

Kallelse till Samordningsförbundets styrelsemöte

Dag torsdagen den 4 juni 2026
Tid 09.00 - 12.00
Plats Regionens hus, Uppsala, konferensrum Kungsängen

Anmälan om förhinder

meddelas till kristina.ulfsdotter@finsam uppsala.se

Förbundsstyrelsen**Medlemsorganisation**

Region Uppsala
Uppsala kommun
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen
Tierps kommun
Enköpings kommun
Heby kommun
Håbo kommun
Knivsta kommun
Älvkarleby kommun
Östhammars kommun

Ordinarie ledamöter

Madeleine Andersson (M), ordf
Pavlos Cavelier Bizas (S) 1:e vice ordf
Pernilla Mattsson, 2:e vice ordf
Frida Billing
Lars-Göran Birkehorn Karlsen (M)
Tuija Rönnback (NE)
Carina Schön (S)
Helene Zeland Bodin (C)
Oscar Hahne (KD)
Gun Johansson (C)
Jessica Kumlin (M)

Ersättare

Hans Wennberg (MP)
Ehsan Nasari (C)
Marika Söderberg
Tove Meissner
Viktoria Söderling (S)
Johan Enfeldt (S)
Caroline Gille (M)
Helene Cranser (-)
Gunnar Ormèus (S)
Roger Petrini (M)
Lisa Norén (S)

Övriga / Samordningsförbundets kansli

Åsa Fichtel, förbundschef
Annika Sagström, verksamhetsutvecklare
Anki Jansson, ekonom
Kristina Ulfsson, administratör

Föredragningslista

Nr	Ärenderubrik	Föredragande	Övriga uppgifter
1	Val av justerare och justeringstid		Förslag: Helene Zeland Bodin Förslag på justeringsdatum: torsdagen den 18 juni 2026
2	Fastställande av föredragningslistan		
	Ärenden		
3	Ekonomisk information	Anki Jansson	Handling - bilaga nr. 3
4	Revisionsberättelse år 2025	Åsa Fichtel	Handling - bilaga nr. 4 - 4.4
5	Tilläggsansökan, Tierps kommun	Annika Sagström	Handling - bilaga nr. 5 - 5.1
6	Registerstudie	Birgitta Rosberg & Erik Berglund	Presentation
7	Nystart Östhammar	Marie Wadelius, Hanna Norén & Henrik Berglind	Presentation
8	Återrapport för uppdrag om prioriterade målgrupper samt myndigheternas ansvar i samverkan genom samordningsförbund	Frida Billing, Arbetsförmedlingen Pernilla Mattsson, Försäkringskassan	Presentation - bilaga nr. 8
9	Delegationsbeslut		Delegationsbeslut har delgivits styrelsen i samband med kallelsen
10	Övriga frågor		

Varmt välkomna!
Madeleine Andersson,
ordförande

Ekonomisk information per 2026-06-04

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslår besluta

att lägga informationen till handlingarna.

Ärende

Kansliet informerar om beslutsutrymmet för ytterligare insatser finansierade av förbundet. Utgångspunkten är beslut som redan är fattade av styrelsen, samt utifrån finansiella effekter av ärenden som eventuellt går upp till beslut under styrelsemötet.

Aktuellt beslutsutrymme

I tabellen på nästa sida visas beslutsutrymmet där hänsyn tagits endast till redan beslutade insatser. I beslutsutrymmet ingår även det ackumulerade överskottet från tidigare år, fastställda medlemsintäkter för år 2026 samt förväntade intäkter år 2027-2028. Reservfonden på 1 000 tkr är ej medräknad i resultatet.

Prognosen är justerad med kända avvikelser avseende insatser samt lönejustering av en vakans på kansliet.

Det ingående ackumulerade överskottet uppgår till 6 148 tkr. Det prognostiserade resultat för år 2026 beräknas till -2 485 tkr vilket skulle minska det utgående ackumulerade överskottet för år 2026 till 3 663 tkr, ej beviljade ansökningar är inte medräknade.

Åsa Fichtel, Förbundschef

EKONOMISK INFORMATION, belopp i TSEK	Budget 2026	Prognos 2026	Prel 2027	Prel 2028
INTÄKTER				
Medlemsavgifter	23 490	23 490	23 490	23 490
Försäljning av tjänster	240	240		
ISA projektet	450	450	150	
S:A INTÄKTER	24 180	24 180	23 640	23 490
KOSTNADER				
Förtroendevalda	500	500	600	600
Förvaltning	4 550	4 010	4 750	5 000
Förvaltning ISA	450	450	150	
Samverkansinsatser	21 650	21 705	18 378	8 688
<i>Namn på insats</i>		<i>Insatsägare</i>		
<i>Växtkraft</i>		<i>Enköping</i>		
	2 753	2 753	2 754	
<i>Plattform för individstöd</i>		<i>Heby</i>		
	2 523	2 603	2 602	2684
<i>Framsteget</i>		<i>Håbo</i>		
	1 861	1 861	1 908	1951
<i>Framsteget tillägg</i>		<i>Håbo</i>		
			190	
<i>En väg in - steget vidare</i>		<i>Knivsta</i>		
	1 599	1 599	1 600	
<i>RegExPro</i>		<i>Region Uppsala</i>		
	1 245	996	1 245	729
<i>Reg studie av rehabkoordinator</i>		<i>Region Uppsala</i>		
			210	
<i>Min framtid</i>		<i>Tierp</i>		
	2 843	2 843	2 834	
<i>Lokussamordnare</i>		<i>Uppsala</i>		
	280	280		
<i>Samordnat stöd för arb/studier</i>		<i>Uppsala</i>		
	3 368	3 368	268	
<i>Lokussamordnare</i>		<i>Älvkarleby</i>		
	161	161	164	
<i>Förstärkt stöd till arb/studier</i>		<i>Älvkarleby</i>		
	1 800	1 624	1 708	
<i>Bryggan</i>		<i>Östhammar</i>		
	2 257	2 257	2 315	2324
		<i>S:a samverkansinsatser</i>		
	20 690	20 745	17 398	7 688
<i>Övriga samverkansinsatser</i>				
<i>Ekonom projektstöd</i>				
	430	430	440	450
<i>Verksamhetsutvecklare</i>				
	430	430	440	450
<i>Kompetenshöjande insatser</i>				
	100	100	100	100
		<i>S:a övr samverkansinsatser</i>		
	960	960	980	1 000
S:A KOSTNADER	27 150	26 665	23 878	14 288
ÅRETS BERÄKNADE RESULTAT	-2 970	-2 485	-238	9 202
Över- underskott från tidigare år	6 148	6 148	3 663	3 425
KVARVARANDE BESLUTSUTRYMME	3 178	3 663	3 425	12 627
<i>Nya ansökningar, ej beviljade</i>				
<i>Tillägg Min Framtid</i>		<i>Tierp</i>		
			143	602
<i>S:a ny ansökning</i>				
	0		143	602
				0
BESLUTSUTRYMME efter ovan föreslagna ansökningar	3 178	3 520	2 680	11 882

Not till prognos samverkansmedel:

Heby har fört över pengar från 2025

RegExPro har flyttat medel från 2026 till 2028 och förlänger därmed insatsperioden till 280930

Älvkarleby lämnat avvikelse, återlämnar 176 tkr

Revisionsberättelse avseende årsredovisning 2025

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslås besluta

att ta del av revisionsberättelserna avseende granskning av år 2025 enligt föreliggande förslag och lägga dessa till handlingarna.

Ärende

Förbundets revisorer har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning för verksamhetsåret 2025 och tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Revisorernas uppfattning är att verksamheten har bedrivits på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. De bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande, att den interna kontrollen varit tillräcklig samt att resultatet är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda enligt förbundsordning och verksamhetsplan.

Åsa Fichtel, Förbundschef

Bilagor:

- 4.1 Revisionsberättelse 2025 Azets
- 4.2 Granskning Azets 2025
- 4.3 Revisionsberättelse förtroendevalda EY 2025
- 4.4 Granskning 2025 EY



Revisionsberättelse

för Samordningsförbundet Uppsala län, org. nr 222000–2576

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision och granskning av årsredovisningen för Samordningsförbundet Uppsala län för år 2025 enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision¹. Förvaltningsberättelsen och driftredovisningen har granskats enligt särskild instruktion.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Uppdraget är utfört utifrån opartiskhet och självständighet i förhållande till förbundet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information

Årsredovisningen innehåller också annan information än balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys samt noter och denna andra information återfinns på sidorna 5-21. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna andra information och i vårt uppdrag ingår inte att genomföra en revision av denna information, men det är vårt ansvar att läsa den och överväga om den i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningens balansräkning, resultaträkning samt noter. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen och bedömer om den andra informationen verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ovan nämnda delar av årsredovisningen.

Som del av en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- o identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- o skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- o utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- o utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- o måste vi informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

¹Med anpassning till de specifika förutsättningar som föreligger i ett finansiellt samordningsförbund. Främst att rapporten inte avges av "sakkunnigt biträde" eller ställts till "de förtroendevalda revisorerna".

Revisorns granskning av förvaltningsberättelsen samt driftredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningsberättelsen samt driftredovisningen och att dessa upprättas i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning. Vår granskning har skett enligt tillämpliga delar av "Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse" samt "Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning" i Standard för kommunal räkenskapsrevision. Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen och driftredovisningen har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Driftredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Samordningsförbundet Uppsala län för år 2025.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vi bedömer även sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Uppsala län har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att insatserna som finansierats är i enlighet med lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Vi har i vår granskning i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision, inte noterat några väsentliga brister i förbundets interna kontroll.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsstandard för kommunal verksamhet i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisionsstandard i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen och den interna kontrollen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsstandard i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionsstandard i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

I vår granskning skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision av årsredovisningen för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

Ort den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Azets Revision & Rådgivning AB

Cecilia Kvist
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för saker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

CECILIA KVIST

Auktoriserad revisor

Serienummer: 06533c6dc3687a[...]jed3f4ba5762e7

IP: 78.77.xxx.xxx

2026-03-27 09:58:55 UTC



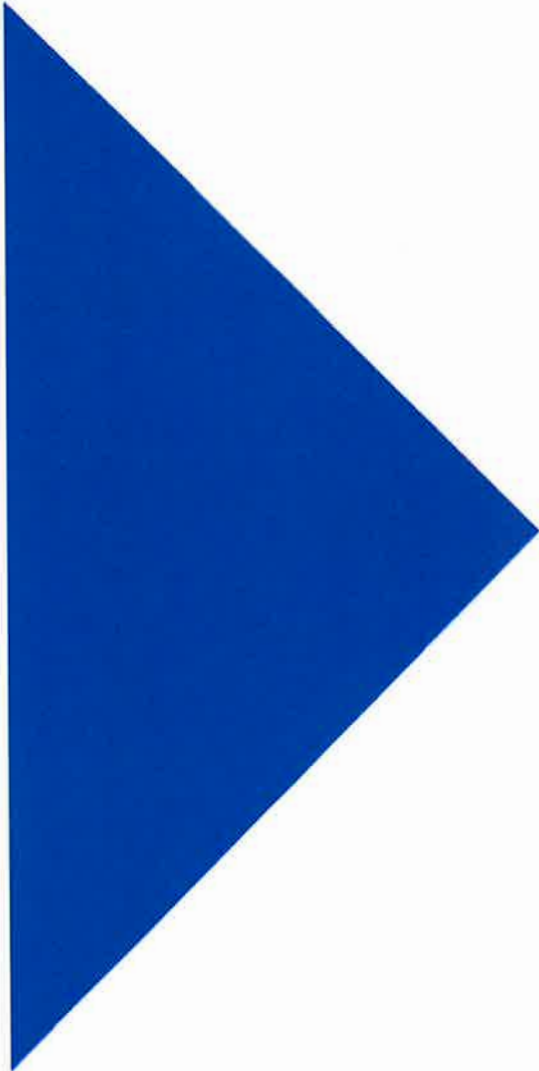
Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://euti.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator> eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.



Granskning av bokslut
och årsredovisning per
2025-12-31

Granskningsrapport
Samordningsförbundet Uppsala Län

2026-03-27
Antal sidor: 7

1 INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Bakgrund	3
1.1	<i>Syfte och revisionsfråga</i>	3
1.2	<i>Revisionskriterier</i>	3
1.3	<i>Metod och avgränsningar</i>	3
1.3.1	<i>Risk- och väsentlighetsanalys</i>	4
2	Resultat av granskningen	5
2.1	<i>Förvaltningsberättelsen</i>	5
2.2	<i>Resultaträkning</i>	5
2.2.1	<i>Verksamhetens intäkter</i>	5
2.2.2	<i>Verksamhetens kostnader</i>	5
2.2.3	<i>Resultat</i>	5
2.3	<i>Balansräkning</i>	5
2.3.1	<i>Kassa och bank</i>	5
2.3.2	<i>Kortfristiga skulder</i>	5
2.4	<i>Intern kontroll och styrning</i>	6
2.4.1	<i>Styrdokument</i>	6
2.4.2	<i>Delårsrapport</i>	6
2.5	<i>Driftredovisning</i>	6
2.6	<i>Övrigt</i>	6
2.7	<i>Rekommendationer</i>	7
2.8	<i>Sammanfattning och slutsatser</i>	7

1 BAKGRUND

Härmed avlämnas rapport avseende granskningen av Samordningsförbundet Uppsala Län för räkenskapsåret 2025. Granskningen har bedrivits i enlighet med god revisionsledning för kommunal verksamhet. Syftet med rapporten är att lämna underlag för revisorernas bedömningar och uttalanden i revisionsberättelsen.

Vidare lämnas i rapporten information till styrelsen om viktigare iakttagelser och eventuella rekommendationer till följd av dessa som identifierats i samband med årets revision.

1.1 SYFTE OCH REVISIONSFRÅGA

Syftet med granskningen är att den ska utgöra underlag för revisorernas prövning av:

- att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt
- om räkenskaperna är rättvisande och
- om den interna kontrollen är tillräcklig

1.2 REVISIONSKRITERIER

Bedömningsgrund för vårt uttalande avseende huruvida verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt sätt samt att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med gällande lagar och regler bygger på följande revisionskriterier:

- Lag om finansiell samordning SFS 2003:1210, Kommunallag och lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- God redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning, RKR
- Förbundsordning, interna regelverk och instruktioner

1.3 METOD OCH AVGRÄNSNINGAR

Vår granskning sker i den omfattning som följer av God revisionsledning i kommunal verksamhet, främst såsom denna definieras av SKR¹ och Skyrev². Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i allt väsentligt men inte absolut säkerhet försäkra oss att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Granskningen har omfattat bokslutet och årsredovisningen för 2025. Vi har granskat sådan information som är av finansiell natur och eller som har direkt koppling till den finansiella redovisningen i årsredovisningen. Vi har även stämt av balanskravsutredning mot underlag. Övriga delar har endast granskats utifrån om informationen är förenlig med de finansiella delarna.

Vi har även granskat att förbundet följer förbundsordningen.

¹ Sveriges Kommuner och Regioner

² Sveriges Kommunala Yrkesrevisorer

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier av relevanta dokument (verksamhetsplan med budget, protokoll och förbundsordning) inklusive årsredovisningen
- Analys av om resultatet är förenligt med de beslutade målen
- Avstämning av väsentliga poster i resultat- och balansräkning mot erforderliga underlag. Översiktlig analys av övriga poster.
- Stickprovgranskning av attest och utanordning
- Dialog med förbundschef
- Sedvanlig bokslutsgranskning

1.3.1 Risk- och väsentlighetsanalys

1.3.1.1 Redovisningen

- Verksamhetens intäkter
 - Består i huvudsak av medlemmarnas årsavgifter vilka substansgranskas mot beslut, fakturering och inbetalning.
- Verksamhetens kostnader
 - Kartläggning av posternas innehåll samt stickprov inklusive attest och utanordning samt avklipp.
- Kassa och bank
 - Substansgranskas mot externa underlag.
- Kortfristiga skulder
 - Kartläggning av posternas innehåll samt stickprov inklusive attest och utanordning.
- Redovisningsprinciper

1.3.1.2 Intern kontroll

- "Ordning och reda".
- Bokslutsprocessen.
- Granskning av att skatter och avgifter redovisats och betalas i rätt tid och med rätt belopp.

2 RESULTAT AV GRANSKNINGEN

Granskning av redovisning och intern kontroll har skett enligt uppgjord planering i enlighet med risk- och väsentlighetsanalysen ovan.

2.1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

I LKBR, föreskrivs att förvaltningsberättelsen ska följa en bestämd struktur med fasta rubriker.

Samordningsförbundet Uppsala Län redovisar sin förvaltningsberättelse i enlighet med lagens krav och denna har ställts upp enligt de bestämda rubrikerna.

2.2 RESULTATRÄKNING

2.2.1 Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter består av medlemmarnas årsavgifter 23 428 tkr samt EU-medel och övriga intäkter på 651 tkr, vilka har substansgranskats mot beslut, fakturering och inbetalning.

Av de övriga intäkterna så består det delvis av intäkter från ISA-projektet samt vidarefakturerade tjänster. "ISA-intäkterna" kommer från regionen och inte direkt från ESF-medel.

2.2.2 Verksamhetens kostnader

Verksamhetens kostnader har granskats stickprovsvis utan anmärkning.

2.2.3 Resultat

Årets resultat (efter finansiella poster) uppgår till 1 653 tkr vilket är 5 369 tkr högre än det budgeterade resultatet på -3 716 tkr. Avvikelsen förklaras av att en del av förbundets individinriktade insatser inte har förbrukat de bidrag de har fått fullt ut.

2.3 BALANSRÄKNING

2.3.1 Kassa och bank

Balansräkningens dominerande tillgångspost är Kassa och bank, 6 830 tkr. Beloppet är avstämt mot engagemangsbesked från Nordea.

2.3.2 Kortfristiga skulder

De kortfristiga skulderna 6 180 tkr består till dominerande del av leverantörsskulder.

Posten har granskats utan anmärkning.

2.4 INTERN KONTROLL OCH STYRNING

Vi har läst förbundsordning och styrelseprotokoll för att bedöma om styrelsen utöver tillräcklig kontroll och en god styrning av verksamheten samt att förbundsordningens krav efterlevs.

2.4.1 Styrdokument

Vi noterar att samtliga styrdokument är uppdaterade i vederbörlig ordning.

Vi noterar även att styrelsen i november 2024 har fastställt verksamhetsplan samt budget för 2025.

2.4.2 Delårsrapport

Förbundet upprättar delårsuppföljning halvårsvis, dvs per 30 juni. Delårsrapporten behandlades på styrelsemötet i oktober.

Prognosen för helårsresultat visade -1 057kr, vilket kan jämföras med faktiskt utfall som blev 1 653 tkr. Avvikelsen förklaras av mindre nyttjande av medel i insatserna i sin helhet.

2.5 DRIFTREDOVISNING

I LKBR, föreskrivs att årsredovisningen ska innehålla en driftsredovisning som en egen del. Förbundet har upprättat en driftsredovisning i årsredovisningen för 2025.

2.6 ÖVRIGT

Det finns ett rekommenderat tak på hur stort eget kapital som ett finansiellt samordningsförbund bör ha. Enligt dessa riktlinjer bör eget kapital i Uppsala Län samordningsförbundet inte överstiga 3 448 tkr. Utfall vid 2025 års slut är 7 148 tkr vilket innebär att förbundet egna kapital överstiger den rekommenderade nivån.

I vår rapportering vill vi klargöra kring att förbundet kan ta emot medel endast från de fyra parterna (kommun, region, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen) enligt Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Vi vill betona vikten av att beakta de tydliggöranden som gjort kring projektägande av ESF-projekt, ansvarsområde för insatser samt vilken målgrupp som strukturövergripande insatser riktar sig mot. Tidigare godkända/påbörjade ESF-projekt ska kunna "rulla vidare" liksom tidigare.

Det finns intäkter på uthyrning av personal som uppgår till ca 297 tkr och har under april månad momsregistrerat sig.

2.7 REKOMMENDATIONER

Styrelsen arbetar aktivt med god ekonomisk hushållning och har löpande kontroll under hela året på ekonomi och uppföljning mot budget över året. Vi rekommenderar att förbundet fortsätter att arbeta aktivt med god ekonomisk hushållning för att minska överskottet.

2.8 SAMMANFATTNING OCH SLUTSATSER

Det har i granskningen inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att årsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Datum.

Azets Revision & Rådgivning AB

Cecilia Kvist

Auktoriserad revisor

Emil Lilja

Auktoriserad revisor

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan Azets Revision & Rådgivning AB och uppdragsgivaren. Azets Revision & Rådgivning AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument. Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen.



2026-03-27
Revisorerna

Till

Samordningsförbundet Uppsala län
Fullmäktige i medlemskommunerna
Fullmäktige, Region Uppsala
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

REVISIONSBERÄTTELSE för år 2025

Samordningsförbundet Uppsala län
Organisationsnummer 222000–2576

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Uppsala län, org. nr 222000–2576, för verksamhetsåret 2025.

Styrelsens ansvar för årsredovisningen och förvaltningen

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vårt ansvar

Vi ansvarar för att pröva om verksamheten bedrivs på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi prövar även om årsredovisningen ger en rättvisande bild samt om styrelsen har säkerställt en intern kontroll som är nödvändig för att upprätta en årsredovisning utan väsentliga felaktigheter.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen, god revisionsred samt revisionsreglementet. Granskning enligt god revisionsred innebär för den auktoriserade revisorn att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt

planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. *)

Uttalanden

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Uppsala län har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats i enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Uppsala dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Cecilia Forss
Utsedd av Region Uppsala

Anders Toll
Utsedd av Region Uppsala

Bilaga: De sakkunnigas rapporter

*) Vår granskning av årsredovisningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur förbundet upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i förbundets interna kontroll. Granskningen innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™⁴ för saker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Cecilia Forss (SSN-validerad)

Undertecknare 1

På uppdrag av: Region Uppsala

Serienummer: fc1902157278db[...]9cf4e3bfc6fe4

IP: 90.231.xxx.xxx

2026-04-01 06:48:08 UTC



ANDERS TOLL (SSN-validerad)

Undertecknare 2

På uppdrag av: Region Uppsala

Serienummer: 74be1c1f094091[...]c89a76c7ecd80

IP: 94.191.xxx.xxx

2026-04-02 14:57:28 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator> eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Revisionsrapport 2025
Genomförd på uppdrag av revisorerna
mars 2026

Samordningsförbundet Uppsala län

Årlig granskning 2025



Innehåll

1. Inledning.....	3
1.1. Bakgrund.....	3
1.2. Syfte och revisionsfrågor.....	3
1.3. Avgränsning.....	3
1.4. Revisionskriterier.....	4
1.5. Genomförande.....	4
2. Granskningsresultat.....	4
2.1. Iakttagelser.....	4
3. Sammanfattande bedömning.....	6
4. Rekommendationer.....	7



Revisorerna i Samordningsförbundet i Uppsala län

Vår granskning har genomförts som underlag för er ansvarsprövning av Samordningsförbundet i Uppsala län år 2025.

Granskningen har skett i syfte att bedöma om årsredovisningen ger en rättvisande bild av förbundets verksamhet samt om styrelsen har fullgjort sina uppgifter enligt förbundsordningen och enligt lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

Vi har i denna rapport sammanfattat iakttagelser från granskningen av årsredovisningen för förbundet.

Med vänlig hälsning

Anders More

Liv Bongcam

Kopia: Förbundets styrelse och förbundschef

1. Inledning

1.1. Bakgrund

Samordningsförbundet i Uppsala län granskas av revisorer utsedda av förbundets medlemmar. Granskningen sker i enlighet med god revisions sed i kommunal verksamhet.

Revisorerna har upphandlat Ernst & Young AB (EY) som sakkunnigt biträde.

Granskningen av om årsredovisningen och årsbokslutet är upprättad i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning genomförs och rapporteras separat av Azets Revision & Rådgivning AB.

1.2. Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att översiktligt bedöma om förbundsstyrelsen har säkerställt att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig. Utifrån syftet besvarar vi följande revisionsfrågor i granskningen:

Ändamålsenlighet

- Har förbundsstyrelsen säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som förbundsstyrelsen bestämt?
 - Har förbundsstyrelsen säkerställt en tillräcklig styrning av verksamheten?
 - Har förbundsstyrelsen säkerställt en tillräcklig uppföljning av verksamheten?

Ekonomiskt tillfredställande

- Har förbundsstyrelsen säkerställt att verksamheten bedrivs inom givna ekonomiska ramar?
 - Har förbundsstyrelsen säkerställt en tillräcklig styrning av ekonomin?
 - Har förbundsstyrelsen säkerställt en tillräcklig uppföljning av ekonomin?

Intern kontroll

- Har förbundsstyrelsen säkerställt att den interna kontrollen är tillräcklig?

1.3. Avgränsning

Granskningen avser Samordningsförbundet Uppsala län och är avgränsad till år 2025. Granskningen är översiktlig och inte inriktad på detaljer. Då granskningen är översiktlig bedömer vi ändamålsenlighet, ekonomiskt tillfredställande samt intern kontroll på en övergripande nivå utifrån erhållna underlag.

1.4. Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses bedömningsgrunder som används i granskningen som utgångspunkt för analys, bedömningar och slutsatser. Revisionskriterierna kan hämtas ifrån lagar och förarbeten eller interna regelverk, policies och beslut av förbundsstyrelsen. Kriterier kan också ha sin grund i jämförbar praxis eller erkänd teoribildning. I denna granskning utgörs de huvudsakliga revisionskriterierna av:

- ▶ Kommunallagen 6 kap. 6 § om nämndernas ansvar för styrning och intern kontroll
- ▶ Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser
- ▶ God revisionsred 2022
- ▶ Förbundsordningen
- ▶ Förbundsstyrelsens Verksamhetsplan och budget 2025
- ▶ COSO-ramverket

1.5. Genomförande

Granskningen har genomförts genom dokumentgranskning (styrelsens protokoll, årsredovisning, delårsredovisning och PM för uppföljning av insatser kvartal 1 och 2, riskanalys samt internkontrollplan). Vidare har vi genomfört en intervju med förbundschef och verksamhetsutvecklare på plats i samordningsförbundets lokaler. Våra iakttagelser och bedömningar sammanfattas nedan.

2. Granskningsresultat

2.1. Iakttagelser

I nedanstående tabell har vi sammanställt våra iakttagelser utifrån respektive kontrollpunkt. Följande beskrivning är avvikelsebaserad. Det innebär att kontrollpunkter där vi inte har några synpunkter eller noteringar inte kommenteras vidare.

Kontrollpunkt		Iakttagelse	EY:s kommentar
1. Styrning av verksamhet	a) Beslutat om verksamhetsmål	✓	
	b) Beslutat om indikatorer för att mäta måluppfyllelsen	✓	
	c) När måluppfyllelse	✓	
	d) Vidtagit åtgärder vid indikationer på bristande måluppfyllelse	<i>ET</i>	Indikationer på bristande måluppfyllelse har ej identifierats.

2. Uppföljning av verksamhet	a) Följt upp verksamhet i en årsrapport eller motsvarande	✓	
3. Styrning av ekonomi	a) Beslutat om en budget för innevarande år inom tilldelad ram	✓	
	b) När målen för ekonomin (inkl. budget)	-	För år 2025 redovisas ett överskott på 1 653 tkr. Budgeten var beräknad till -3 716 tkr. Differensen uppges härröra från outnyttjade insatsmedel (3 874 tkr) samt lägre personalkostnader (1 300 tkr). ¹ Förbrukningskvoten var för år 2025 82%, vilket är lägre än föregående år (96%).
	c) Vidtagit åtgärder vid indikationer på bristande måluppfyllelse avseende ekonomi	✓	
4. Uppföljning av ekonomi	a) Följt upp ekonomin i en årsrapport	✓	
5. Intern kontroll	a) Genomfört en riskanalys avseende verksamhet och ekonomi	-	Styrelsen har beslutat om en riskanalys för år 2025 (2024-11-28). Vi noterar dock att riskanalyserna 2021-2024 är identiska (med undantag för att ett riskvärde justerats ner)
	b) Beslutat om en internkontrollplan	✓	Styrelsen beslutade om en internkontrollplan 2024-11-28. Internkontrollplan 2025 är i allt väsentligt identisk till den för år 2024. Det är inte uppenbart hur vissa åtgärder i planen bidrar till internkontrollen. Vissa åtgärder ingår rimligen redan i ordinarie processer, till exempel åtgärden att målen i

¹ Förbundsstyrelsen har i *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning (antagen 2016-11-15, reviderad 2023-09-21)* beslutat att verksamheten ska bedrivas inom den budgetram som beslutats av styrelsen. Vidare ska samlat kapital från tidigare verksamhetsår nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen. Första åren 2008–2010, när Samordningsförbundet i Uppsala län startade upp sin verksamhet, genererades ett överskott på grund av att verksamheten inte kom i gång enligt plan. Utifrån detta finns det beslut på att överskottet skall minskas kommande år. Inget krav på återbetalning till medlemmarna föreligger.

			verksamhetsplanen ska följas upp.
	c) Följt upp internkontrollplanen	✓	De tre identifierade riskerna i internkontrollplan följs upp i del- och årsredovisning.
	d) Vidtagit åtgärder vid identifierade brister	ET	Brister uppges ej ha identifierats. Styrelsens uppföljning visar att verksamheten genomförts ändamålsenligt och att tillförlitlig finansiell rapportering skett, samt att tillämpliga föreskrifter och riktlinjer efterlevts.

✓ = ingen eller oväsentlig avvikelse, ◻ = viss avvikelse, ✗ = väsentlig avvikelse, ET = Ej tillämplig

3. Sammanfattande bedömning

Vår sammanfattande bedömning utifrån vår översiktliga granskning är att Samordningsförbundet Uppsala län säkerställt att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt samt att den interna kontrollen är tillräcklig.

Vår bedömning grundar sig på följande:

Granskningsområde och revisionsfråga	Bedömning	Kommentar
Har Samordningsförbundet i Uppsala län säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som förbundsstyrelsen bestämt? (Baseras på kontrollpunkt 1a, 1b, 1c, 2a & 2b)	◻	Ja. Samtliga tre övergripande mål bedöms i årsredovisningen vara uppfyllda. Vår granskning visar att det finns interna rutiner för uppföljning av mål och insatser och att styrelsens bedömning förefaller väl underbyggd.
Har Samordningsförbundet i Uppsala län säkerställt att verksamheten bedrivs inom givna ekonomiska ramar? (Baseras på kontrollpunkt 3a, 3b, 3c, 4a & 4b)	◻	Ja, i huvudsak. Budget för 2025 fastställdes av förbundsstyrelsen 2024-11-28. Utfall för år 2025 är överskott 1 653 tkr. Budgeten var beräknad till - 3 716 tkr. Differensen uppges härröra från framför allt outnyttjade insatsmedel (3 874 tkr) samt lägre personalkostnader (1 300 tkr). Genomgång av att budget är i balans sker fem gånger per år och vi kan i protokoll bekräfta att det ekonomiska läget redovisats vid samtliga fem styrelsemöten. Ekonomisk information har även

		<p>delgivits arbetsutskottet vid samtliga sex möten som hållits under 2025.</p> <p>Samtidigt noterar vi att riktlinjerna för god ekonomisk hushållning saknar tydliga anvisningar om vilka avvikelser från den fastställda budgetramen som kan accepteras. Vidare saknas en placeringspolicy eller motsvarande styrdokument som anger vilka typer av placeringar som är tillåtna för att inte äventyra säkerhet eller betalningsförmåga. Det finns inga tydliga kriterier för vilken nivå av måluppfyllelse som krävs för att bedöma god ekonomisk hushållning.</p>
<p>Har Samordningsförbundet i Uppsala län säkerställt en tillräcklig intern kontroll?</p> <p><i>(Baseras på kontrollpunkt 5a, 5b, 5c & 5d)</i></p>		<p>I allt väsentligt. Det finns rutiner för uppföljning och återrapportering till styrelsen och det sker systematisk uppföljning av insatser vilket bidrar till god intern kontroll.</p> <p>En genomgång av riskanalyser från tidigare år visar dock att endast en risk har omvärderats under perioden 2021-2025. Internkontrollplanen 2025 är i allt väsentligt identisk till den för år 2024. Det är av vikt att internkontrollarbetet utgår aktuella riskanalyser.</p>

4. Rekommendationer

- ▶ Definiera och införa tydliga kriterier för vilken nivå av måluppfyllelse som krävs för att bedöma god ekonomisk hushållning.
- ▶ Upprätta en placeringspolicy som klargör vilka typer av placeringar som är tillåtna för att uppnå god avkastning utan att äventyra säkerhet eller betalningsförmåga.
- ▶ Säkerställ att riskanalysen uppdateras regelbundet så att den omfattar relevanta och aktuella risker.

Uppsala den 27 mars 2026.

Anders More
Certifierad revisor, EY

Liv Bongcam
Verksamhetsrevisor, EY

Tilläggsansökan – Min Framtid

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslås besluta

att bevilja finansiellt stöd enligt tilläggsansökan för insatsen Min Framtid från 1 oktober år 2026 till 31 december år 2027 med en kostnad om maximalt 745 000 kronor.

att finansieringen av insatsen gäller under förutsättning att förbundet beviljas medel från medlemsorganisationerna framöver.

att finansiering av insatsen gäller under förutsättning att insatsen följer aktuell ansökan, gällande lagstiftning och av förbundet antagna styrdokument.

Ärendet

Insatsen Min Framtid har under en längre tid haft en hög efterfrågan. Samtliga resurser inom projektet har varit hårt belastade, vilket har resulterat i långa väntetider för deltagare att komma till insatsen. Den höga arbetsbelastningen har särskilt påverkat arbetskonsulentens kapacitet att snabbt matcha deltagare till lämpliga arbetsplatser, detta har medfört att många deltagare blir kvar i vägledningsfasen under en längre period i väntan på arbetsträning/arbetsprövning.

Målet är att genom en resursförstärkning skapa förbättrade förutsättningar att uppnå projektets uppsatta effektmål. Sammanfattningsvis skapar den utökade resursen utrymme för ett mer strukturerat och långsiktigt utvecklingsarbete.

Syftet med ansökan är att förstärka projektet med ytterligare en resurs för att säkerställa måluppfyllelse och ökad effektivitet i genomförandet.

Vidare syftar ansökan till att avlasta befintliga resurser, vilket ger utrymme för kvalitativ utveckling av projektets arbetssätt och innehåll. En minskad arbetsbelastning bidrar även till förbättrad kontinuitet och ökad genomströmning.

Ansökan avser en tjänst omfattande 100 %, i form av en arbetskonsulent med ansvar för att etablera och upprätthålla samarbete med företag och arbetsgivare i syfte att skapa möjligheter för deltagare att genomföra arbetsprövning och arbetsträning på olika arbetsplatser.

Bedömning

I ansökan anges resultat och mätbara mål som ligger i linje med förbundets inriktning. Uppföljning och utvärdering kommer att ske löpande enligt förbundets rutiner. Ansökan har diskuterats inom lokusgruppen och alla parter ställer sig bakom ansökan.

Åsa Fichtel - förbundschef

Samverkansinsatser inom Samordningsförbundet

Se även bilaga "Instruktioner för ansökan samverkansinsatser inom samordningsförbundet". Rubriker med * har förklarande/stödande text i bilagan. Tänk på att skriva konkret och tydligt under varje rubrik. Ansökan ska även skickas in elektroniskt i Word-format.

Insatsens namn	Tilläggsansökan – Min Framtid	2024:17
Insatsägare (*)		
<p>Organisation: Tierps kommun Resurs/er: Söker pengar till en resurs för att utöka antalet personer i projektet och korta väntetiden till arbetsträning och arbetsprövning.</p>		
Samverkansparter (*)		
<p>Organisation: Arbetsförmedlingen Resurs/er: Representant i resursteamet. Chef ingår i styrgruppsmöten för insatsen.</p> <p>Organisation: Försäkringskassan Resurs/er: Försäkringskassan bidrar med resursteamkontakt.</p> <p>Organisation: Region Uppsala Resurs/er: Region Uppsala bidrar med resursteamkontakt på Tierps vårdcentral, Habiliteringen i Tierps och Psykiatrimottagningen i Tierp (Norra länets psykiatrimottagningar)</p>		
Beskriv bakgrunden till/behovet av insatsen (*)		
<p>Projektet har under en längre tid haft en hög efterfrågan, vilket har resulterat i långa väntetider för deltagare att komma till projektet. I dagsläget uppgår väntetiden till cirka fem månader. Samtliga resurser inom projektet har varit hårt belastade, vilket har påverkat möjligheten att ta emot nya deltagare i önskad takt.</p> <p>Den höga arbetsbelastningen har särskilt påverkat arbetskonsulentens kapacitet att snabbt matcha deltagare till lämpliga arbetsplatser. Målgruppen har många anpassningar som varit svåra för arbetsplatserna att möta upp samt att lågkonjunkturen påverkat arbetet negativt. Detta har medfört att många deltagare blir kvar i vägledningsfasen under en längre period i väntan på arbetsträning/arbetsprövning.</p> <p>Mot denna bakgrund finns ett tydligt behov av att förstärka projektets resurser för att korta väntetiderna, öka genomströmningen och säkerställa att deltagare får tillgång till insatser i rätt tid. Arbetskonsulenten är medfinansierad från kommunen med 50 % i projektet.</p> <p>Många av projektets deltagare har behov av långvarig arbetsrehabilitering, vilket medför längre inskrivningstider. Detta påverkar projektets genomströmning och bidrar till en ökad belastning på tillgängliga resurser, då färre platser frigörs för nya deltagare i önskad takt.</p>		
Beskriv syftet med insatsen (*)		
<p>Syftet med insatsen är att förstärka projektet med ytterligare en resurs för att säkerställa måluppfyllelse och ökad effektivitet i genomförandet. Genom resursförstärkningen skapas förutsättningar att korta väntetiderna till projektet och därmed möjliggöra tidigare insatser för deltagarna.</p> <p>Vidare syftar insatsen till att avlasta befintliga resurser, vilket ger utrymme för kvalitativ utveckling av projektets arbetssätt och innehåll. En minskad arbetsbelastning bidrar även till förbättrad kontinuitet och ökad genomströmning.</p> <p>Insatsen möjliggör dessutom en utökning av projektets kapacitet inför hösten, då utbildning i den evidensbaserade metoden Individanpassat stöd till arbete (IPS) planeras att genomföras. Metoden</p>		

ställer höga krav på ett aktivt och omfattande arbete med arbetsgivarkontakter, vilket ytterligare motiverar behovet av förstärkta resurser.

Beskriv målen med insatsen (*)

Effektmål: Målet med insatsen är att genom en resursförstärkning skapa förbättrade förutsättningar att uppnå projektets uppsatta effektmål. Sammanfattningsvis skapar den utökade resursen utrymme för ett mer strukturerat och långsiktigt utvecklingsarbete, vilket är en förutsättning för att uppnå projektets effektmål.

Resultatmål:

En utökning med ytterligare en resurs i projektet skapar bättre förutsättningar att uppnå de uppsatta resultatmålen. Genom minskad arbetsbelastning kan deltagarna få mer individanpassat stöd och tätare uppföljning, vilket ökar möjligheterna att fler deltagare går vidare till arbete eller studier.

Den förstärkta kapaciteten möjliggör också en mer effektiv matchning mot arbetsgivare och utbildningsinsatser, samt kortare väntetider till arbetsträning/arbetsprövning. Detta kan bidra till målet att minst 60 procent av deltagarna efter avslutad insats går vidare till arbete eller studier. För de deltagare som inte når arbete eller studier innebär resursförstärkningen att projektet i högre grad kan säkerställa en aktiv och strukturerad lotsning till andra relevanta insatser. Med mer tid för samverkan, planering och uppföljning ökar möjligheten att uppnå målet att 90 procent av dessa deltagare går vidare till en fortsatt planerad insats som för dem närmare arbetsmarknaden. Sammanfattningsvis bidrar en utökad resurs till ökad kvalitet, kontinuitet och genomströmning i projektet, vilket är avgörande för att nå resultatmålen.

Planerad Insatstid

Planerat startdatum: 2026-10-01

Planerat slutdatum: 2027-12-31

Eventuellt slutdatum för intag av personer i insatsen: 2027-10-01

Beskriv målgrupp för insatsen (*)

Målgruppen är 16 – 66 år som är folkbokförda i Tierps kommun och står långt ifrån arbetsmarknaden som är i behov av stöd och samordnade insatser för att närma sig arbetsmarknaden.

Ange förväntat antal deltagare: 50 personer per år

Beskriv metod för samverkan mellan samtliga samverkansparter och hur uppföljning ska ske (*)

Ingår i projektets resursteam. Resursteamsmöten tillsammans med samverkansparterna sker var sjätte vecka.

Lokusgruppen är styrgrupp för insatsen.

Beskriv metoder/aktiviteter ni kommer använda med syfte att stödja individen mot att närma sig arbete eller studier (*)

Vi söker 100% tjänst, en arbetskonsulent.

Arbetskonsulenten ansvarar för att etablera och upprätthålla samarbete med företag och arbetsgivare i syfte att skapa möjligheter för deltagare att genomföra arbetsprövning och arbetsträning på olika arbetsplatser. Genom aktiv uppsökande verksamhet identifierar och kontaktar arbetskonsulenten relevanta arbetsgivare för att möjliggöra en noggrann matchning mellan individens förutsättningar och arbetsplatsens behov.

Vid genomförandet av arbetsprövning och arbetsträning fungerar arbetskonsulenten som en central kontaktperson och länk till arbetsgivaren. Detta innefattar kontinuerlig dialog, uppföljning samt stöd till båda parter för att säkerställa en kvalitativ och ändamålsenlig process.

Beskriv metod för uppföljning och utvärdering av målen (*)

Lokusgruppen är styrgrupp för insatsen. Redovisning och uppföljning av insatsens mål kommer att ske vid varje Lokusmöte.

Kvartalsrapportering, avvikelsehantering och slutrapportering kommer att ske i enlighet med Samordningsförbundets antagna riktlinje.

Beskriv hur insatsens framgångsfaktorer kan synliggöras och spridas (*)

Insatsen rapporterar till Samordningsförbundets styrelse enligt framtagna rutiner. Efter insatsen slut kommer en slutrapport att sammanställa resultat och redovisa erfarenheterna i arbetet.

Ange budget/finansiering (separat budget ska bifogas enligt mall)

745 000 kronor

Har ansökan diskuterats i lokal utvecklingsgrupp eller i den strategiska utvecklingsgruppen?

Ja Nej

Hur och när har ansökan diskuterats?

Överenskommelse

(Texten under hela detta avsnitt skall stå kvar orörd)

Lagar och förordningar

Insatsägarna är verksamhetsansvariga och har det fulla ansvaret för att gällande lagar, förordningar, föreskrifter och egna styrdokument, vilka på något sätt berör uppdraget enligt ansökan följs. Åtagandet inkluderar att följa tillämpliga och gällande styrdokument inom förbundet.

Arbetsgivaransvar

Personal som arbetar i insatsen är fortsatt anställda av berörd medlemsorganisation som också har kvar det fullständiga arbetsgivaransvaret.

Information från insatsen

Vid ett beviljande av insatsen ska löpande information uppges om verksamheten enligt Samordningsförbundet rutiner. Det gäller inlämnande av insatsdata samt rapporter enligt gällande rutiner för insatser. Viktiga förändringar i insatsen ska avvikelserapporteras enligt nedan.

Kostnader

Beviljade medel utgör ett maxbelopp, och ersätts utifrån faktiska upparbetade kostnader. Styrelsens beslut om finansiering av samverkansinsatser gäller under förutsättning att förbundet beviljas medel från medlemsorganisationerna.

Underskrifter

Inför behandling av Samordningsförbundet arbetsutskott/styrelse för beslut skall samtliga parter behöriga beslutsfattare signerat ansökan. Utifrån signering och ett positivt beslut från Samordningsförbundets styrelse åtar sig insatsägarna, både gentemot varandra och mot Samordningsförbundet, att uppfylla denna plan som överenskommit.

Kommunikation

Vid spridning av insatsens innehåll och resultat förbinder sig insatsägare och samverkansparter att uppges att insatsen är en samverkansinsats med finansiering av Samordningsförbundet i Uppsala län.

Avvikelse från ansökan

Vid avvikelse från i ansökan lämnade uppgifter, ska beslut fattas i styrgrupp för insatsen för eventuella aktuella åtgärder. En avvikelserapport ska ligga till grund för beslut av förbundschef alternativt lyfts för beslut av styrelsen, utifrån avvikelstens karaktär.

Underskrift (*)

Organisation och datum

Insatsägare (namn)

Insatsägare (namnförtydligande)

E-post:

Insatsens namn

Underskrift (*)	
Organisation och datum	
Samverkanspart(namn)	
Samverkanspart (namnförtydligande)	
E-post:	

Insatsens namn

Underskrift (*)	
Organisation och datum	
Samverkanspart(namn)	
Samverkanspart (namnförtydligande)	
E-post:	

Insatsens namn

Underskrift (*)	
Organisation och datum	
Samverkanspart(namn)	
Samverkanspart (namnförtydligande)	
E-post:	

INSATSBUDGET FÖRDELAD ÖVER INSATSTID		Tilläggsansökan - Min Framtid			
FYLL ENDAST I FÄRGADE FÄLT	Totalt för insatsen	Fördelning per år, tkr			
		År 1 2026	År 2 2027	År 3 20xx	År 4 20xx
LÖNEKOSTNADER inkl P.O tillägg					
1. Arbetskonsulent	745 000	143 000	602 000		
2.	0				
3.	0				
4.	0				
5.	0				
6.	0				
7.	0				
SUMMA LÖNEKOSTNAD	745 000	143 000	602 000	0	0
Utvärdering	0				
Spridningsseminarier	0				
Utbildning insatsmedarbetare	0				
Inköpta utredningar, utbildningar och tjänster avsed	0				
Övriga aktiviteter för deltagare	0				
Telefon-, IT-kostnader	0				
Resor	0				
Tolk	0				
Informationsmaterial	0				
Övrigt	0				
ÖVRIGA KOSTNADER	0				
SUMMA FRÅN SAMORDNINGSFÖRBUNDET	745 000	143 000	602 000	0	0
<i>S:a per år för avstämning</i>	<i>745 000</i>				

BUDGET - DETALJERAD		Namn på insats:		Tilläggsansökan - Min Framtid			
Insatsens löptid:		fr o m	261001	t o m	271231		
KOSTNAD ATT REKVIRERA FRÅN SAMORDNINGSFÖRBUNDET							
Kostnader i tkr		Huvudinsatsägare		Delinsatsägare		Delinsatsägare	
				AF		FK	
				Region		Att rekvirera - Alla insatsägare	
LÖNEKOSTNAD	Tjänst i %	Tidsperiod (åammdd)					
inkl PO.påslag		från	till				
1. Arbetskonsulent	100%	261001	271231	745 000			745 000
2.	0%						0
3.	0%						0
4.	0%						0
5.	0%						0
6.	0%						0
7.	0%						0
SUMMA LÖNEKOSTNAD	100%			745 000	0	0	745 000
ÖVRIGA KOSTNADER							
Utvärdering							0
Spridningsseminarier							0
Utbildning insatsmedarbetare							0
Inköpta utredningar, utbildningar och tjänster avsedda för deltagare							0
Övriga aktiviteter för deltagare							0
Telefon-, IT-kostnader							0
Resor							0
Tolk							0
Informationsmaterial							0
Övrigt							0
SUMMA ÖVRIGA KOSTNADER				0	0	0	0
SUMMA FRÅN SAMORDNINGSFÖRBUNDET				745 000	0	0	745 000

Skall ej fyllas i !

Data hämtas från filen "Insatsbudget"

Budgetsammanställning		
	from	tom
Projektets löptid	261001	271231
Kostnader i tkr	Att rekvirera från Samordningsförbundet	
Huvudinsatsägare		
0		745 000
Delinsatsägare		
AF		0
FK		0
Region		0
Summa		745 000
Instruktioner till ansökan:		
<i>För över innehållet i denna tabell till projektplanen under rubriken Projektets finansiering</i>		
<i>Den detaljerade budgeten skickas med ansökan som en bilaga.</i>		

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 10 pages before this page
Dokumentet inneholder 10 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 10 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument inneholder 10 sider før denne side

Detta dokument innehåller 10 sidor före denna sida

TOVE MARIE MEISSNER

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Arbetsförmedlingen

3d6861ae-ce78-47b7-9021-f94623db63e1 - 2026-05-18 18:07:03 UTC +03:00

BankID · Freja eID - 88251879-2740-48eb-ae3a-3e5b66a42751 - SE

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

MIKAEL SJÖBERG

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Tierps kommun

c917a8b3-9583-4fad-8e4c-061a28696042 - 2026-05-19 09:12:25 UTC +03:00

BankID · Freja eID - 43f798f5-f33e-4e9f-9147-d1a3992d2d32 - SE

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

NINA MARIA ANUNDSSON

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Uppsala

2186ab6a-f27a-494b-aa8d-c1761ba4bd84 - 2026-05-20 09:22:13 UTC +03:00

BankID · Freja eID - b7f5951b-83c2-45e2-a204-9f7b04821416 - SE

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

ELIN ERIKSSON

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Försäkringskassan

49788779-336d-42e8-bcbe-4eca4f236127 - 2026-05-20 09:31:36 UTC +03:00

BankID · Freja eID - 4f065a58-5812-4690-80bf-bba59afed471 - SE

Authority to sign - Asemavaltuuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign

representative

custodian

asemavaltuuus

nimenkirjoitusoikeus

hoidtajavedunvalvoja

ställningsfullmakt

firnameckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

repræsentant

forsatteherge

myndighed til at underskrive

repræsentant

irrhedsopøvende

Återrapport för uppdrag om prioriterade målgrupper samt myndigheternas ansvar i samverkan genom samordningsförbund.

Rapport – Åtterrapporering enligt regleringsbrevet för 2025

Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan

Datum: 2026-04-14

Innehåll

Uppdragen i regleringsbrevet	3
Sammanfattning	3
Disposition	4
1 Finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser	4
1.1 Nationella rådet	5
1.2 Arbetsförmedlingen	7
1.3 Försäkringskassan	8
2 Redovisning av data registrerad i Uppföljning Finsam	10
2.1 Finansierade insatser under 2025	10
Bilaga 1 Beskrivningar av preciserade inriktningar av insatser i Uppföljning Finsam	13

Uppdragen i regleringsbrevet

Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen ska arbeta för att:

- Samordningsförbunden prioriterar att finansiera insatser för långtidssjukskrivna, unga med funktionsnedsättning och unga som har aktivitetsersättning¹ i syfte att stärka kvinnors och mäns förmåga till förvärvsarbete.
- Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan ska bidra till att alla parter i samverkan tar ansvar för samordningsförbundens insatser.
- Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen ska genom det Nationella rådet för finansiell samordning stödja utvecklingen av samordningsförbundens verksamhet.

En redovisning av uppdragen ska lämnas till Regeringskansliet (Socialdepartementet och Arbetsmarknadsdepartementet) senast den 14 april 2026.

Sammanfattning

I denna rapport redovisas hur Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan arbetat med de uppdrag som gavs i regleringsbrevet för 2025². Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan genomför regleringsbrevsuppdragen som ett långsiktigt samverkansuppdrag tillsammans med parterna³ som samverkar inom den finansiella samordningen.⁴ För att lyckas i uppdraget fyller Nationella rådet⁵ en viktig roll för att skapa samsyn och vara ett stöd för parterna och samordningsförbunden i det gemensamma arbetet.

Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har under året arbetat med att ta ett gemensamt ökat ansvar i samordningsförbunden. Detta har bland annat skett genom kompetensförstärkningar av myndigheternas utsedda styrelseledamöter. Regleringsbrevsuppdraget att genom Nationella rådet stödja samordningsförbunden har framför allt genomförts genom det arbete som sker i Nationella rådets arbetsgrupp. Resultatet av arbetet presenteras i kunskapsstödet⁶ och är en långsiktig del av Nationella rådets arbete. En webbanalys visar att kunskapsstödet används i hög omfattning.

Regeringsuppdrag att säkerställa identifiering av behov av ESF+-projekt inom ramen för förbundens beredningsstruktur.

Försäkringskassan har under året, i samråd med Nationella rådet, tagit fram arbetssätt och rutiner för att säkerställa identifiering av behov av ESF+-projekt inom ramen för förbundens beredningsstruktur. Kunskapsstödet har uppdaterats och flera informationsinsatser har genomförts, bland annat digitala informationsmöten för förbundschefer och styrelserepresentanter i samordningsförbunden.

1 Långtidssjukskrivna, unga med funktionsnedsättning och aktivitetsersättning benämns fortsatt som de prioriterade målgrupperna eller målgrupperna.

2 Regleringsbrev för budgetåret 2025 avseende Försäkringskassan, Regleringsbrev för budgetåret 2025 avseende Arbetsförmedlingen

3 Parterna inom den finansiella samordningen är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommun och region.

4 Lagen (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Benämns fortsatt som finsamlagen.

5 Nationella rådet för finansiell samordning. Rådet behandlar frågor om finansiell samordning som är av gemensamt intresse. Syftet med rådet är också att, i enlighet med regeringens intentioner, ge samverkan den legitimitet och förankring som är nödvändig. Nationella rådet är en samverkansform för att skapa samsyn i strategiska frågor vad gäller finansiell samordning, vara ett nationellt stöd i övergripande förbundsgemensamma frågor, erbjuda stöd för kunskap, kompetens och utveckling samt stärka den finansiella samordningen. Nationella rådet består av representanter från Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Sveriges regioner och kommuner SKR samt Socialstyrelsen.

6 Kunskapsstödet ger ett sammanhållet digitalt stöd på finsam.se. Frågorna som behandlas är utredda med sakkunniga och förankrade mellan parterna.

Uppföljning Finsam

Under året har arbetet med att motivera till en kontinuerlig användning av det riksomfattande uppföljningssystemet Uppföljning Finsam⁷ fortsatt. Detta har bland annat skett genom nygjorda webbutbildningar som även fungerar som digitalt uppslagsverk. Behovet av stöd för användarna av systemet har under året minskat, behovet av stöd möts i större utsträckning av webbutbildningarna, vilket också återspeglats i en minskning av antalet inkommande frågor till den särskilda e-postadress som finns för systemanvändare

Individeriktade insatser

Antalet preciserade insatser som riktar sig till en eller flera av de prioriterade målgrupper har ökat med 22 stycken i förhållande till 2024. För alla prioriterade målgrupper är det fortsatt vanligast att insatsen är arbetslivsinriktad. Data visar också att många individeriktade insatser pågår under lång tid. Under 2025 har 10 647 individer, deltagit i en insats som vänder sig till någon eller några av de prioriterade målgrupperna vilket motsvarar ca 47% av alla individer som tagit del av en insats finansierad av samordningsförbund. Detta är en mindre sänkning jämfört med 2024 då motsvarande andel var ca 49%.

Disposition

Denna rapport beskriver Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans arbete med samverkan genom samordningsförbund. Rapporten beskriver både vad myndigheterna gjort var för sig, gemensamt och genom Nationella rådet. Aktiviteterna är en del i en helhet och syftar till att förstärka varandra för att bidra till att alla parter i samverkan tar ansvar för samordningsförbundens insatser.

Rapporten innehåller även en redovisning av antalet insatser riktade till myndigheternas prioriterade målgrupper, som finansierats av samordningsförbunden.

1 Finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser

Ett samordningsförbund är en samverkansarena med en given struktur som ges genom Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Syftet med lagen är att nå en effektiv resursanvändning för individer med behov av samordnade rehabiliteringsinsatser. Målet för samordningen är att individer ska få stöd och rehabilitering som ger dem ökade möjligheter att försörja sig själva genom förvärvsarbete. Samordningsförbunden finansierar också aktiviteter som syftar till att få samarbetet mellan parterna att fungera mera effektivt.

En förutsättning för prioriteringen av de olika insatserna och finansieringen är att lokala behovsanalyser⁸ genomförs tillsammans av Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, kommun och Region i samordningsförbunden. Behovsanalyserna ligger till grund för vilka insatser samordningsförbunden prioriterar för att deltagarna ska få ett arbete, eller återgå i arbete. Då varje medlemskommun har en egen representant i samordningsförbundets styrelse kan styrelsens storlek och sammansättning begränsa Arbetsförmedlingens och Försäkringskassans inflytande. Detta kan i sin tur påverka myndigheternas möjligheter att styra vilka insatser som finansieras, kopplat till de prioriterade målgrupperna.

⁷ Mer information om Uppföljning Finsam finns att läsa på ww.finsam.se-uppfoljning

⁸ Mer information finns att läsa på www.finsam.se - kunskapsstöd - lokala insatser

Gemensamma aktiviteter inom myndigheterna

För Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan är samarbetet ett viktigt och långsiktigt strategiskt arbete där vi tillsammans använder vår gemensamma kompetens på nationell, regional och lokal nivå för att nå resultat. Myndigheterna har under året fortsatt att utveckla samarbetet kopplat till de gemensamma uppdragen. Detta har gjorts genom utbildningar och informationsträffar där statens samarbete synliggjorts.

Arbetsförmedlingen och Försäkringskassans gemensamma viljeförklaring för samverkan genom samordningsförbund

Myndigheterna arbetar sedan 2021 utifrån en gemensam viljeförklaring⁹ för samverkan genom samordningsförbund. Den har som syfte att tydliggöra hur Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan långsiktigt ska stärka sina respektive medarbetare i att använda de möjligheter till samverkan som den finansiella samordningen av rehabiliteringsinsatser ger. Avsikten är att den ska vara ett stöd i arbetet för att samordningsförbunden prioriterar att finansiera insatser för de prioriterade målgrupperna och att fler individer får ta del av en insats som utvecklar arbetsförmågan och möjligheten till förvärsarbete.

Fördelningen av statliga medel till samordningsförbunden

Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har tillsammans med Sveriges Kommuner och Regioner en arbetsgrupp som återkommande behandlar frågor kring fördelning av medel till samordningsförbund. Arbetsgruppen ger löpande stöd till myndigheterna och samordningsförbunden i frågeställningar som rör den ekonomiska fördelningen och statens fördelningsmodell.¹⁰

1.1 Nationella rådet

Nationella Rådet är en samverkansarena mellan parterna på den nationella nivån. Nationella rådet ger ett långsiktigt partsgemensamt stöd till samordningsförbunden och parterna, samt bidrar till utveckling av och stärkt kunskap kring den finansiella samordningen. Detta ska i sin tur bidra till att utveckla och förbättra medlemsparternas och samordningsförbundens förutsättningar att bedriva samverkan genom samordningsförbund och i enlighet med lagstiftningens intentioner ge samverkan den legitimitet och förankring som är nödvändig. Parterna i Nationella rådet är självständiga parter som har ett eget ansvar att vid behov undersöka och klargöra i frågor kring lagstiftningen.

Nationella rådet ger stöd till samordningsförbunden och parterna vad gäller roller och ansvar inom den finansiella samordningen. En del i detta arbete är att tydliggöra frågeställningar och perspektiv som är aktuella genom stödjande texter i Kunskapsstödet. Målsättningen är att ge stöd till styrelserna i att fatta beslut som är förenliga med Finsamlagstiftningen. På det här sättet ger Nationella rådet ett sammanhållet stöd från den nationella nivån. Frågorna som behandlas är utredda med sakkunniga och förankrade mellan parterna.

Nationella rådet och Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS)¹¹ har under året haft möten kring samarbete och aktuella frågor.

Aktiviteter som genomförts genom Nationella rådet under 2025 har tagits fram i samarbete mellan alla parter på nationell nivå. Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan har haft en aktiv roll i genomförandet under året. Nedan följer exempel på aktiviteter och frågor som varit aktuella i Nationella rådet under 2025 och

⁹ Gemensam viljeförklaring för samverkan genom samordningsförbund D.nr. Af-2021/0032 0974, D.nr. FK 2021/006446

¹⁰ Mer information finns att läsa på www.finsam.se Statens fördelningsmodell -

¹¹ Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) är en medlemsorganisation för samordningsförbund.
www.nns.samordning.org

som bedömts ha betydelse för den finansiella samordningen och myndigheternas uppdrag

Finsam.se

Nationella rådets hemsida Finsam.se är en viktig kanal för det stöd som Nationella rådet ger och vänder sig till dem som söker information om den finansiella samordningen. På hemsidan finns information om lagstiftning, utbildning och det ges stöd i olika frågor gällande den finansiella samordningen samt det partsgemensamma uppföljningssystemet Uppföljning Finsam.

På hemsidan finns ett digitalt kunskapsstöd som ger ett partsgemensamt kvalitetssäkrat stöd och vägledning för arbetet med den finansiella samordningen. Kunskapsstödet uppdateras kontinuerligt med aktuella stödtexter, Nationella rådet har i detta arbete stöd av sakkunniga hos samtliga parter. Målsättningen med kunskapsstödet är att ge samordningsförbunden och parterna goda förutsättningar att fatta beslut som är förenliga med finsamlagstiftningen.

En webbanalys av besöksmönster visar att Kunskapsstödet under 2025 hade totalt ca 15 000 besök, varav ca 13 000 var unika besökare. De mest besökta sidorna var i ordning: Samordningsförbundets uppgifter, Organisation och roller och Målgrupper. Besöksmönstret var i stort sett detsamma under 2024.

Grundutbildning om den finansiella samordningen

Nationella rådet har under året fortsatt att erbjuda digitala lärarledda grundutbildningar som ger kunskap om Finsamlagstiftningen och dess tillämpning inom följande områden;

- Parternas uppdrag och roller
- Samordningsförbundens uppdrag och roll
- Ansvarsfördelning
- Ekonomi och administration
- Uppföljning

Målgruppen är nya styrelseledamöter och förbundschefer. Utbildningen har genomförts vid två tillfällen och vi ser att efterfrågan på den har minskat under året. Utbildningen kommer under 2026 fortsatt erbjudas. Under 2027 då en ny mandatperiod inletts förväntas behovet öka när nya styrelseledamöter kommit.

Finsamkonferens

Nationella rådets Finsamkonferens genomfördes i april 2025 i Stockholm. Antal deltagare på konferensen var drygt 400. Konferensen innehöll bland annat, ett informativt pass om nya socialtjänstlagen. Hudiksvalls kommun berättade också om en samordningsförbunds finansierad insats för unga med aktivitetsersättning "Räkna med mig"¹². Uppföljningen visade att en övervägande del av deltagarna tyckte att innehållet var bra eller mycket bra och att de fått med sig ny kunskap.

Förbundscheferdagar

Nationella rådet arrangerar årligen Förbundscheferdagar – ett forum för nätverkande, kunskaps- och erfarenhetsutbyte samt kompetensutveckling för förbundschefer. Årets program utformades i samarbete med tre förbundschefer, med syftet att stärka förbundschefernas i sin roll och uppdrag. Dagarna innehöll en föreläsning om forskning kring offentlig sektor och metaorganisationer, följt av en workshop. De tre medarrangerande förbundscheferna ledde en längre workshop om aktuella frågor i förbundschefernas vardag, med fokus på dialog, erfarenhetsutbyte och nätverkande.

¹² Se finsamgavleborg.se / insats räkna med mig! Hudiksvall

Dialog med storstadsförbund

Nationella rådet träffade under året förbundschefer från de fyra största samordningsförbunden¹³. Dialog fördes kring flera aktuella ämnen såsom Nationella rådets roll, samordningsförbundens olika förutsättningar och medelstilldelning.

1.2 Arbetsförmedlingen

Arbetsförmedlingen verkar för att samverkan genom samordningsförbund integreras med myndighetens övriga samverkansinsatser för att öka individ- och samhällsnytta. För Arbetsförmedlingen innebär det att en väl fungerande samverkan inom ramen för finansiell samordning bidrar till att individer med ohälsa och/eller funktionsnedsättning får sitt behov av stöd samordnat. Myndighetens samverkan bygger på att vi tillsammans har ett gemensamt syfte och att varje part bidrar utifrån sitt ansvar och mandat.

Nätverk med regionala kontaktpersoner

Det finns ett internt nationellt nätverk på Arbetsförmedlingen med regionala kontaktpersoner för arbetet med samverkan genom samordningsförbund. Syftet med nätverket är att delge information, fånga upp frågor och möjliggöra intern samsyn i strategiska frågor.

Nationell dialog

Arbetsförmedlingen har under 2024–2025 stärkt det interna stödet till myndighetens medarbetare i beredningsgrupper och nominerade styrelseledamöter i samordningsförbund. Detta för att kunna hantera det utökade uppdraget¹⁴ kopplat till samordningsförbundens beredningsgrupper. Detta stöd omfattar vägledning och rutiner som säkerställer att beredningsgrupperna, vid behov, kan initiera ansökningar till ESF+-projekt. För att skapa förbättrade strukturer och processer finns i myndigheten en tvärfunktionell arbetsgrupp, med olika kompetenser som säkerställer att Arbetsförmedlingen fattar beslut om projekt i enlighet med myndighetens uppdrag. Funktionen tydliggör internt och externt vilken typ av projekt Arbetsförmedlingen kan stödja, i syfte att säkerställa en effektiv och rättssäker process för beslut om deltagande i projekt.

Uppföljning av personella resurser inom finansiell samordning

Arbetsförmedlingen har under året påbörjat uppföljningen av hur myndigheten bidrar med personella resurser inom samordningsförbundens insatser. Uppföljningen synliggör hur många medarbetare som arbetar i insatser finansierade av samordningsförbund. Arbetet bidrar till att säkerställa återföring av medel och att underlätta styrning och rapportering. Under 2025 har 86 medarbetare arbetat i insatser finansierade av samordningsförbund vilket inneburit 66 årsarbetare. Detta innebär en finansiering på drygt 47 miljoner kronor.

Stöd i arbetet med samordningsförbundens revision

Arbetsförmedlingen har under året påbörjat arbetet med ett internt stödmaterial och rutiner för att säkerställa en enhetlig och rättssäker hantering av revisionsarbetet inom samordningsförbund. Detta arbete syftar till att ge vägledning och skapa strukturer som stärker intern kontroll, transparens och kvalitet i myndighetens ansvar för finansiell samordning.

Uppföljning av individer

Arbetsförmedlingen har bedrivit ett internt utvecklingsarbete för en ökad kvalitet i arbetssökandes handlingsplan. Arbetet har resulterat i förbättrade möjligheter att följa de

¹³ Samordningsförbundet Göteborg, Samordningsförbundet Stockholms stad, Samordningsförbundet Finsam i Malmö och Samordningsförbundet Uppsala län.

¹⁴ Se finsam.se/kunskapsstodet/utvidgade-uppgifter

insatser som en arbetssökande tar del av. Myndigheten utvecklar nu arbetet vidare för att kunna följa antalet individer med planerade eller pågående insatser via samordningsförbund, vilket kommer stärka uppföljningen och bidra till en mer samordnad och tillförlitlig process.

1.3 Försäkringskassan

Under 2025 har Försäkringskassan fortsatt sitt långsiktiga arbete för att stärka rollen som aktiv part i samordningsförbund, med syfte att stärka kompetens, främja gemensamt synsätt och enhetligt agerande. Myndigheten har genomfört interna insatser för att stärka och stödja sina representanter i deras uppdrag. Nedan redovisas ett urval av aktiviteter inom detta arbete.

Kompetensutveckling för myndighetens styrelseledamöter

År 2024 lanserades den interna utbildningssatsningen "Ditt uppdrag som styrelseledamot i samordningsförbund", riktad till Försäkringskassans medarbetare med uppdrag som styrelseledamot i samordningsförbund. Satsningen har fortsatt under året och majoriteten av myndighetens styrelseledamöter har genomgått utbildningen. Utbildningen har utformats utifrån identifierade utmaningar och omfattat Finsamlagstiftningen, samordningsförbundets uppgifter samt styrelsens ansvar, roll och arbete. Den är ett komplement till den utbildning som erbjuds av Nationella rådet. Syftet har varit att stärka ledamöternas kompetens och skapa trygghet i uppdraget. Utbildningen har fått positiv respons och planeras att genomföras regelbundet för nya styrelseledamöter. I samband med utbildningarna uppmärksammades behovet av ett närmare internt samarbete mellan ledamot, ersättare och representant i beredningsgruppen. Under året har sådana samarbeten successivt etablerats och vidareutvecklats, ofta genom lokala initiativ i form av nätverk, regelbundna möten eller liknande. Detta ses som en positiv utveckling och kommer att följas vidare under året.

Regionala Finsamdag

Under året har Försäkringskassan genomfört ett antal regionala finsamdag riktade till medarbetare med uppdrag inom finansiell samordning. Syftet har varit att stärka deras förutsättningar att verka i sin roll genom kunskapsutbyte och dialog. Innehåll under dagarna var bland annat myndighetens hållning i olika aktuella frågor samt stöd i tolkning och tillämpning av relevant lagstiftning.

Uppföljning av samordningsförbundens revision

Den årliga uppföljningen av Försäkringskassans rutin¹⁵ för att följa upp revision i samordningsförbund visar att myndighetens styrelseledamöter bidragit till att uppmärksamma och verka för att påtalade brister åtgärdas. Uppföljningen har samtidigt identifierat ett behov av ytterligare stöd, vilket har tillgodosetts genom intern utbildning och förstärkt stöd till representanter i vissa förbund.

KPMG är statens revisorer vid samordningsförbundens revision och Försäkringskassan har under året fördjupat samarbetet med revisionsbyrån. Syftet har varit att bidra till att stärka deras kompetens inom Finsamlagstiftningen för att säkerställa ett tillfredsställande utförande av uppdraget.

Uppföljning av personella resurser inom finansiell samordning

Försäkringskassan har en nationell fakturahantering kopplad till Försäkringskassans personal i insatser finansierade av samordningsförbund. Genom denna samlade hantering ges en nationell överblick över hur många medarbetare som Försäkringskassan medverkat med i insatser som är finansierade av samordningsförbund. Den samlade hanteringen bidrar till ökad transparens, underlättar

¹⁵ Försäkringskassan Uppföljning av samordningsförbundens revision Dnr: 017851–2018.

redovisning och säkerställer korrekt återföring av medel. Försäkringskassan har under 2025 medverkat med 56 medarbetare i insatser finansierade av samordningsförbund, vilket motsvarar 11 årsarbetare. Detta innebär en finansiering på 9,2 miljoner kronor.

Uppföljning Finsam

Försäkringskassan är systemägare och ansvarig förvaltare av systemet Uppföljning Finsam. Myndigheten erbjuder stöd till samordningsförbund och övriga parter genom att tillhandahålla information, utbildningar, statistik samt tillgång till systemet via Nationella rådets webbplats. På webbplatsen publicerar Försäkringskassan regelbundet statistik, både på aggregerad nivå och på samordningsförbunds nivå.

Under året har Försäkringskassan publicerat tre webbutbildningar för användare av Uppföljning Finsam. Utbildningarna fungerar både som utbildning för olika användarroller och som ett digitalt uppslagsverk. De stärker användarnas kompetens, underlättar det praktiska arbetet i systemet och bidrar till ökad kvalitet. Behovet av stöd har under året minskat, vilket bland annat har märkts genom färre inkommande frågor till den särskilda e-postadressen som finns för systemanvändare.

Begränsningar i uppföljningen av den finansiella samordningen

Att systemet på grund av de juridiska förutsättningar som finns, inte ger möjlighet att följa upp deltagare på individnivå har under året varit fortsatt utmanande. En konsekvens är att det inte går att analysera vilka effekter de olika insatserna ger för målgrupperna. Försäkringskassan lämnade i maj 2024 en framställan¹⁶ till regeringen, den beskrev de juridiska hinder som finns för att systemet ska generera en ändamålsenlig uppföljning av deltagare och insatser som samordningsförbunden finansierar.

Uppdrag till Försäkringskassan att säkerställa genomförande av socialfondsprojekt som identifieras inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur

Försäkringskassan har under året, i samråd med parterna i Nationella rådet, arbetat med uppdraget att säkerställa genomförandet av socialfondsprojekt som identifieras inom samordningsförbundens beredningsstruktur. Kunskapsstödet har uppdaterats med ett särskilt kapitel om detta.

I maj, i samband med myndighetens svar på regeringsuppdraget¹⁷, genomfördes tre välbesökta digitala informationsmöten för förbundschefer i samordningsförbunden. Syftet var att informera om framtagna rutiner och arbetssätt samt ge vägledning om tillgängligt stöd. Nationella rådet arrangerade i september ett seminarium för styrelserepresentanter, med särskilt fokus på kommun- och regionrepresentanter. Cirka 80 deltagare deltog. Försäkringskassan har även presenterat lagstiftningen, regeringsuppdraget samt de framtagna rutinerna och arbetssätten vid ett möte med Övervakningskommittén¹⁸.

Flera samordningsförbund har visat intresse för dialog kring vad detta uppdrag innebär lokalt. Försäkringskassans representanter har i dessa sammanhang fört dialog om regeringsuppdraget och de framtagna rutinerna. Frågan har främst varit aktuell i förbund som tidigare drivit ESF+-projekt.

¹⁶ Framställan om översyn av bestämmelserna om personuppgiftshandling avseende uppföljning av insatser som finansieras av samordningsförbunden

¹⁷ Uppdrag till Försäkringskassan att säkerställa genomförande av socialfondsprojekt som identifieras inom ramen för samordningsförbundens beredningsstruktur. Diarienummer: FK 2025/0066740.

¹⁸ Socialfondens övervakningskommitté - Svenska ESF-rådet

2 Redovisning av data registrerad i Uppföljning Finsam

All uppföljning av de insatser som finansieras genom samordningsförbund sker genom det myndighetsgemensamma uppföljningssystemet Uppföljning Finsam. Systemet är riksomfattande och används för såväl lokal som nationell uppföljning.

Redovisning i detta avsnitt bygger på uppgifter hämtade från Uppföljning Finsam den 22 januari 2026 och avser helåret 2025, uppgifter inlagda efter det att uttaget gjordes finns inte med i rapporten. Uppföljning Finsam redovisar inte uppgifter på individnivå utan endast antalet insatser, preciseringen på inriktningen av insatserna, antal individer i insatser och kön. Det kan finnas brister i data från Uppföljning Finsam som kan bero på under- och efterregistreringar i systemet.

2.1 Finansierade insatser under 2025

Data från Uppföljning Finsam

I Uppföljning Finsam anges vilken eller vilka målgrupper en insats riktar sig till. Det utesluter dock inte att deltagare från andra målgrupper kan delta i insatsen. Därför är det inte möjligt att särskilja antalet unika deltagare, kvinnor och män, från de prioriterade målgrupperna i statistiken.

Rapporten redovisar enbart det totala antalet individer som deltagit i insatser där minst en prioriterad målgrupp har angetts. Om en insats exempelvis riktas till unga med aktivitetsersättning, kan även personer med försörjningsstöd eller långtidssjukskrivning delta om de har behov av insatsen. Redovisningen bör därför tolkas med hänsyn till dessa förutsättningar.¹⁹

Totalt antal deltagare i insatser finansierade av samordningsförbund, oavsett målgrupp, har underåret varit 22 857. Av dessa deltagare har 10 647 individer deltagit i insatser riktade till en eller flera av de prioriterade målgrupperna, varav 6140 kvinnor och 4507 män. Det motsvarar cirka 47 % av samtliga deltagare i insatser finansierade av samordningsförbund. Jämfört med 2024 är detta en minskning med 1 102 individer, varav 478 kvinnor och 624 män.

Enligt registerdata från Uppföljning Finsam, som ligger till grund för Försäkringskassans Redovisning av målgrupper av de insatser som finansieras av samordningsförbund²⁰, finansierades totalt 611 insatser av samordningsförbund under 2025. Av dessa var 305 individinriktade och 306 strukturövergripande.

Under året startades 18 preciserade insatser riktade till en eller flera prioriterade målgrupper. Många insatser sträcker sig över flera år. Flertalet individinriktade insatser hade den preciserade inriktningen arbetslivsinriktad insats. Beskrivningar av de preciserade inriktningarna finns i bilaga 1.

Insatser för unga med aktivitetsersättning.

Under 2025 var det 37 samordningsförbund av landets 69 samordningsförbund som totalt finansierade 86 insatser som i Uppföljning Finsam hade preciserad inriktning där unga med aktivitetsersättning var en av målgrupperna. Det är en ökning med 9 insatser i förhållande till 2024. Den vanligaste individinriktade insatsen var arbetslivsinriktad insats som utgjorde 45 stycken, vilket motsvarar ca 52% av insatserna som vänder sig till unga med aktivitetsersättning.

¹⁹ www.finsam.se Uppföljning Finsam Användarhandledning

²⁰ Redovisning av målgrupper av de insatser som finansieras av samordningsförbund 2025" Dnr: FK 2025/028680 baseras på registerdata tagen ur Uppföljning Finsam

Insatser för sjukskrivna

Under 2025 var det 38 samordningsförbund av landets 69 samordningsförbund som finansierade 89 insatser som i Uppföljning Finsam hade preciserad inriktning där långtidssjukskrivna var en av målgrupperna, vilket är en ökning med 10 insatser i förhållande till 2024. Den vanligaste individinriktade insatsen var arbetslivsinriktad insats som utgjorde 47 stycken, vilket motsvarar ca 53% av insatserna som vänder sig till sjukskrivna.

Insatser för unga med funktionsnedsättning

2025 finansierade 38 samordningsförbund av landets 69 samordningsförbund totalt 87 insatser i Uppföljning Finsam hade preciserad inriktning där unga med funktionsnedsättning var en av målgrupperna, vilket är en ökning med 3 insatser i förhållande till 2024. Den vanligaste individinriktade insatsen var arbetslivsinriktad insats som utgjorde 50 stycken, vilket motsvarar ca 57% av insatserna som vänder sig till unga med funktionsnedsättning.

Sammanfattningsvis har samordningsförbunden under 2025 totalt finansierat 262 insatser som vänder sig till någon eller några av de prioriterade målgrupperna. Detta är en ökning med 22 insatser i förhållande till föregående år. Flertalet av insatserna vänder sig till flera av myndigheternas prioriterade målgrupper i en och samma insats.

Beslut i detta ärende har fattats av Försäkringskassans generaldirektör Nils Öberg och Arbetsförmedlingens generaldirektör Maria Hemström Hemmingsson efter föredragning av verksamhetsutvecklare Försäkringskassan Helén Johansson och kvalificerad handläggare Arbetsförmedlingen Jenny Nordansjö.

För Arbetsförmedlingens del är beslutet fastställt digitalt i Diariet och saknar därför namnunderskrifter.

Nils Öberg
Försäkringskassan

Maria Hemström Hemmingsson
Arbetsförmedlingen

Helén Johansson
Försäkringskassan

Jenny Nordansjö
Arbetsförmedlingen

Bilaga 1 Beskrivningar av preciserade inriktningar av insatser i Uppföljning Finsam

Individinriktade insatser

Insatsen riktar sig till individer som behöver samordnad rehabilitering.

Arbetslivsinriktad insats

Arbetssträning med eller utan parallella aktiviteter med målet att deltagaren ska börja arbeta, studera eller bli aktivt arbetsökande efter insatser.

Förberedande insats

Arbetsmarknadsinformation, studie eller yrkesvägledning, friskvård, sociala aktiviteter eller andra aktiverande insatser för att göra deltagaren redo för en arbetslivsinriktad insats.

Förebyggande insats

Exempel är självhjälpgrupper eller rådgivning med målet att deltagaren inte ska hamna i offentlig försörjning.

Identifiera individens behov

Exempel är kartläggning av deltagarens arbetsmarknadsmässiga, sociala eller medicinska behov, handlingsplaner eller likande samråd.

Strukturövergripande insatser

Insatsen riktar sig personalen hos parterna. Syftet är att utveckla samverkan mellan parterna eller att öka kunskapen om olika gruppers behov av rehabilitering.

Kompetenshöjande insats

Insatser för personal hos parterna i samordningsförbundet, till exempel utbildning eller föreläsning.

Behovsanalys

Kartläggning av målgruppers behov och planering av insatser. Det kan också vara kartläggning av personalens behov av kompetensutveckling.

Utveckla samverkan

Syftar till att stärka samverkan mellan parterna i samordningsförbundet, till exempel dialoger och workshops.