i det fortsatta benämnd som Återrapporteringen, s. 5.

Samordningsförbundens verksamhet ska primärt syfta till att ge individer möjlighet att uppnå eller förbättra sin arbetsförmåga och därmed ge dem möjlighet att försörja sig själva. I dagsläget finns det 69 samordningsförbund.²

Enligt Finsamlagen, 7 § första stycket 2 punkten, ska samordningsförbunden stödja samverkan mellan samverkansparterna. Vad som därmed avses är inte tydligt definierat.³ Försäkringskassan har emellertid tidigare framfört att det är viktigt att överväga hur insatsen eller samverkan är relevant för individerna i målgruppen.⁴

Försäkringskassans uppfattning är sedan tidigare att det inte finns stöd i lag för att lägga resurser på politisk påverkan, så som sker idag, genom att ställa medel och personal till förfogande för NNS och dess politiska påverkansarbete. Det bärande argumentet är att Finsamlagen, som sätter ramarna för den finansiella samordningen genom att uttömmande reglera samordningsförbundens uppgifter, inte omfattar politiskt påverkansarbete.⁵

2.1 NNS

NNS bildades som ett nätverk i början av november 2009 och ombildades under början av 2012 till en förening för samordningsförbund. Endast samordningsförbund enligt Finsamlagen, § 6 NNS stadga, kan antas som medlemmar. Utifrån tillgängligt underlag går det att sluta sig till att en majoritet av samordningsförbunden är anslutna till NNS.⁶

Enligt § 2 NNS stadga är ändamålet med föreningen att bland annat vara en politisk arena för att strategiskt kunna påverka samordningsförbundens förutsättningar. Vidare framgår av NNS hemsida samt NNS verksamhetsinriktning och verksamhetsplan att föreningen syftar till att bevaka medlemmarnas politiska intressen på lokal, regional och nationell nivå. Bevakningen innefattar de politiska sakområden som berör samordningsförbundens lagstyrda uppdrag. Därtill håller föreningen dialoger med politiska uppdragsgivare på nationell nivå för att påverka beslut och prioriteringar på ett sätt som NNS anser ger samordningsförbunden goda förutsättningar för att utföra sitt uppdrag. I föreningens budget för 2025 framgår att NNS jobbar aktivt med att påverka politiker och beslutsfattare i syfte att underlätta för samordningsförbunden att verka i samhället. Som exempel på vad föreningens arbete har resulterat i lyfter NNS på sin hemsida fram flera interpellationsdebatter och en skriftlig fråga från en riksdagsledamot till ett statsråd.⁷

Av § 2 NNS stadga framgår att ändamålen, utöver det politiska påverkansarbetet, med är NNS:

1. att vara en arena för kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan samordningsförbunden,
2. att öka kunskapen om NNS genom ett stärkt kommunikationsarbete, och

² Rapporten s. 5, Återrapporteringen s. 5 och *Prövning av fråga om ansvarsfrihet 2024 för styrelser i Samordningsförbund* (FK 2025/019940).

³ Jmf prop. 2002/03:132 *Finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet* s. 75, för en sammanfattning se under avsnitt 4.2.

⁴ Rapporten s. 19.

⁵ Rapporten s. 20.

⁶ *NNS verksamhetsinriktning för mandatperioden 2022–2026 samt verksamhetsplan och budget för 2024*, i det fortsatta benämnt som NNS verksamhetsinriktning och verksamhetsplan och *Förändring bland NNS medlemmar*, <https://nns.samordning.org/nyhet/forandring-nns-medlemmar/>, hämtad den 7 oktober 2025.

⁷ NNS verksamhetsinriktning och verksamhetsplan, *Strategiskt påverkansarbete*, <https://nns.samordning.org/uppdrag/nns-strategiska-paverkansarbete/> hämtad den 22 september 2025 och den 29 september 2025 och *NNS verksamhetsplan och budget för 2025*, i det fortsatta benämnt som NNS budget 2025.

3. att verka för ett stärkt arbete med uppföljning, utvärdering och analys av samordningsförbundens verksamhet.

Enligt § 7 NNS stadga ska varje medlem betala både en medlems- och en serviceavgift. Den sistnämnda baseras på samordningsförbundets tilldelade medel från stat, kommun och region för året. Av NNS budget 2025 framgår att vid medlemsmötet den 24 november 2023 höjdes serviceavgiften från 2 till 3,5 promille av respektive anslutet samordningsförbunds totala budget. Vidare framgår att NNS huvudsakliga utgifter utgörs av kostnader för stöd från tjänstepersoner, arvode och försäkring, olika sammankomster, hemsida och grafisk profil samt olika projekt som bedrivs. Av NNS budget 2025 framgår att intäkterna i form av medlems- och serviceavgifter är budgeterade till att uppgå till 1 806 249 kr.⁸

2.2 Förbundschef

En förbundschef är den tjänsteperson som bär huvudansvaret för att verkställa samordningsförbundets styrelses beslut. Den exakta utformningen av rollen kan se lite olika ut beroende på samordningsförbundets storlek och om det finns andra tjänstepersoner som har specialistkompetens. I rollen som förbundschef kan det ingå ärendeberedning, att vara sammankallande och föredragande vid samordningsförbundens olika möten, omvärldsbevakning, ha ekonomiskt ansvar, följa upp och utvärdera förbundets insatser och företräda samordningsförbundet på tjänstemannanivå internt och externt.⁹

3. Reglering m.m.

3.1 Lagar m.m.

Av 1 § Finsamlagen framgår att inom ett samordningsområde får finansiell samordning bedrivas mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, kommun och region enligt aktuell lag. Detta för att uppnå en effektiv resursanvändning. Ett samordningsområde kan omfatta en eller flera kommuner eller delar av kommuner. Kommunerna kan vara belägna inom olika regioner.

Av 2 § Finsamlagen framgår att insatserna inom den finansiella samordningen ska avse individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser och ska syfta till att dessa uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete.

Av 7 § Finsamlagen första stycket framgår att ett samordningsförbund har till uppgift att

1. besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen,
2. stödja samverkan mellan samverkansparterna,
3. finansiera sådana insatser som avses i 2 § och som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde,
4. besluta på vilket sätt de medel som står till förfogande för finansiell samordning skall användas,
5. svara för uppföljning och utvärdering av rehabiliteringsinsatserna, och
6. upprätta budget och årsredovisning för den finansiella samordningen.

Av 5 § förvaltningslagen (2017:900), FL, första stycket framgår att en myndighet endast får vidta åtgärder som har stöd i rättsordningen. Det framgår också av 1 kap. 1 § tredje stycket regeringsformen (1974:152).

⁸ NNS budget 2025.

⁹ Förbundschef, <https://www.finsam.se/kunskapsstod/organisation-och-roller/forbundschef>, hämtad den 23 september 2025.



Av 8 § FL första stycket framgår att en myndighet ska inom sitt verksamhetsområde samverka med andra myndigheter. Vidare framgår av 1 § första stycket och 6 § andra stycket myndighetsförordningen (2007:515) att en förvaltningsmyndighet under regeringen ska verka för att genom samarbete med myndigheter och andra ta till vara de fördelar som kan vinnas för enskilda samt för staten som helhet.

Av 1 § förordningen (2009:1174) med instruktioner för Försäkringskassan, Försäkringskassans instruktion, och 2 kap. 2 § socialförsäkringsbalken framgår att Försäkringskassan främsta uppgift är att besluta om och betala ut ersättning ur socialförsäkringen.

Av 5 § Försäkringskassans instruktion framgår att myndigheten ska samverka med Arbetsförmedlingen, Arbetsmiljöverket och Socialstyrelsen i syfte att uppnå en effektiv användning av tillgängliga resurser inom rehabiliteringsområdet samt i samma syfte träffa överenskommelse med en kommun, en region eller Arbetsförmedlingen och bedriva finansiell samordning enligt Finsamlagen.

3.2 Förarbeten

Av prop. 2002/03:132 s. 73-74 framgår att den centrala uppgiften för samordningsförbunden är att finansiera olika slags åtgärder som ska underlätta för personer i målgruppen att uppnå förmåga till eget förvärvsarbete. Genom finansieringen ska samordningsförbunden samordna parternas resursanvändning med avseende på målgruppen för samordning. Förbundet kan således låta en av de samverkande parterna utföra en viss insats mot att samordningsförbundet svarar för dess finansiering. Ett samordningsförbund kan endast finansiera dessa insatser som den samverkande parten tillhandahåller och ansvarar för. Avgörande för vilka åtgärder som kan finansieras av samordningsförbundet är om insatserna är förbehållna personer i målgruppen för finansiell samordning.

I samma proposition på s. 75 framhåller regeringen som sin uppfattning att det ligger i sakens natur att det bör ankomma på samordningsförbundet att på olika sätt stimulera till ett samarbete på handläggarnivå mellan samverkansparterna samt i övrigt underlätta sådant samarbete.

På s. 80 i propositionen framgår att ett samordningsförbund är att betrakta som en myndighet.

I propositionen på s. 106 framgår att målgruppen för samordningen utgörs av individer som har sådana problem att de är i behov av samordnande rehabiliteringsinsatser. Detta gäller därmed personer med sammansatt problematik eller komplicerade livssituationer. Det rör sig om personer med olika former av fysiska eller psykiska besvär i kombination med arbetsmarknadsmässiga eller sociala problem.

Av prop. 2016/17:180, *En modern och rättssäker förvaltning – ny förvaltningslag*, s. 293 framgår att en myndighet ska enligt 8 § FL första stycket inom sitt verksamhetsområde samverka med andra myndigheter. Bestämmelsen innebär en generell - men inte obegränsad - samverkansskyldighet. Den ger inte stöd för samverkansprojekt som faller utanför respektive myndighets verksamhetsområde. Föreskrifter om undantag från begränsningen till myndighetens verksamhetsområde eller om krav på att samverkan i en viss situation ska ske med andra än myndigheter kan däremot förekomma i specialförfattning eller i förordningarna med myndighetsinstruktion.

4. Resultat

4.1 Är det förenligt med samordningsförbundens uppdrag enligt Finsamlagen att vara anslutna till föreningen NNS

Ett samordningsförbund är en myndighet, och myndigheter får endast utföra uppgifter som har stöd i rättsordningen. För att kunna ta ställning till frågan om samordningsförbund enligt Finsamlagen får vara anslutna till NNS är det viktigt att identifiera det verksamhetsområde som samordningsförbund har, dvs. vilka uppgifter som lagstiftaren gett förbunden.

Det finns regler kring samverkan som gäller allmänt för myndigheter, se 8 § FL. Utöver denna ger Finsamlagen samordningsförbunden i uppdrag att främja samverkan, se 7 § första stycket andra punkten Finsamlagen. Samarbetet ska ta sikte på parterna som ingår i själva samordningsförbundet. Det finns alltså ett visst utrymme för samverkan, men sådan samverkan måste ske inom ramen för de uppgifter som samordningsförbunden har fått av lagstiftaren. Det kan varken anses falla inom ramen för det samverkansuppdrag som samordningsförbunden har eller de uppgifter förbunden fått i övrigt enligt 7 § Finsamlagen att bedriva politiskt påverkansarbete. Slutsatsen blir därför att ett samordningsförbund inte kan ingå i en samverkan, exempelvis genom medlemskap i en ideell förening, som syftar till att bedriva eller bedriver politiskt påverkansarbete.

Det framgår av § 2 i NNS stadga att föreningen ska vara en politisk arena för att strategiskt kunna påverka förutsättningarna för samordningsförbunden. Av NNS verksamhetsinriktning och verksamhetsplan samt hemsida framgår att föreningen vill driva politiska frågor. Så sker också genom att NNS bland annat för dialog med politiska uppdragsgivare på nationell nivå, vilket på ett tydligt sätt syftar till att påverka politiska beslut och prioriteringar. Utifrån de exempel som föreningen själv för fram anses NNS verksamhet bära en tydlig prägel av politiskt påverkansarbete.

Mot bakgrund av att NNS bedriver politiskt påverkansarbete, vilket faller utanför förbundens lagreglerade verksamhetsområde, är det inte förenligt med samordningsförbundens uppdrag enligt Finsamlagen att vara medlemmar i NNS.

4.2 Är det förenligt med samordningsförbundens uppdrag att betala medlems- och serviceavgifter till NNS

Ovan har det förts fram att de uppgifter som ett samordningsförbund utför måste ha stöd i rättsordningen. Frågan är därför om förbundens erläggande av medlems- och serviceavgifter till NNS har sådant stöd.

Lagen och dess förarbeten är tydliga: för att samordningsförbunden ska ha i uppdrag att finansiera insatser måste dessa vara riktade till målgruppen och utföras av de samverkande parterna. För att kunna besvara frågan rörande medlems- och serviceavgiften måste det därför tydliggöras vilka som utgör målgruppen för den finansiella samordningen.

Målgruppen för insatserna enligt Finsamlagen utgörs av personer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Den utgörs således av personer som har en sammansatt problematik eller komplicerad livssituation.¹⁰

Det arbete som NNS bedriver går bland annat ut på att bedriva politiskt påverkansarbete och att öka kunskapen om NNS. Utifrån detta kan den medlems- och serviceavgift som

¹⁰ Se prop. 2002/03:132 s. 106.

samordningsförbunden betalar till NNS inte anses förbehålla personerna i målgruppen. Vidare är NNS inte en av de samverkande parterna. Som en följd härav anses det inte vara förenligt med samordningsförbundens uppdrag enligt Finsamlagen att betala medlems- och serviceavgifter till NNS.

4.3 Är det förenligt med Försäkringskassans uppdrag att vara med i ett samordningsförbund som är ansluten till NNS

Försäkringskassan är en förvaltningsmyndighet under regeringen. Myndigheter får enbart utföra uppgifter som de har stöd för i rättsordningen.

Försäkringskassans primära uppdrag är att administrera socialförsäkringen. Därutöver har Försäkringskassan ett generellt uppdrag att samverka inom sitt verksamhetsområde. Vidare har myndigheten givits uppdraget att samverka för att ta till vara de fördelar som kan vinnas för enskilda och staten som helhet. Ett mer specificerat uppdrag att samverka är kopplat till frågan om medlemskap i samordningsförbunden. Detta har getts genom 5 § Försäkringskassans instruktion. Uppdraget innebär att Försäkringskassan ska samarbeta med kommuner, regioner och Arbetsförmedlingen i syfte att bedriva finansiell samordning enligt Finsamlagen. Ett av de grundläggande rekvisiten i aktuell bestämmelse är således att den finansiella samordningen ska vara förenliga med Finsamlagen.

Som konstaterats ovan anses det inte förenligt med Finsamlagen att ett samordningsförbund är med i en organisation som bedriver politiskt påverkansarbete. Det anses inte heller vara förenligt med Finsamlagen att ett samordningsförbund finansierar en verksamhet som bedrivs av någon annan än de samverkande parterna, eller där insatserna inte är förbehållna personer i målgruppen för den finansiella samordningen. Med hänsyn till att Försäkringskassan har i uppdrag att vara med i den finansiella samordningen uppstår följande fråga. Är det förenligt med Försäkringskassans uppdrag att vara med i ett förbund som är med i NNS?

Försäkringskassans grundläggande uppdrag är att administrera socialförsäkringen. Uppdraget innebär att myndigheten ska förvalta politiska beslut. Utöver detta har myndigheten ett generellt uppdrag att samverka med andra. Ett sådant uppdrag ger dock inte myndigheten ett mandat att samarbeta kring vilka frågor som helst; för att Försäkringskassan ska ha rätt att samverka med andra aktörer måste myndigheten ha ett tydligt lagstadgat uppdrag att samverka om. Försäkringskassans grundläggande uppdrag kan inte anses omfatta uppgiften att bedriva politiskt påverkansarbete.

Frågan som kvarstår är därför om uppdrag som getts genom 5 § Försäkringskassans instruktion ger Försäkringskassan mandat att vara med i ett förbund som genom sitt medlemskap i en organisation bedriver politiskt påverkansarbete.

Försäkringskassans instruktion är tydlig: den finansiella samordningen måste vara förenlig med Finsamlagen. Av avsnitt 4.1 framgår att ett medlemskap i NNS är inte förenligt med Finsamlagen och av avsnitt 4.2 framgår att det inte är förenligt med Finsamlagen att betala medlems- och serviceavgifter till NNS. Således är det inte förenligt med Försäkringskassans uppdrag att bedriva finansiell samordning i ett samordningsförbund som är anslutet till eller betalar medlems- och serviceavgifter till NNS.

4.4 Är det förenligt med Finsamlagen att en tjänsteperson som är anställd av ett samordningsförbund utför arbete inom ramen för sin tjänst i förbundet för NNS

Det ingår inte i samordningsförbundens uppdrag att sälja tjänster, se 7 § Finsamlagen. Det är därför inte möjligt för ett förbund att låta en tjänsteperson, exempelvis en förbundschef, utföra tjänster för NNS mot att förbundet kostnadsför föreningen.

Vidare har följande framgått av avsnitt 4.1 och 4.2. NNS:s politiska påverkansarbete är inte förenligt med Finsamslagstiftningen. Det är inte förenligt med Finsamlagstiftningen att betala medlems- och serviceavgifter till NNS. Detta innebär således följande. Om en tjänsteperson i egenskap av anställd i ett förbund tar uppdrag för NNS utan att samordningsförbundet tar betalt för det finansierar förbundet något som ligger utanför sitt lagstadgade uppdrag.

Det är alltså inte förenligt med Finsamlagen att en tjänsteperson som är anställd av ett samordningsförbund utför arbete för NNS inom ramen för sin tjänst i förbundet. Detta oavsett om arbetet utförs utan att samordningsförbundet blir ersatt eller om förbundet fakturerar NNS för arbetet.

4.5 Slutsats

De fyra frågor som FV VO V framfört besvaras mot bakgrund av ovan enligt följande:

1. Det anses inte vara förenligt med samordningsförbundens uppdrag enligt Finsamlagen att vara medlem i NNS.
2. Det anses inte vara förenligt med samordningsförbundens uppdrag att betala medlems- och serviceavgifter till NNS.
3. Det anses inte vara förenligt med Försäkringskassans uppdrag att vara medlem i ett samordningsförbund som är anslutna till NNS.
4. Det anses inte vara förenligt med Finsamlagen att en tjänsteperson som är anställd av ett samordningsförbund utför arbete inom ramen för sin tjänst i förbundet för NNS. Detta oavsett om arbetet utförs gratis eller om samordningsförbundet fakturerar NNS för arbetet.