Samordningsförbundet Uppsala län

2026-10-15

Kallelse till Samordningsförbundets styrelsemöte

Dag torsdagen den 22 oktober 2026
Tid 09.00 - 12.00
Plats Regionens hus, Uppsala, konferensrum Askholmen, plan 0

Anmälan om förhinder
meddelas till kristina.ulsfdotter@finsamuppsala.se

Förbundsstyrelsen

Medlemsorganisation	**Ordinarie ledamöter**	**Ersättare**
Region Uppsala	Madeleine Andersson (M), ordf	Hans Wennberg (MP)
Uppsala kommun	Pavlos Cavelier Bizas (S) 1:e vice ordf	Ehsan Nasari (C)
Försäkringskassan	Pernilla Mattsson, 2:e vice ordf	Marika Söderberg
Arbetsförmedlingen	Frida Billing	Tove Meissner
Tierps kommun	Lars-Göran Birkehorn Karlsen (M)	Viktoria Söderling (S)
Enköpings kommun	Tuija Rönnback (NE)	Johan Enfeldt (S)
Heby kommun	Carina Schön (S)	Caroline Gille (M)
Håbo kommun	Helene Zeland Bodin (C)	Helene Cranser (-)
Knivsta kommun	Oscar Hahne (KD)	Gunnar Ormèus (S)
Älvkarleby kommun	Gun Johansson (C)	Roger Petrini (M)
Östhammars kommun	Jessica Kumlin (M)	Lisa Norén (S)

Övriga / Samordningsförbundets kansli
Åsa Fichtel, förbundschef
Annika Sagström, verksamhetsutvecklare
Anki Jansson, ekonom
Kristina Ulfsdotter, administratör

Samordningsförbundet Uppsala län

Föredragningslista

Nr	Ärenderubrik	Föredragande	Övriga uppgifter
1	Val av justerare och justeringstid		Förslag: Oscar Hahne Förslag på justeringsdatum: torsdagen den 5 november 2026
2	Fastställande av föredragningslistan		
	Ärenden		
3	Ekonomisk information	Anki Jansson	Handling - bilaga nr. 3
4	Delårsrapport 2026	Åsa Fichtel	Handling - bilaga nr. 4 - 4.1
5	Reviderad Riktlinje för god ekonomisk hushållning	Anki Jansson	Handling - bilaga nr. 5 - 5.2
6	Riskanalys - diskussion	Åsa Fichtel	Handling - bilaga nr. 6 - 6.1
7	Nationella Rådet och SKR (Sveriges Kommuner och Regioner)	Carina Hagelin Kjällman & Cindy Marttiin, Försäkringskassan Jenny Nordansjö, Arbetsförmedlingen Staffan Wikell & Roy Melchert, SKR	Information
8	Samordningsförbund och externa medel	Madeleine Andersson	Handling - bilaga nr. 8
9	Mötestider 2027	Madeleine Andersson	Handling- bilaga nr. 10
10	Övriga frågor		

Varmt välkomna!
Madeleine Andersson,
ordförande

Samordningsförbundet Uppsala län

2026-10-15

Dnr. 2026:1
AU 2026-10-01
FS 2026-10-22

bilaga nr. 3

Ekonomisk information per 2026-10-22

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslås besluta

att lägga informationen till handlingarna.

Ärende
Kansliet informerar om beslutsutrymmet för ytterligare insatser finansierade av förbundet. Utgångspunkten är beslut som redan är fattade av styrelsen, samt utifrån finansiella effekter av ärenden som eventuellt går upp till beslut under styrelsemötet.

Aktuellt beslutsutrymme
I tabellen på nästa sida visas beslutsutrymmet där hänsyn tagits endast till redan beslutade insatser. I beslutsutrymmet ingår även det ackumulerade överskottet från tidigare år, fastställda medlemsintäkter för år 2026 samt förväntade intäkter år 2027-2028 Reservfonden på 1 000 tkr är ej medräknad i resultatet.

Prognosen är justerad med kända avvikelser avseende insatser samt lönejustering av en vakans på kansliet, en uppskattning av ej nyttjade medel utöver kända avvikelser har lagts till i prognosen efter att delårsresultatet blivit klart.

Det ingående ackumulerade överskottet uppgår till 6 148 tkr. Det prognostiserade resultatet för år 2026 beräknas till -1 389 tkr vilket skulle minska det utgående ackumulerade överskottet för år 2026 till 4 759 tkr, ej beviljade ansökningar är inte medräknade.

Åsa Fichtel, Förbundschef

2026-10-15

Samordningsförbundet Uppsala län

Dnr. 2026:1
AU 2026-10-01
FS 2026-10-22

bilaga nr. 3

EKONOMISK INFORMATION, belopp i TSEK		Budget 2026	Prognos 2026	Prel 2027	Prel 2028
INTÄKTER					
Medlemsavgifter		23 490	23 490	23 490	23 490
Försäljning av tjänster		240	240		
ISA projektet		450	450	150	
S:A INTÄKTER		24 180	24 180	23 640	23 490
KOSTNADER					
Förtroendevalda		500	400	600	600
Förvaltning		4 550	3 830	4 750	5 000
Förvaltning ISA		450	450	150	
Samverkansinsatser		21 650	20 889	19 676	9 420
Namn på insats	*Insatsägare*				
Växtkraft	*Enköping*	*2 753*	*2 753*	*2 754*	
Plattform för individstöd	*Heby*	*2 523*	*2 603*	*2 602*	*2684*
Framsteget	*Håbo*	*1 861*	*1 861*	*1 908*	*1951*
Framsteget tillägg	*Håbo*		*190*		
Framsteget tillägg	*Håbo*		*114*		
Framsteget tillägg	*Håbo*		*172*	*696*	*732*
En väg in - steget vidare	*Knivsta*	*1 599*	*1 599*	*1 600*	
RegExPro	*Region Uppsala*	*1 245*	*996*	*1 245*	*729*
Reg studie av rehabkoordinator	*Region Uppsala*		*210*		
Min framtid	*Tierp*	*2 843*	*2 843*	*2 834*	
Min framtid tillägg	*Tierp*		*143*	*602*	
Lokussamordnare	*Uppsala*	*280*	*280*		
Samordnat stöd för arb/studier	*Uppsala*	*3 368*	*3 368*	*268*	
Lokussamordnare	*Älvkarleby*	*161*	*161*	*164*	
Förstärkt stöd till arb/studier	*Älvkarleby*	*1 800*	*1 624*	*1 708*	
Nystart	*Östhammar*	*2 257*	*2 062*	*2 315*	*2324*
Bevijlade men ej utnyttjade medel, upskattning			*-1 000*		
	S:a samverkansinsatser	*20 690*	*19 979*	*18 696*	*8 420*
Övriga samverkansinsatser					
Ekonom projektstöd		*430*	*430*	*440*	*450*
Verksamhetsutvecklare		*430*	*430*	*440*	*450*
Kompetenshöjande insatser		*100*	*50*	*100*	*100*
	S:a övr samverkansinsatser	*960*	*910*	*980*	*1 000*
S:A KOSTNADER		27 150	25 569	25 176	15 020
ÅRETS BERÄKNADE RESULTAT		-2 970	-1 389	-1 536	8 470
Över- underskott från tidigare år		6 148	6 148	4 759	3 223
KVARVARANDE BESLUTSUTRYMME		3 178	4 759	3 223	11 693
Nya ansökningar, ej beviljade					
S:a ny ansökning				*0*	*0*
BESLUTSUTRYMME efter ovan föreslagna ansökningar		3 178	4 759	3 223	11 693

Heby har fört över pengar från 2025
RegExPro har flyttat medel från 2026 till 2028 och förlänger därmed insatsperioden till 280930
Registerstudie, från 2025
Älvkarleby lämnat avvikelse, åter 176 tkr
Östhammar lämnat avvikelse, åter 195 tkr

Samordningsförbundet Uppsala län

2026-10-15

Dnr. 2026:13
AU 2026-10-01
FS 2026-10-22

bilaga nr. 4 - 4.1

Delårsrapport 2026

Förslag till beslut

Förbundsstyrelsen föreslås besluta

att godkänna Samordningsförbundet Uppsala läns delårsrapport för första halvåret 2026

Åsa Fichtel, förbundschef

Bilaga:
4.1 Delårsrapport 2026-06-30 med förvaltningsberättelse.

Bilaga 4.1
AU 2026-10-01
FS 2026-10-22

Delårsrapport

2026

2026-06-30



Samordningsförbundet
Uppsala län

DELÅRSRAPPORT 2026-06-30

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Ordföranden har ordet 5
Förvaltningsberättelse 6
Översikt över verksamhetens utveckling 6
Sammanfattning av perioden 7
Om Samordningsförbundet Uppsala län 8
Förbundets medlemmar 9
Styrelsen 9
Revisorer 10
Kansli och utvecklingsgrupper 10
Stöd till parterna för att underlätta samverkan 10
Fördelning av medel 11
Styrning pch ledning 11
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 11
Händelser av väsentlig betydelse 12
Styrning och uppföljning av verksamheten .. 12
Mål och utfall år 2026 12
Förbundets arbete med kompetenshöjande aktiviteter 13
Webbinarier och seminarier 13
Nätverk för insatsansvariga 13
Nätverk för flerpartrutin 13
Nätverk för RegExPro/FIA 13
Övriga aktiviteter 13
ISA – Insatser i samverkan för unga inom Region Uppsala 13
FIA - Forum för inkluderande arbetsmarknad 14
Uppföljning av insatser 15
Deltagare i individinsatser 17
Jämställdhet 17
Insats som avslutats under perioden 17
Sammanfattande analys av utfallet 18
Uppföljning internkontrollplan och riskanalys 18
Verksamhetsmål 19
Finansierade insatser 19
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning 20
Budget och medelstilldelning 20
Kapitalförvaltning 20
Väsentliga personalförhållanden 21
Förväntad utveckling 21
Ekonomisk redogörelse 21
Kommentar till delårsrapport 2026 21
Balanskravsavstämning 21
Förtroendevalda och förvaltning 22
Resultaträkning 24
Balansräkning 25
Kassaflödesanalys 26
Redovisningsprinciper 27
Noter till balans- och resultaträkning delåret 2026 27
Driftsredovisning 29

Omslagsfoto: Ayadi Ghaith, Unsplash
Layout: Fyris-Tryck AB, Uppsala 2026



Madeleine Andersson
Förbundsordförande
Utsedd av
Region Uppsala

Pavlos Cavelier Bizas
1:e vice ordförande
Utsedd av
Uppsala Kommun

Pernilla Mattsson
2:e vice ordförande
Utsedd av
Försäkringskassan

Frida Billing
Utsedd av
Arbetsförmedlingen

Tuija Rönnback
Utsedd av
Enköpings kommun

Carina Schön
Utsedd av
Heby kommun

Helene Zeland Bodin
Utsedd av
Håbo kommun

Oscar Hahne
Utsedd av
Knivsta kommun

Lars-Göran Birkehorn Karlsen
Utsedd av
Tierps kommun

Gun Johansson
Utsedd av
Älvkarleby kommun

Jessica Kumlin
Utsedd av
Östhammars kommun

ORDFÖRANDEN HAR ORDET



Madeleine Andersson
Ordförande

När vi nu summerar första delen av 2026 kan vi konstatera att vi verkar i en tid där behovet av samverkan är större än på länge. Omvärlden förändras snabbt och påverkar både människor, arbetsmarknad och våra välfärdssystem. Ekonomiska utmaningar, kompetensförsörjning och förändrade krav på Arbetsmarknaden gör vårt gemensamma uppdrag fortsatt viktigt.

För mig är det tydligt att Samordningsförbundets styrka ligger i det vi gör tillsammans. Ingen enskild aktör kan ensam möta alla de behov som finns hos människor som står långt från arbete eller studier. Genom våra finansierade insatser kan vi skapa bättre förutsättningar för människor att ta steg mot arbete, studier och ökad självständighet. Det är därför glädjande att se att våra finansierade insatser även under årets första del fortsätter att hålla hög kvalitet och visa goda resultat. Bakom varje resultat finns en människa som har tagit ett steg framåt. Det kan handla om att närma sig arbete eller studier, få bättre struktur i vardagen, hitta motivation eller återfå tron på sin egen förmåga. Alla dessa steg är viktiga.

Samtidigt behöver vi fortsätta att utvecklas. De behov vi möter förändras och det ställer krav på att också våra arbetssätt gör det. Genom att följa upp, lära av våra erfarenheter och använda våra gemensamma resurser där de gör störst nytta kan vi fortsätta att utveckla en verksamhet som gör skillnad.

För den nuvarande styrelsen blir hösten också en speciell period. Vi går in i den sista delen av vår mandatperiod innan en ny styrelse tar vid. Det ger anledning att både stanna upp och blicka tillbaka på det som har åstadkommits, men också att se framåt. Jag känner stolthet över det arbete som har bedrivits och över den samverkan som vi tillsammans har byggt vidare på.
Ett styrelsebyte innebär förändring, men också möjligheter till nya perspektiv och idéer.
Vår uppgift är att lämna över en verksamhet med en stabil grund och goda förutsättningar för fortsatt utveckling.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till alla er som varje dag bidrar till vårt gemensamma uppdrag – i våra insatser, hos våra samverkansparter, i styrgrupper och på alla andra platser där samverkan blir verklighet. Det är ert engagemang och er vilja att hitta lösningar tillsammans som skapar våra resultat.

När vi nu går vidare genom 2026 tar vi med oss våra erfarenheter samtidigt som vi fortsätter att utveckla det som kan bli ännu bättre. Jag är övertygad om att samverkan även framöver kommer att vara en av våra viktigaste nycklar för att göra verklig skillnad för människor och för samhället.

Madeleine Andersson
Ordförande i Samordningsförbundet Uppsala län



Förvaltningsberättelse

ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING

Översikt över verksamhetens utveckling (TSEK)

	2026-06-30	2025-06-30	2024-06-30	2023-06-30	2022-06-30
Intäkter	12 245	12 114	12 094	12 174	13 250
Kostnader	-12 052	-11 472	-12 937	-12 049	-12 456
Verksamhetens resultat	**193**	**642**	**-843**	**125**	**794**
Soliditet	38%	33%	40%	42%	41%
Antal anställda	4	4	5	6	6

- Soliditet definieras som eget kapital dividerat med totalt kapital, vilket beskriver förbundets långsiktiga betalningsförmåga.
- Antal anställda avser heltidstjänster avrundat till nämaste heltal.

SAMMANFATTNING AV PERIODEN

De sammantagna resultaten för första halvåret 2026 visar att Samordningsförbundet har uppfyllt sitt uppdrag att stödja medlemmarnas arbete att förbättra för individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering att närma sig eller nå egen försörjning.

Insatsdata
Inriktningen med fokus på att merparten av insatser ska vara riktad mot individ fortsätter. Under perioden har åtta insatser riktade mot individ varit i gång.
495 deltagare har varit registrerade i förbundets uppföljningssystem under perioden.
Deltagare som registrerats in under perioden:

- 55 % är kvinnor och 45 % är män
- 28 % är yngre än 30 år *
- 23 % har grundskoleexamen som högsta avslutade utbildning*
- 15 % har någon form av eftergymnasial utbildning*
- 10 % saknar eller har okänd utbildningsbakgrund*

*Uppsala kommun ej medräknad då de ej redovisar dessa kriterier

Under perioden har 125 deltagare avslutats från förbundets finansierade insatser.
Av dessa gick 53 individer till arbete och/eller studier vilket motsvarar 42%.
Av utskrivna individer har 58% gjort en stegförflyttning mot arbete.

Måluppfyllelse
Enligt verksamhetsplan gällande år 2026 ska förbundets finansierade insatser bidra till att individer förbättrar sina möjligheter att närma sig arbete eller studier, genom individ- eller strukturinsatser. Dessa har följts upp kontinuerligt via förbundets uppföljningssystem samt kvartalsrapporter.

Förbundet har under perioden genomfört fem kompetenshöjande aktiviteter med syfte att öka medarbetares kunskap och samverkan i frågor som rör samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering och dess angränsande områden.
Samordningsförbundet deltar som en samverkanspart i ESF-projektet (Europeiska Socialfonden). ISA 2.0 - Insatser för unga i samverkan 2.0. Syftet är att fånga upp individer som varken arbetar eller studerar och behöver mycket stöd för att återgå till studier eller nå ett arbete. Förbundet har under perioden arbetat med att erbjuda metodstöd, framför allt genom utbildning i SMAIL (Skattning Mot Arbete I Länet), samt att skapa transnationella utbyten.

Ekonomi

- För januari-juni 2026 redovisar verksamheten ett överskott på 193 tkr
- Budgeterat underskott för helåret 2026 uppgår till -2 970 tkr, prognosen där hänsyn tagits till kända förändringar visar ett underskott på -1 337 tkr
- Förbrukningsgraden på förbundets finansierade insatser till och med juni uppgår till 90%, något högre än föregående år då den var 81%.

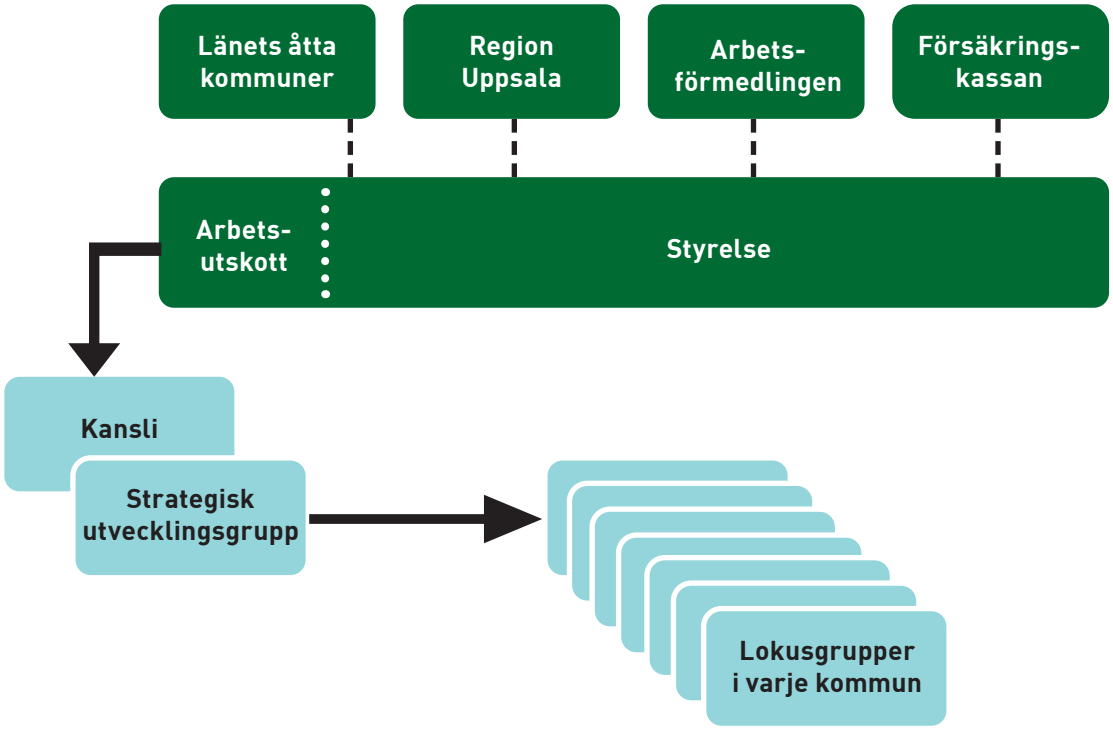
Om Samordningsförbundet Uppsala län

Syftet med Samordningsförbundets verksamhet är att genom finansiell samordning underlätta och förbättra möjligheterna för de individer som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser så att dessa ska kunna förbättra sin förmåga att utföra ett förvärvsarbete och därigenom utveckla förutsättningarna till egen försörjning.

Förbundet gör detta genom att främja samverkan och underlätta en effektiv resursanvändning inom rehabiliteringsområdet mellan försäkringskassa, arbetsförmedling, region och länets kommuner. Förbundets arbete är alltså riktat mot dessa myndigheter och inte direkt mot individer.

Samordningsförbundet verkar med stöd av Lag om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet (SFS 2003:1210). Även förbundsordningen reglerar förbundets arbete. I förbundsordningen regleras följande; medlemmar, ändamål, styrelsens sammansättning, hur ledamöter utses, mandatperioder, vilka uppgifter styrelsen har, personal, revisorer, styrning och insyn. Förbundsordningen beslutas av ingående parters högsta beslutande organ, det vill säga kommunfullmäktige eller motsvarande hos övriga parter.

Parterna har valt att jobba med lokala utvecklingsgrupper (lokusgrupper) i samtliga åtta kommuner. Dessa syftar till att skapa hållbarhet i ett samverkansperspektiv, se organisationsbild över förbundet nedan.



FÖRBUNDETS MEDLEMMAR

Medlemmar i Samordningsförbundet Uppsala län är kommunerna Enköping, Heby, Håbo, Knivsta, Tierp, Uppsala, Älvkarleby samt Östhammar, Region Uppsala, Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan.

Förbundet har ett flertal forum för att stämma av sina frågor med parterna I dessa forum tas synpunkter och behov emot från de olika parterna. Parterna har alltid möjlighet att vid behov också prata med sin representant i styrelsen eller kansliet kring synpunkter, behov och idéer.

STYRELSEN

Förbundets styrelse består av elva ordinarie ledamöter och elva ersättare som utses av medlemmarna. Styrelsen är ytterst ansvarig för verksamheten i förbundet. De sätter mål och inriktning kring vad de vill att förbundet ska prioritera i sin finansiering av insatser, men har inte något verksamhetsansvar mot parterna. Det är varje medlem som väljer om de vill söka medel från förbundet. Alla insatser genomförs av parterna i anslutning till ordinarie verksamhet, utifrån de behov de har identifierat på hemmaplan och i samverkan med övriga parter. Personal som arbetar i insatsen är anställda av berörd part som också har det fullständiga arbetsgivaransvaret.

Styrelsen består av lokalt utsedda politiker från kommun och region. Från Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan ingår tjänstepersoner som myndigheterna själva har utsett att ingå i styrelsen. Styrelsen har sammanträtt vid två tillfällen och arbetsutskottet har haft två möten under perioden.

Styrelsen per den 30 juni år 2026 bestod av:

	Ordinarie ledamöter	Ersättare
Region Uppsala	Madeleine Andersson (M), ordförande	Hans Wennberg (MP)
Uppsala kommun	Pavlos Cavelier Bizas (S), 1:e vice ordf.	Ehsan Nasari (C)
Försäkringskassan	Pernilla Mattsson, 2:e vice ordförande	Marika Söderberg
Arbetsförmedlingen	Frida Billing	Tove Meissner
Enköping	Tuija Rönnback (NE)	Johan Enfeldt (S)
Heby	Carina Schön (S)	Caroline Gille (M)
Håbo	Helene Zeland Bodin (C)	Helene Cranser (-)
Knivsta	Oscar Hahne (KD)	Gunnar Ormèus (S)
Tierp	Lars-Göran Birkehorn Karlsen (M)	Viktoria Söderling (S)
Älvkarleby	Gun Johansson (C)	Roger Petrini (M)
Östhammar	Jessica Kumlin (M)	Lisa Norén (S)

REVISORER

Revisorerna inom förbundet har till uppgift att granska styrelsen och om verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt och effektivt sätt, samt om det finns fungerande interna kontrollsystem. Samordningsförbundets medlemmar utser förtroendevalda revisorer. För verksamhetsåret 2026 har två revisorer för kommunernas och Region Uppsalas räkning utsetts, Cecilia Forss och Anders Toll och de biträdes av EY (Ernst & Young). De statliga myndigheterna, Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen har anlitat Azets Revision och Rådgivning att granska förbundet.

KANSLI OCH UTVECKLINGSGRUPPER

Samordningsförbundets kansli består av förbundschef, verksamhetsutvecklare, ekonom och administratör. Kansliet, under ledning av förbundschefen bereder ärenden till styrelsen, säkerställer att beslut verkställs, säkerställer att ansökningar bereds enligt förbundets styrdokument samt utifrån gällande lagstiftning. Vidare fungerar kansliet som stöd till förbundets utvecklingsinriktade arbete gentemot parterna och andra aktörer. Kansliet deltar som adjungerade i styrgrupper eller motsvarande men har ingen styrande roll i dessa. Det är parterna som själva leder sin samverkan och förbundet stödjer genom sin närvaro och via finansiering de insatser som parterna har sökt medel för. Kansliet säkerställer också att uppföljning från insatserna kommer in samt sammanställer och återrapporterar denna till styrelsen.

Lokala utvecklingsgrupper (lokusgrupper) finns i alla kommuner och är ett beredande forum på lokal nivå för ansökningar i de 8 kommunerna. Det är parterna som valt att driva sin samverkan genom dessa. Styrelsen har genom sina satta mål och inriktning talat om att de uppmuntrar parternas initiativ till samverkan. Kansliet deltar som adjungerade vid lokusgruppernas möten och stödjer deras samverkan både på strategisk och operativ nivå.
Stödet syftar till att möjliggöra ansökningar till styrelsen samt att dessa uppfyller de krav som satts upp för ansökningar.

I förbundet finns även en strategisk utvecklingsgrupp där strategiska utvecklingsfrågor diskuteras tillsammans med parterna. Syftet är att i denna grupp diskutera frågor som är aktuella för samtliga lokusgrupper, exempelvis rörande gemensamma behov nu och framåt, kompetensutveckling eller utbyta erfarenheter. Gruppen ska både fungera som stöd för förbundschefen och fylla ett stöd för att underlätta parternas samverkan och fungera som ett beredande organ för länsbehov. En viktig del är att lyssna in behov, idéer och synpunkter från parterna. Minst en representant från respektive lokusgrupp deltar och samtliga parter är företrädda.

Samordningsförbundet är medlem i Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS). Förbundschefen och verksamhetsutvecklare har kontinuerlig kontakt med förbundschefer, samordnare och verksamhetsutvecklare från andra samordningsförbund för att utbyta erfarenheter och diskutera aktuella frågor.

STÖD TILL PARTERNA FÖR ATT UNDERLÄTTA SAMVERKAN

Kansliet bistår med motivation, kunskapshöjande seminarier/webbinarier och praktiskt stöd till parterna för att underlätta att ansökningar görs i enlighet med av styrelsens uppsatta mål och inriktning och för att öka samverkanskompetensen.

Kansliet erbjuder även nätverk och operativt stöd för insatsansvariga för att stödja dessa i deras uppdrag. Kansliet ansvarar även för att följa upp beviljade insatser och redovisa detta löpande till styrelsen.

Kansliet deltar även i olika nätverk för att stödja samverkan. Ett sådant är FIA (Forum för inkluderande arbetsmarknad) där parterna träffas för att diskutera gemensamma frågor och med stöd från funktionen RegExpro (Regional samordning av externt finansierade projekt) har möjlighet att söka stöd inför ansökningar om extern finansiering.

FÖRDELNING AV MEDEL

Styrelsen har för året prioriterat insatser mot individ och därefter struktur och kompetenshöjande insatser. Utfallet ligger budgetmässigt väl i linje med denna inriktning där merparten av finansieringen har riktats mot individinsatser.

STYRNING OCH LEDNING

Under perioden har diskussioner förts om styrning, ledning och ansvar för olika roller i förbundet. Exempelvis har frågor om vad ett personligt mandat innebär och styrelsens suveränitet gentemot den organisation som utsett dem diskuterats. Återkommande frågor har också varit huruvida förbundet kan ta emot externa medel. Att klargöra frågorna är viktiga inför framtida utveckling för att uppnå en effektiv resursanvändning i enlighet med lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Lag 2003:1210).

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Under våren år 2026 har den tidigare positiva nedgången av arbetslösheten i Uppsala län mattats av. Efter en starkare inledning på året dämpades minskningen av inskrivna arbetslösa successivt under vårmånaderna, även om länet fortsätter att ligga på en relativt låg och stabil nivå jämfört med riket i genomsnitt.

Ungdomsarbetslösheten har visat en svagt nedåtgående trend under våren, och läget för utrikes födda har förbättrats i flera av länets kommuner. Personer som har varit utan arbete i över 12 eller 24 månader har mycket svårt att få jobb. De riskerar att fastna permanent i beroende av försörjningsstöd.

En tydlig tendens under våren är att långtidsarbetslösheten biter sig fast eller ökar något, vilket pressas av höga krav på formell kompetens på arbetsmarknaden. Ett kompetensglapp uppstår där arbetsgivare kräver en specifik högskoleutbildning eller gymnasial yrkesutbildning, vilket slår hårt mot personer utan fullständiga betyg.

Länets kommuner har haft stort fokus på planering inför aktivitetskravets införande den 1 juli. Diskussioner har förts i flera forum angående hur kravet kommer att påverka förbundets finansierade insatser och hur samverkan mellan insatserna samt kommunernas arbetsmarknadsenheter och socialtjänst ska samverka för att stötta individer. Förbundets unika plattform för samverkan har möjliggjort dessa diskussioner vilket har uppskattats.

Styrning och uppföljning av verksamheten

MÅL OCH UTFALL ÅR 2026

Mål 1: Finansierade insatser bidrar till att individer förbättrar sina möjligheter att närma sig arbete eller studier, genom individ- eller strukturinsatser. (Insatsfinansiär)
Resultatmål: 1.1 Insatser som finansieras via förbundet ska följas upp kontinuerligt avseende progression mot arbete i de fall detta är målet i individinsatser. 1.2 För övriga insatser så följs måluppfyllelse via lokusgruppernas återrapportering och granskning av denna.
Uppföljning: Måluppfyllelsen av andelen individer som gjort en stegförflyttning eller har en samordnad plan vid utskrivning (i insatser där det är relevant) mäts genom Samordningsförbundens uppföljningssystem samt genom kvartalsrapporter.
Utfall: 1.1 Insatser som finansieras via förbundet har följts upp kontinuerligt via förbundets uppföljningssystem. 1.2 Övriga insatser har följts upp och granskats via inlämnade kvartalsrapporter till förbundet. Målet bedöms kunna uppfyllas vid årsredovisning.
Mål 2: Samordningsförbundet ska vara en arena och kunskapsbärare för kompetenshöjande aktiviteter kring samverkan och samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering.
Resultatmål: Minst 8 aktiviteter ska genomföras under året.
Uppföljning: Mäts genom att räkna antalet genomförda aktiviteter.
Utfall: 5 kompetenshöjande aktiviteter i form av webbinarier/seminarier har arrangerats. Målet bedöms kunna uppfyllas vid årsredovisning.
Mål 3: Inom ramen för ESF projekten ISA samt ISA 2.0 (Insatser i samverkan för unga i Region Uppsala) ska metodstöd och erfarenhetsutbyten erbjudas till länets samtliga kommuner.
Resultatmål: 3.1 Utbildningsinsatser och kompetensutveckling i enlighet med delprojektens behov har påbörjats och bedrivs under året. 3.2 Ett transnationellt utbyte ska förberedas, etableras och genomföras under året där deltagande kommuner erbjuds att delta utifrån identifierade behov.
Uppföljning: Mäts genom uppföljning inom projekten ISA och ISA 2.0
Utfall: 1. Samtliga kommuner inom länet har kontaktats och erbjudits metodstöd och erfarenhetsutbyte. 2. Ett transnationellt utbyte i Köpenhamn har genomförts under perioden med 20 deltagande projektmedarbetare inom ISA 2.0. Målet bedöms kunna uppfyllas vid årsredovisning.



Förbundets arbete med kompetenshöjande aktiviteter

WEBBINARIER OCH SEMINARIER

Förbundet strävar efter att vara lyhörda kring de behov och önskemål gällande kompetensutveckling som finns hos parterna. Under första halvåret har sammanlagt fem webbinarier/seminarier genomförts. Inbjudna till dessa aktiviteter är chefer och medarbetare inom förbundets parter, förbundsstyrelsen samt medarbetare inom projektet ISA och ISA 2.0. Sammanlagt har 192 personer tagit del av dessa webbinarier och seminarier som förbundet bjudit in till under våren.

NÄTVERK FÖR INSATSANSVARIGA

Samordningsförbundet bjuder regelbundet in till ett nätverk för insatsansvariga. Syftet med nätverket är att ge insatsansvariga stöd i sina uppdrag samt möjlighet att regelbundet träffa andra i samma roll för att delge varandra erfarenheter och inspiration till utveckling i insatserna. Under första halvåret har två sådana nätverksmöten hållits.

NÄTVERK FÖR FLERPARTSRUTIN

Förbundet bjuder in förbundets parter för att följa och stödja användande av rutin för flerpartsmöten i länet. Syftet är att uppmärksamma hinder i samverkan rörande mötesrutinen och reda ut dessa, samt att underlätta för parterna att använda rutinen. Ett möte har hållits under perioden.

NÄTVERK FÖR REGEXPRO/FIA

Förbundet deltar i ett nätverk/arbetsgrupp som insatsen RegExPro (Regional samordning externt finansierade projekt) tillsammans med FIA-nätverket (Forum för inkluderande arbetsmarknad) ansvarar för. Syftet med gruppen är att identifiera utvecklingsområden kopplat till förbundets parter och att utveckla nya arbetssätt och samverkansformer som ska öka individers förmåga till återgång till arbete eller studier. Två möten har genomförts under perioden.

Övriga aktiviteter

ISA – INSATSER I SAMVERKAN FÖR UNGA INOM REGION UPPSALA

Förbundets uppdrag inom projekten ISA samt ISA 2.0, projekt finansierade genom ESF, har fortlöpt under perioden. ISA-projektet har avslutats under perioden medan ISA 2.0 fortsätter fram till 30 september år 2027.

Syftet med projekten är att ta fram arbetssätt och metoder för att stötta unga personer mellan 13–29 år att komma ut till arbete eller studier. Region Uppsala är projektägare och åtta av länets kommuner samt Samordningsförbundet deltar med egna delprojekt.

Förbundets medverkan syftar till att erbjuda metodstöd till övriga delprojekt samt att ansvara f ör transnationellt utbyte inom Östersjöregionen. Metodstödet innebär bland annat att utbilda medarbetare i SMAIL.

Det transnationella arbetet har genomförts med ett studiebesök i Köpenhamn där Nörrebro Skola, Köpenhamns jobbcenter samt en insats för att motverka kriminalitet hos unga pojkar (Aktive Drenger) besöktes. Samtliga delprojekt i ISA 2.0 deltog, sammanlagt 20 personer.

Utifrån efterfrågan har en ny version av arbetssättet SMAIL tagits fram för att användas när coaching sker i grupper i stället för individuellt. *SMAIL – grupp* har testats under perioden med gott resultat. Ett webbinarium har genomförts för att sprida kunskap om arbetssättet under perioden.

FIA - FORUM FÖR INKLUDERANDE ARBETSMARKNAD

Förbundet deltar i nätverket FIA (Forum för inkluderande arbetsmarknad) där syftet är att samla länets resurser för att genomföra gemensamma ansökningar till ESF+ (Europeiska Socialfonden +) samt att utbyta erfarenheter kring tillväxt och arbetsmarknad i länet. Nätverket leds av Region Uppsala och sker i samverkan med förbundets finansierade insats RegExPro (Regional samord- ning externt finansierade projekt), för att samla utvecklingsfrågor i länet under samma möte.

Uppföljning av insatser

Alla insatser följs upp kvartalsvis genom att styrgruppen lämnar in en kvartalsrapport till kansliet. Individinsatsernas resultat rapporteras till kansliet genom förbundets uppföljningssystem, där kansliet gör månadsvisa utdrag för uppföljning. Data registreras även i Uppföljning Finsam.

	Individinsats	Insatsägare och samverkans-parter	Insats-period	Insatsen ligger i fas gällande uppsatta mål	Styr-grupps-möten enligt avtal	Avvik-elser	Vakan-ser	Implem-entering
1	Enköping, Växtkraft	Enköpings kommun, Arbets-Förmedlingen, Försäkrings-kassan och Region Uppsala	2025-01-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej
2	Heby, Plattform för Individstöd i Samverkan	Heby kommun, Arbets-förmedlingen, Försäkrings-kassan och Region Uppsala	2021-01-01 - 2028-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
3	Håbo, Framsteget	Håbo kommun, Arbets-förmedlingen, Försäkrings-kassan och Region Uppsala	2025-01-01 - 2028-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Nej
4	Knivsta, En väg in – steget vidare	Knivsta kommun, Arbets-förmedlingen, Försäkrings-kassan och Region Uppsala	2022-01-01 - 2027-12-31	Nej	Ja	Nej	Nej	Ja
5	Tierp, Min framtid	Tierps kommun, Arbets-förmedlingen, Försäkrings-kassan och Region Uppsala	2025-01-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Nej
6	Östhammar, Nystart	Östhammars kommun, Arbets-förmedlingen, Försäkrings-kassan och Region Uppsala	2026-01-01 - 2028-12-31	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej

7	Uppsala, Samordnat stöd för arbete och studier	Uppsala kommun och Region Uppsala	2025-01-01 - 2027-01-31	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja
8	Älvkarleby,	Älvkarleby kommun, Arbets-förmedlingen, Försäkrings-kassan och Region Uppsala	2023-07-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Ja
	Struktur-insatser	**Insatsägare och samverkans-parter**	**Insats-period**	**IInsatsen ligger i fas gällande uppsatta mål**	**Styr-grupps-möten enligt avtal**	**Avvik-elser**	**Vakan-ser**	**Implem-entering**
9	Älvkarleby, Lokus-samordnare	Älvkarleby kommun, Arbets-förmedlingen, Försäkrings-kassan och Region Uppsala	2018-04-01 - 2027-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Nej
10	Uppsala, Lokus-samordnare	Uppsala kommun, Arbets-förmedlingen, Försäkrings-kassan och Region Uppsala	2020-01-01 - 2026-12-31	Ja	Ja	Nej	Nej	Nej
11	RegExPro	Region Uppsala, Försäkrings-kassan, Arbets-förmedlingen och länets åtta kommuner	2020-10-01 - 2028-09-30	Ja	Ja	Jaj	Ja	Ja
12	Registerstudie av reko* inom psykiatrisk specialistvård	Region Uppsala samt Försäkrings-kassan	2024-09-01 - 2026-03-31	Registerstudien är avslutad under perioden och redovisas i särskilt avsnitt				

*Reko = Rehabiliteringskoordinatorer

DELTAGARE INDIVIDINSATSER

Första halvåret år 2026 har 495 deltagare varit inskrivna i någon av individinsatserna, varav 125 individer skrivits ut från förbundets insatser under perioden.

Utifrån de deltagare som skrivits in under perioden ser målgruppen ut enligt följande:

- 55 % är kvinnor och 45 % är män
- 28 % är yngre än 30 år *
- 23 % har grundskoleexamen som högsta avslutade utbildning*
- 15 % har någon form av eftergymnasial utbildning*
- 10 % saknar eller har okänd utbildningsbakgrund*

*Samordnat stöd för arbete eller studier är ej medräknad då de ej redovisar dessa kriterier

Utöver förbundets resultatmål mäts andelen individer som når arbete eller studier samt stegförflyttning mot arbete eller studier. Stegförflyttningen följs upp genom att insatserna redovisar avslutsorsaker varav tre identifierats som stegförflyttning mot arbete. Dessa tre är:

- Arbete/studier/arbetssökande
- Rehabilitering Arbetsförmedlingen
- Rehabilitering kommunal arbetsmarknadsinsats

Under perioden har 125 deltagare avslutats från förbundets insatser. Av dessa gick 53 individer till arbete och/eller studier vilket motsvarar 42%. Uppföljning visar att den totala stegförflyttningen enligt avslutsorsakerna ovan uppgår till 58%.

JÄMSTÄLLDHET

Förbundet strävar efter att jämställdhetsperspektivet ska vara införlivat i såväl ansökningar, under genomförande av insatser samt i resultatredovisningar. Detta följs upp genom könsuppdelad statistik, genom analys av målgrupper för insatser samt genom att analysera det utfall uppdelat på kön, som vi kan ta del av genom uppföljning. Kansliet bistår också såväl insatsansvariga, styrgrupper och strategiska utvecklingsgruppen med information om hur jämställdheten ser ut i våra insatser, som ett underlag för diskussion.

INSATS SOM AVSLUTATS UNDER PERIODEN

Registerstudie av rehabiliteringskoordinator inom psykiatrisk specialistvård	**Strukturinsats**
Insatsperiod: 2024-09-01 till 2026-03-31	**Insatsägare och Samverkansparter:** Region Uppsala och Försäkringskassan
Syfte: Syftet med insatsen var att undersöka om rehabiliteringskoordinatorer inom specialistpsykiatri har effekt på sjukskrivning och återgång i/påbörjan av arbete.	**Måluppfyllelse:** God



Sammanfattande analys av utfallet

Totalt tolv insatser, varav åtta är riktade mot individ har pågått under perioden. Dessutom har fyra strukturinsatser genomförts, varav tre av mer långsiktig karaktär. En strukturinsats har avslutats under perioden.

De sammantagna resultaten visar att insatserna ligger väl i linje med de mål som satts upp av styrelsen för helåret. Uppsatta resultatmål bedöms kunna uppfyllas till helårsredovisningen. Utöver målen följer förbundet upp i vilken grad individer har nått arbete/studier samt i vilken grad en stegförflyttning har uppnåtts. Under våren har 53 deltagare (42%) gått ut till arbete och/eller studier direkt efter avslutad insats, 58% har gjort en stegförflyttning mot arbete eller studier eller vidare rehabilitering under halvåret.

Efter genomgång av kvartalsrapporterna uppfyller individinsatserna och dess styrgrupper i hög utsträckning de delar som är betydelsefulla för ett lyckat resultat. I några fall har styrgrupperna bedömt att målen inte kommer att nås inom insatstiden. Detta följs noga via Lokus samt av förbundets kansli för att se om justeringar kan genomföras för att nå en högre måluppfyllelse. Bedömningarna kommer att följas upp och redovisas närmare i separat PM i samband med årsredovisningen.

Förbundet arrangerar ett antal kompetenshöjande insatser vilka ofta sker i form av webbinarier och utbildningar. Under våren har fem kunskapshöjande aktiviteter genomförts. Dessa arrangeras utifrån behov som kansliet identifierar i dialog med parterna, samt utifrån omvärldsbevakning av nya rön som bedöms ligga inom eller nära området arbetslivsinriktad rehabilitering. Därutöver har också möten och erfarenhetsutbyten skapats i något av de nätverk som förbundet ansvarar för. Detta skapar goda förutsättningar för ökad kunskapsutveckling hos parterna som kan ske genom den unika plattform för samverkan som förbundet kan erbjuda.

Uppföljning Internkontrollplan och riskanalys

Förbundet arbetar med systematisk kvalitetsutveckling för att säkra att arbetet bedrivs ändamålsenligt och med hög kvalitet. En del av detta arbete är verksamhetens internkontroll som syftar till att säkra de processer som leder fram till finansiering av insatser för parterna. Förbundet har inget verksamhetsansvar gentemot parterna men arbetar aktivt för att säkra kvalitén i processerna, bland annat genom tydliga ramar för finansiering och genom god uppföljning av verksamhetens prestationer, kvalitet och ekonomi.

Den interna kontrollen handlar om att på rimlig nivå säkerställa:

- ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet
- tillförlitlig finansiell rapportering och information om verksamheten
- efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter, riktlinjer

God internkontroll säkrar uppföljning av verksamhetens prestationer, kvalitet och ekonomi. Insatser och kostnader för den interna kontrollen måste stå i rimlig proportion till nyttan. De områden som följs upp under år 2026 är verksamhetsmål samt finansierade insatser.

Uppföljningen visar att verksamheten genomförts ändamålsenligt och att tillförlitlig finansiell rapportering skett, samt att tillämpliga föreskrifter och riktlinjer efterlevts. Uppföljningens resultat ligger till grund för riskanalys och reviderad internkontrollplan för år 2027.

VERKSAMHETSMÅL

Genomgång av verksamhetsmålen visar att målen redan vid delårsredovisningen ligger väl i linje med uppsatta mål.

FINANSIERADE INSATSER

Kvalitetssäkring sker genom att finansierade insatser redovisar kvartalsrapporter med uppföljning av mål och resultat. I denna har styrgrupperna svarat på ett antal fastställda frågor som rör styrning, måluppfyllelse, budget och vakanser. Uppföljningen visar på korrekt hantering utifrån internkontrollplan vad gäller kvalitetssäkring.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Samordningsförbundet ska ha en god ekonomisk hushållning. Den verksamhet som bedrivs ska vara effektiv och ändamålsenlig. Förbundet ska sträva efter att använda tilldelade medel från medlemmarna till ändamålsenlig verksamhet till nytta för målgruppen och med effektivt resursutnyttjande som grundläggande princip.

Förbundsstyrelsen har beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

- Verksamheten ska bedrivas inom den budgetram som beslutats av styrelsen.
  Detta följs upp och redovisas på samtliga arbetsutskott och styrelsemöten.
- Samlat kapital från tidigare verksamhetsår ska nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen.
  Nyttjandegraden är högre än år 2025, 90%, 620 tkr har återlämnats till förbundet genom inskickade avvikelser.
- Högsta möjliga avkastning ska uppnås utan att säkerhet eller betalningsförmåga äventyras.
  Kapital finns avsatt i Nordea korträntefond.
- Förbundet ska vara självfinansierat genom medlemsavgifter och får inte teckna lån och kreditera utöver vad som krävs för att verksamheten ska fungera,
  I*nga lån eller krediter är tagna.*

Samtliga verksamhetsmål och finansiella mål är därmed uppfyllda, därav anser förbundet att god ekonomisk hushållning uppnåtts.

BUDGET OCH MEDELSTILLDELNING

Samordningsförbundets budget ska enligt lag fastställas i november året innan räkenskapsåret. Budget för år 2026 har fastställts av förbundsstyrelsen den 27 november 2025.

Staten står för hälften av medlemsavgiften genom Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Region Uppsala står för 25 % medan länets åtta kommuner delar på resterande 25 %.

Medlemsintäkterna har varierat under åren med en högsta nivå på 24 000 tkr vid uppstarten och som lägst 20 200 tkr. Den totala tilldelningen för år 2026 är 23 490 tkr, vilket är en marginellt högre tilldelning än för år 2025. Tillsammans med det samlade överskottet från tidigare år på 6 148 tkr (bunden reservfond ej medräknad) fanns 29 638 tkr att tillgå för förbundets verksamhet under helåret 2026.
Prognostiserat underskott för helåret 2026 beräknas uppgå till –1 337 tkr.

KAPITALFÖRVALTNING

Överskottet från verksamhetens uppstartsfas har placerats i Nordeas institutionella kortränte-fond. Värdet på fonden uppgår 2026-06-30 till 6 509 tkr.

Ovanstående placering följer av styrelsen beslutade riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN

Inga väsentliga förändringar har skett, kansliets sammansättning går att läsa om under punkten kansli och utvecklingsgrupper.



Ekonomisk redogörelse

KOMMENTAR TILL DELÅRSRAPPORT 2026

Under första halvåret 2026 redovisar Samordningsförbundet i Uppsala län ett överskott på 193 tkr, att jämföra med 781 tkr 2025.
Enligt helårsprognos för år 2026 är det prognostiserat ett underskott på –1 337 tkr, i prognosen är bland annat samverkanskostnaden samt lönekostnad justerad.
En tjänst på kansliet är vakant.
Samverkanskostnader avviker mot budget med 1 100 tkr, avvikelser som inkommit uppgår till 620 tkr.
Avvikelser härrör till vakanta tjänster inom insatserna.
Mer insatsmedel har betalats ut under perioden i jämförelse med samma period 2025.

Inga väsentliga investeringar har gjorts under året vilket är i linje med förbundets uppdrag.

Ekonomisk översikt (belopp i TSEK)				
	Utfall 2026-06-30	**Utfall 2025-06-30**	**Prognos 2026**	**Budget 2026**
Intäkter				
Medlemsavgift	11 745	11 714	23 490	23 490
Försäljning av tjänster	120	117	240	240
Övr rörelseintäkter	3	7		0
ISA projektet (Regionen)	377	276	450	450
Kostnader				
Samverkansinsatser	-9 704	-9 066	-20 717	-21 650
Förtroendevalda	-199	-177	-500	-600
Förvaltning	-2 014	-1 926	-3 950	-4 550
Förvaltning ISA projekt	-135	-281	-450	-450
Verksamhetsresultat	193	642	-1 337	-2 970

BALANSKRAVSAVSTÄMNING

Kommunallagens reglering kring återställande av balanskrav är inte aktuell för Samordningsförbund, vilka verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210). Under ekonomisk förvaltning §21 i denna lag finns hänvisningar till de paragrafer som skall tillämpas i kommunallagen (2017:725) och §12 i kommunallagen (Reglering av balanskravsresultat) är ej med bland dessa.

FÖRTROENDEVALDA OCH FÖRVALTNING

Kostnader för förtroendemannastyrningen uppgick till 199 tkr första halvåret 2026 vilket är lika med utfallet samma period 2025, årsbudgeten är satt till 500 tkr.

Förvaltningens förbrukning för delåret 2026 uppgår till 2 014 tkr, vilket motsvarar 44% av årsbudgeten på 4 550 tkr, detta kan jämföras med delåret 2025 då förvaltningskostnaden var 1 787 tkr. Kansliet har under perioden haft en vakant tjänst.
Delar av ordinarie personal har sedan januari 2022 lagt tid i ISA projektet som ägs av Region Uppsala och fått finansiering därifrån, över tid har detta minskat.

Orealiserade vinster i Nordea korträntefond uppgick till 81 tkr per 30 juni 2026 att jämföra med 146 tkr delåret 2025.

Kostnad förtroendevalda och förvaltning, TSEK

	Utfall 2026-06-30	Utfall 2025-06-30	Budget 2026-12-31
Förtroendevalda	199	199	500
Utfall mot budget	40%		
Förvaltning	2 014	1 986	4 550
Utfall mot budget	44%		

Förbrukningskvoterna i efterföljande tabell visar samverkansinsatsernas förbrukade medel i jämförelse med en linjär förbrukning över tid, målvärdet är 100 procent. Avvikande värden innebär att insatsen har förbrukat mer eller mindre än vad som angetts i insatsens budgetplan och syftar till att ge signal om extra uppmärksamhet.

Samtliga samverkansinsatser har under första halvåret 2026 förbrukat 9 317 tkr, att jämföra med 8 656 tkr under samma period 2025, utöver detta tillkommer övriga samverkansinsatser. Förbrukningsgraden uppgår till 90 % att jämföra med 81% samma period 2025.

Samverkansinsatser				
Insatsnamn	**Huvud-projektägare**	**Utfall TSEK 2026-06-30**	**Utfall TSEK 2025-06-30**	**Förbruknings-grad mot budget 2026-06-30**
Växtkraft	Enköpings kommun	1 226	984	89%
Plattform för individstöd	Heby kommun	1 165	1 126	89%
Framsteget	Håbo kommun	1 103	902	102%
En väg in - steget vidare	Knivsta kommun	832	656	104%
Min Framtid	Tierps kommun	1 434	1 329	101%
RegExPro	Region Uppsala	288	349	87%
Registerstudie rehab koordinator	Region Uppsala	211	0	-
Lokussamordnare	Uppsala kommun	146	71	104%
Kvinna Hälsa Arbete	Uppsala kommun	0	322	-
Samordnat stöd för arb/studier	Uppsala kommun	1 485	1 167	92%
Lokussamordnare	Älvkarleby kommun	85	85	106%
Förstärkt stöd för arb/studier	Älvkarleby kommun	664	858	82%
Nystart / Bryggan	Östhammar kommun	678	807	66%
Summa samverkansinsatser		**9 317**	**8 656**	
Ekonom projektstöd		220	210	
Verksamhetsutvecklare		152	190	
Kompetenshöjande insatser		15	10	
Summa övriga samverkansinsatser		**387**	**410**	
Summa samverkansinsatser totalt		**9 704**	**9 066**	

Inriktning insatser 2026 utfall-budget			
	Utfall TSEK 2026-06-30	**Utfall TSEK 2025-06-30**	**Förbruknings-grad mot budget, %**
Samverkansinsatser	9 317	8 656	90%
Övriga samverkansinsatser	387	410	81%
Summa	**9 704**	**9 066**	

RESULTATRÄKNING

Delårsbokslut 2026-06-30
Samordningsförbundet Uppsala län, 222000-2576

Samordningsförbundet Uppsala län		2026-01-01 2026-06-30	2025-01-01 2025-06-30	Prognos 2026-12-31	Budget 2026-12-31
Verksamhetens intäkter					
Rörelseintäkter	Not 1	11 745 000	11 714 000	23 490 000	23 490 000
Försäljning tjänster		120 002	117 268	240 000	240 000
Övriga rörelseintäkter		3 000	6 783	0	0
ISA projektet		376 960	276 165	450 000	450 000
Summa verksamhetens intäkter		12 244 962	12 114 216	24 180 000	24 180 000
Verksamheten kostnader					
Kostnader för samverkansinsatser	Not 2	-9 317 001	-8 655 949	-19 807 000	-20 690 000
Kostnad ISA projektet		-1 170	-15 800	0	0
Övriga driftskostnader	Not 3	-332 084	-300 826	-420 000	-470 000
Kostnader för lokaler		-167 223	-162 075	-330 000	-330 000
Kostnader för personal	Not 4	-2 234 177	-2 337 258	-4 960 000	-5 660 000
Avskrivningar					
Avskrivningar inventarier		0	0	0	0
Verksamhetens nettokostnader		-12 051 655	-11 471 908	-25 517 000	-27 150 000
Verksamhetens resultat		193 307	642 308	-1 337 000	-2 970 000
Övriga finansiella intäkter	Not 5	81 462	146 208	0	0
Räntekostnader skattekonto		-5 937	-8 125	0	0
Resultat efter finansiella poster		268 832	780 391	-1 337 000	-2 970 000
Årets resultat		**268 832**	**780 391**	**-1 337 000**	**-2 970 000**

BALANSRÄKNING

Delårsbokslut 2026-06-30
Samordningsförbundet Uppsala län, 222000-2576

Samordningsförbundet Uppsala län		2026-06-30	2025-06-30	2025-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	Not 7	0	0	0
Summa anläggningstillgångar		0	0	0
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar	Not 7	68 562	224 584	69 817
Interimsfordringar	Not 8	167 223	319 664	0
Summa fordringar		235 785	544 248	69 817
Kortfristiga plaseringar	Not 9	6 509 574	6 356 865	6 428 302
Kassa och bank	Not 10	12 496 672	10 386 908	6 830 355
Summa kassa och bank		19 006 246	16 743 773	13 258 657
Summa omsättningstillgångar		19 242 031	17 288 021	13 328 474
SUMMA TILLGÅNGAR		19 242 031	17 288 021	13 328 474
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bunden reservfond		1 000 000	1 000 000	1 000 000
Balanserat resultat		6 148 352	4 495 450	4 495 450
Periodens resultat		268 831	780 391	1 652 902
Summa eget kapital		7 417 183	6 275 841	7 148 352
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		4 693 193	4 265 828	5 441 563
Övriga kortfristiga skulder	Not 11	278 113	470 718	489 304
Interimsskulder	Not 12	6 853 542	6 275 634	249 255
Summa kortfristiga skulder		11 824 848	11 012 180	6 180 122
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		19 242 031	17 288 021	13 328 474

KASSAFLÖDESANALYS

Samordningsförbundet Uppsala län	2026-01-01 2026-06-30	2025-01-01 2025-06-30
Den löpande verksamheten		
Årets resultat	268 832	780 391
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	0	0
Avskrivningar	0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	268 832	780 391
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	-165 968	-430 374
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	5 644 726	4 559 100
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 747 590	4 909 117
Årets kassaflöde	**5 747 590**	**4 909 117**
Likvida medel från årets början	13 258 656	11 834 657
Likvida medel vid delårsbokslut (fond samt kassa)	19 006 246	16 743 773
Förändring i likvida medel	5 747 590	4 909 116

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år och följer lagen om komunal bokföring och redovisning, LKBR (2018:597). i tillämpliga delar.

- Periodiseringar av intäkter och kostnader har skett för att ge en rättvisande bild av resultat och finansiell ställning.
- Avskrivningar av matriella anläggningstillgångar sker enligt plan över 5 år.
- Finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring värderas till verkligt värde i enlighet med LKBR 7 kap. 6 §.
- Samtliga leasingavtal har klassificerats som operationell leasing.

NOTER TILL BALANS- OCH RESULTATRÄKNING DELÅRET 2026

Samordningsförbundet Uppsala län		2026-01-01 2026-06-30	2025-01-01 2025-06-30	
Not 1	Rörelseintäkter			Helår 2026
	Enköpings kommun	349 390	348 743	698 779
	Heby kommun	102 305	103 091	204 610
	Håbo kommun	165 960	164 829	331 919
	Knivsta kommun	154 959	151 368	309 917
	Tierps kommun	150 355	151 691	300 710
	Uppsala kommun	1 786 184	1 781 007	3 572 36
	Älvkarleby kommun	68 416	68 569	136 831
	Östhammars kommun	158 683	159 205	317 366
	Region Uppsala	2 936 250	2 928 500	5 872 500
	Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen	5 872 500	5 857 000	11 745 000
	Summa medlemsavgifter	**11 745 000**	**11 714 000**	**23 490 000**
Not 2	Kostnader för samverkansinsatser			
	Växtkraft, Enköping	-1 226 485	-984 063	
	Plattform för individstöd, Heby	-1 164 708	-1 125 940	
	Framsteget, Håbo	-1 102 805	-902 027	
	En väg in - steget vidare, Knivsta	-832 225	-656 002	
	Min Framtid, Tierp	-1 434 190	-1 328 950	
	Lokussamordnare, Älvkarleby	-85 456	-84 858	
	Förstärkt stöd för arbete/studier, Älvkarleby	-663 537	-858 274	
	Reg studie av rehabkoordinator, Region Uppsala	-210 733	0	
	RegExPro, Region Uppsala	-288 227	-348 698	
	Lokussamordnare, Uppsala	-145 690	-71 211	
	Kvinna Hälsa Arbete, Uppsala	0	-322 402	
	Samordnat stöd för arbete och studier, Uppsala	-1 484 631	-1 167 046	
	Nystart/Bryggan, Östhammar	-678 314	-806 478	
	Summa kostnader samverkansinsatser	**-9 317 001**	**-8 655 949**	
Not 3	Övriga driftskostnader			
	IT-tjänster, programvaror	-79 104	-86 468	
	Medlemsavgifter, NNS och Sobona	-93 113	-90 816	
	Kostnad revision	-56 000	-56 700	
	Övriga kostnader	-103 867	-66 84	
	Summa övriga driftskostnader	**-332 084**	**-300 826**	
Not 4	Kostnader för personal			
	Arvoden till ledamöter	-143 736	-147 951	
	Lön tjänstemän	-1 404 573	-1 329 958	
	Pensions- övriga gruppförsäkringar	-178 241	-393 803	
	Kompetensutveckling	-19 500	-1 995	
	Arbetsgivaravgifter	-480 556	-454 421	
	Övr personalkost, förmåner, representation	-7 571	-9 130	
	Summa kostnader för personal	**-2 234 177**	**-2 337 258**	

Not 5	Finanseilla kostnader och intäkter		
	Realiserade vinster Nordea kortränta	81 272	114 087
	Uttag överskottsfond KPA		32 036
	Ränteintäkt skattekonto	190	8
	Summa övr finansiella intäkter	**81 462**	**146 208**
Not 6	Materiella anläggningstillgångar		
	Inventarier	353 832	353 832
	Ack avskrivningar inventarier	-353 832	-353 832
	Summa materiella anläggningstillgångar	**0**	**0**
Not 7	Kortfristiga fordringar		
	Kundfordringar	50 000	71 586
	Momsfordran, skattefordran	18 562	148 198
	Korfristig fordran hos leverantör	0	4 800
	Summa övriga kortfristiga fordringar	**68 562**	**224 584**
Not 8	Interimsfordringar		
	ISA projektet	0	116 000
	Förutbet hyreskostnad juli-dec	167 223	162 000
	Utställd kreditfaktura i aug avseende juni	0	41 664
	Summa övriga interimsfordringar	**167 223**	**319 664**
Not 9	Kortfristiga placeringar		
	Nordea Institiutionell kortränta	6 509 574	6 356 865
	Summa kortfristiga placeringar	**6 509 574**	**6 356 865**
Not 10	Kassa och bank		
	Plusgirokonto	12 496 432	10 386 669
	Sparkonto	240	239
	Summa kassa och bank	**12 496 672**	**10 386 908**
Not 11	Övriga kortfristiga skulder		
	Personalens källskatt	77 315	77 224
	Avräkning särskild löneskatt på pensioner	120 322	316 281
	Upplupna arbetsgivaravgifter	80 476	77 213
	Summa övriga kortfristiga skulder	**278 113**	**470 718**
Not 12	Interimsskulder		
	Upplupna semesterlöne	246 572	162 398
	Beräknad uppl soc avg semesterskuld	77 473	51 025
	Periodisering av medlemsavgifter	5 872 500	5 857 000
	Rekvisition Q2 bokförd i juli	609 997	146 211
	Revisionskostnad, beräknad	47 000	59 000
	Summa interimsskulder	**6 853 542**	**6 275 634**

DRIFTSREDOVISNING

Driftsredovisning (belopp i TSEK)					
		Budget 2026-06-30	Utfall 2026-06-30	Diff mot budget 2026-06-30	Utfall mot budget 2025-06-30
Intäkter					
Medlemsavgifter		11 745	11 745	0	11 714
Försäljning av tjänster		120	120	0	117
Övriga rörelseintäkter		3	0	3	7
ISA porjektet Regionen/ESF		377	225	152	276
Summa intäkter		12 245	12 090	155	12 114
Administrativa kostnader					
Styrelse		-179	-250	71	-199
Kansli och kringkostnader		-2 034	-2 275	241	-1 926
Kansli ISA projektet		-135	-225	90	-281
Summa kansli och styrelse		-2 348	-2 750	402	-2 406
Kostnader samverkansinsatser					
Individinriktade					
Växtkraft	Enköpings kommun	-1 226	-1 377	151	-984
Plattform för individstöd	Heby kommun	-1 165	-1 262	97	-1 126
Framsteget	Håbo kommun	-1 103	-931	-173	-902
En väg in - steget vidare	Knivsta kommun	-832	-800	-33	-656
Min Framtid	Tierps kommun	-1 434	-1 422	-13	-1 329
Kvinna Hälsa Arbete	Uppsala kommun	0	0	0	-322
Samordnat stöd för arbete/studier	Uppsala kommun	-1 485	-1 684	199	-1 167
Förstärkt stöd för arbete/studier	Älvkarleby kommun	-664	-900	236	-858
Nystart / Bryggan	Östhammars kommun	-678	-1 129	451	-807
Strukturinriktade					
RegExPro	Region Uppsala	-288	-623	335	-349
Registerstudie rehab koordinator	Region Uppsala	-211	0	-211	0
Lokussamordnare	Uppsala kommun	-146	-140	-6	-71
Lokussamordnare	Älvkarleby kommun	-85	-80	-5	-85
Summa samverkansinsatser		-9 317	-10 345	1 028	-8 656
Övriga samverkansinsatser					
Ekonom projektstöd		-220	-215	-5	-210
Verksamhetsutvecklare		-152	-215	63	-190
Kompetenshöjande insatser		-15	-50	35	-10
Summa övriga samverkansinsatser		-387	-480	93	-410
Totalt verksamhet		**193**	**-1 485**	**1 678**	**642**

Samordningsförbundet
Uppsala län

SAMORDNINGSFÖRBUNDET UPPSALA LÄN
Storgatan 27 | 751 85 Uppsala | 018-18 58 40
info@finsamuppsala.se | www.finsamuppsala.se

Samordningsförbundet Uppsala län

2026-10-15

Dnr. 2023:14
AU 2026-10-01
FS 2026-10-22 bilaga nr. 5 - 5.2

Reviderad Riktlinje för god ekonomisk hushållning

Förslag till beslut

Arbetsutskottet föreslår förbundsstyrelsen besluta

att i den reviderade skrivningen gällande *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning,* stryka punkt 3, *Högsta möjliga avkastning ska uppnås utan att säkerhet eller betalningsförmåga äventyras.*

att godkänna texttillägg i styrdokumentet *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning.*

Ärende
En revidering av skrivningen gällande *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning*, har tagits fram av ekonom på förbundet.

Texttillägg
Av de finansiella målen ska mål 1 och 4 vara godkända för att god ekonomisk hushållning anses uppnått. Mål nr 2 har Samordningsförbundet inte full rådighet över, en risk finns att budgeterade insatsmedel ej nyttjas fullt, men insatsernas nyttjandegrad följs upp varje kvartal. Vid större avvikelser förs en dialog med insatserna.

Åsa Fichtel, Förbundschef

Bilagor:
5.1 Riktlinjer för god ekonomisk hushållning, reviderad
5.2 Riktlinjer för god ekonomisk hushållning 2023

Samordningsförbundet Uppsala län

2026-10-12

Dnr. 2023:14
AU 2026-10-01
FS 2026-10-22

bilaga nr 5.1

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning
Samordningsförbundet Uppsala län ska ha en god ekonomisk hushållning. Den verksamhet som bedrivs ska vara effektiv och ändamålsenlig.

Förbundet ska sträva efter att använda tilldelade medel från medlemmarna till ändamålsenlig verksamhet till nytta för målgruppen och med effektivt resursutnyttjande som grundläggande princip.

Finansiella mål

1. Verksamheten ska bedrivas inom den budgetram som beslutats av styrelsen.
2. Samlat kapital från tidigare verksamhetsår ska nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen.
3. Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter utöver vad som krävs för att verksamheten ska fungera.

Av de finansiella målen ska mål 1 och 3 vara godkända för att god ekonomisk hushållning anses uppnått.
Mål nr 2 har vi inte full rådighet över men insatsernas nyttjandegrad följs upp varje kvartal. Vid större avvikelser förs en dialog med insatserna.

Former för medelsplacering
Förbundet skall förvalta sina medel enligt kommunallagen 2017:725 på ett sådant sätt att krav på god avkastning och betryggande säkerhet kan tillgodoses.

Beslut om medelsplacering sker enligt gällande delegations- och attestordning.

Risker
I verksamheten har följande finansiella risker identifierats.

- Medelsförbrukning. Det finns en risk att mer eller mindre medel nyttjas än vad som är budgeterat och beslutat av förbundsstyrelsen.
    - Genom regelbunden resultatuppföljning ges möjlighet att agera om budgeten är på väg att överskridas.
    - En lägre resursförbrukning än budgeterat ökar risken för minskad tilldelning och innebär mindre resurser till länets invånare. Ekonomisk uppföljning presenteras för förbundsstyrelsen vid varje styrelsemöte. Informationen möjliggör för styrelsen att vidta åtgärder. Representanter för medlemmarna får i olika forum information om Samordningsförbundets finansiella situation för att ges möjlighet att skicka in ansökningar om finansiering till förbundet. Exempel på forum där medlemmarna informeras är medlemssamråd, medlemsdialog samt den strategiska utvecklingsgruppen.

- Bunden reservfond. För att säkerställa god likviditet och möjlighet att hantera utbetalningar har styrelsen avsatt 1 000 000 kr i en bunden reservfond.

- Inflation. Risken att inflationen urholkar ett eventuellt överskottskapital hanteras genom att förbundet följer former för medelsplacering. Där framgår att kapital som ej används i verksamheten ska placeras i säkra värdepapper på den svenska marknaden.

Ändringshistorik:
- Finansiella mål, fastställda av styrelsen 2012-03-29
- Policy för medelsplacering, fastställd av styrelsen 2009-02-19
- Rubriker: Former för medelstilldelning, Risker, fastställd av styrelsen 2023-11-23
- Rubrik: Finansiella mål, högsta möjliga avkastning tas bort, nytt stycke angående målen har lagts till. fastställd av styrelsen 2026-10-22

Samordningsförbundet Uppsala län

Dnr 2023:14 2023-09-21
AU 2026-10-01
FS 2026-10-22 **Bilaga nr. 5.2**

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning
Samordningsförbundet Uppsala län ska ha en god ekonomisk hushållning. Den verksamhet som bedrivs ska vara effektiv och ändamålsenlig.

Förbundet ska sträva efter att använda tilldelade medel från medlemmarna till ändamålsenlig verksamhet till nytta för målgruppen och med effektivt resursutnyttjande som grundläggande princip.

Finansiella mål

1. Verksamheten ska bedrivas inom den budgetram som beslutats av styrelsen.
2. Samlat kapital från tidigare verksamhetsår ska nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen.
3. Högsta möjliga avkastning ska uppnås utan att säkerhet eller betalningsförmåga äventyras.
4. Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter utöver vad som krävs för att verksamheten ska fungera.

Former för medelsplacering
Förbundet skall förvalta sina medel enligt kommunallagen 2017:725 på ett sådant sätt att krav på god avkastning och betryggande säkerhet kan tillgodoses.

Beslut om medelsplacering sker enligt gällande delegations- och attestordning

Samordningsförbundet Uppsala län

Risker

I verksamheten har följande finansiella risker identifierats.

- Medelsförbrukning. Det finns en risk att mer eller mindre medel nyttjas än vad som är budgeterat och beslutat av förbundsstyrelsen.
    - Genom regelbunden resultatuppföljning ges möjlighet att agera om budgeten är på väg att överskridas.
    - En lägre resursförbrukning än budgeterat ökar risken för minskad tilldelning och innebär mindre resurser till länets invånare. Ekonomisk uppföljning presenteras för förbundsstyrelsen vid varje styrelsemöte. Informationen möjliggör för styrelsen att vidta åtgärder. Representanter för medlemmarna får i olika forum information om Samordningsförbundets finansiella situation för att ges möjlighet att skicka in ansökningar om finansiering till förbundet. Exempel på forum där medlemmarna informeras är medlemssamråd, medlemsdialog samt den strategiska utvecklingsgruppen.

- Bunden reservfond. För att säkerställa god likviditet och möjlighet att hantera utbetalningar har styrelsen avsatt 1 000 000 kr i en bunden reservfond.

- Inflation. Risken att inflationen urholkar ett eventuellt överskottskapital hanteras genom att förbundet följer former för medelsplacering. Där framgår att kapital som ej används i verksamheten ska placeras i säkra värdepapper på den svenska marknaden.

Ändringshistorik:
- Finansiella mål, fastställda av styrelsen 2012-03-29
- Policy för medelsplacering, fastställd av styrelsen 2009-02-19
- Rubriker: Former för medelstilldelning, Risker, fastställd av styrelsen 2023-11-23

Bilaga nr. 6
AU 2026-10-01
FS 2026-10-22

Samordningsförbundets riskanalys år 2027

1. Bakgrund och syfte

Revisorerna granskar om styrelsen fullgör sitt uppdrag, om verksamheten bedrivs ändamålsenligt och effektivt samt om den interna kontrollen fungerar. Förgående granskning år 2025 har pekat på behovet av en förnyad riskanalys.

Syftet med riskanalysen är att ge styrelsen ett samlat underlag för att bedöma verksamhetsmässiga, organisatoriska, rättsliga och ekonomiska risker inför verksamhetsplan 2027.

2. Samlad riskbild

Den samlade riskbilden visar främst utmaningar inom strategisk styrning och måluppfyllelse, samverkan mellan parterna, Ekonomi och finansiell styrning, verksamhetsrisker, förändringar i omvärlden samt övriga risker. Riskerna förstärker varandra och kan leda till otydliga beslutsvägar, fördröjda samverkansinsatser, minskat ansvarstagande, rättslig osäkerhet och svagare måluppfyllelse.

En central utgångspunkt är att Samordningsförbundet är en självständig juridisk person med eget ansvar för styrning och beslut. Styrelsen arbetar med nedan stående riskområden och gör bedömning av sannolikhet, konsekvens samt föreslagen åtgärd.

UTKAST

Bilaga nr. 6
AU 2026-10-01
FS 2026-10-22

Nr	Riskområde	Riskbeskrivning	S	K	Värde	Prioritet	Föreslagen åtgärd samt ansvar
1	**Strategisk styrning**						
2	**Samverkan mellan parterna**						
3	**Ekonomi och finansiell styrning**						
4	**Verksamhetsrisker**						
5	**Förändringar i omvärlden**						
6	**Övriga risker**						

Sannolikhet

Här bedöms sannolikheten för hur troligt det är att en risk inträffar.

1.Osannolik
2.Minde sannolik
3.Möjlig
4.Sannolik

Konsekvens

Här bedöms vilka konsekvenser som uppstår om risken inträffar.

1.Försumbar
2.Lindrig
3.Kännbar
4.Allvarlig

Bedömning

1–3: riskerna accepteras och inget agerande krävs.
4–7: processen/området bör hållas under uppsikt.
8–14: riskerna ska minimeras och aktiviteter anges i internkontrollplan.
15–16: direkta åtgärder krävs i syfte att minimera riskerna.

UTKAST

Samordningsförbundet Uppsala län

Riskanalys för Samordningsförbundet Uppsala Län år 2026

Bilaga 6.1
AU 2026-10-01
FS 2026-10-22

Process/område	Risker	Väsentlighet	Sannolikhet	Riskvärde	Riskhantering	Till intern-kontrollplan
Ekonomi/budget	Att budget ej följs	3	2	6	Utfall redovisas till varje sammanträde.	-
	Att överskott erhålls	3	2	6	Avvikelserapporter används och återkoppling sker till insatsägarna.	-
	Att ersättning betalas ut felaktigt	3	2	6	Rutiner för utbetalningar finns och uppföljning sker kontinuerligt.	-
Personal/Medarbetare inom kansliet	Kansliet är av sårbar storlek vilket kan leda till att anställds frånvaro leder till brister i kansliets verksamhet.	4	1	4	För samtliga huvudprocesser inom kansliet finns uppdaterade rutinbeskrivningar.	-
	Att kvalitetsbrister uppstår inom verksamheten då specialistkompetens saknas inom HR, Juridik, Kommunikation.	4	1	4	Köp av tjänster vid behov.	-
Administration/ diarie- och arkivhantering	Att handlingar ej diarieförs korrekt	3	2	6	Styrdokument finns och följs.	-
	Att handlingar ej arkiveras korrekt	3	2	6	Styrdokument finns och följs.	-
	Att handlingar ej gallras korrekt	3	2	6	Styrdokument finns och följs.	-
Upphandling/avtal	Att gällande avtal ej följs	3	2	6	Riktlinje finns.	-
	Att gällande regler för upphandling ej följs	3	2	6	Riktlinje finns. Tydlig ansvarsfördelning hos personal.	-
Beslutsfattande/ delegation/attest	Att beslut tas på felaktig delegation	4	1	4	Delegations- och attestordning finns.	-
	Att attester tas på felaktig nivå	4	1	4	Delegations- och attestordning finns.	-

Riskanalys för Samordningsförbundet Uppsala Län år 2026

	Att delegationsbeslut ej delges styrelsen	4	1	4	Delegations- och attestordning finns.	-
Verksamhetsmål	**Att målen ej uppfylls**	**4**	**2**	**8**	Uppföljning sker löpande under året och återrapporteras till styrelsen.	X
Finansierade insatser	**Att finansierade insatser ej följer aktuell ansökan gällande uppsatta mål, målgrupper, metod, styrning och ledning samt ekonomi.**	**4**	**2**	**8**	Styrgrupp ansvarar för finansierad insats. Uppföljning sker löpande under året och återrapporteras till styrelsen.	X

Väsentlighet/konsekvens
Här bedöms väsentligheten av de konsekvenser som uppstår om risken inträffar.
1. Försumbar: konsekvensen är obetydlig för intressenten.
2. Lindrig: konsekvensen uppfattas som liten av intressenten.
3. Kännbar: konsekvensen uppfattas som besvärande för intressenten.
4. Allvarlig: konsekvensen är så stor att fel helt enkelt inte får inträffa.

Sannolikhet
Här bedöms sannolikheten för hur troligt det är att en risk inträffar.
1. Osannolik: risken är praktiskt taget obefintlig att fel ska uppstå.
2. Minde sannolik: risken är mycket liten att fel ska uppstå.
3. Möjlig: det finns risk för att fel ska uppstå.
4. Sannolik: det är mycket troligt att fel ska uppstå.

Bedömning
Värdena för väsentlighet och sannolikhet ska multipliceras och resultatet värderas enligt följande:
1-3: riskerna accepteras och inget agerande krävs,
4-7: processen/området bör hållas under uppsikt,
8-14: riskerna ska minimeras och aktiviteter anges i internkontrollplanen,
15-16: direkta åtgärder krävs i syfte att minimera riskerna.

Samordningsförbundet Uppsala län

2026-10-15

Dnr. 2026:15
AU 2026-10-01
FS 2026-10-22 bilaga nr. 8

Samordningsförbund och externa medel

Beslut

Förbundsstyrelsen föreslås besluta

att Samordningsförbundet i Uppsala län ska beakta försiktighetsprincipen och följa Nationella rådets rekommendationer och inte ta emot externa medel.

Ärende

Nationella rådet rekommenderar utifrån Försäkringskassans tolkning att samordningsförbunden inte kan ta emot externa medel.

Samordningsförbundet i Uppsala län är en egen juridisk person där styrelsen själva beslutar om vad deras medel ska användas till. Det saknas idag ett formellt ställningstagande av Samordningsförbundet i Uppsala läns styrelse gällande externa medel.

Utifrån Nationella rådets presentation vid mötet med arbetsutskottet torsdagen den 1 oktober 2026 beslutas att fortsatt beakta försiktighetsprincipen. Under mötet efterfrågas underlag/beslut till tolkningen, vilket Nationella rådet svarar att det inte finns.

Samordningsförbundet Uppsala län

Mötestider Samordningsförbundet i Uppsala län 2027

Arbetsutskottet	Förbundsstyrelsen	Datum	Tid	Lokal
AU möte		torsdagen den 21 januari 2027	kl. 09.00 – 12.00	*Meddelas senare*
AU möte		torsdagen den 25 februari 2027	kl. 09.00 – 12.00	*Meddelas senare*
	FS möte	torsdagen den 25 mars 2027	kl. 09.00 – 12.00	*Meddelas senare*
AU möte		torsdagen den 13 maj 2027	kl. 09.00 – 12.00	*Meddelas senare*
	FS möte	torsdagen den 3 juni 2027	kl. 09.00 – 12.00	*Meddelas senare*
AU möte		torsdagen den 19 augusti 2027	kl. 09.00 – 12.00	*Meddelas senare*
	FS möte	torsdagen den 9 september 2027	kl. 09.00 – 12.00	*Meddelas senare*
AU möte		torsdagen den 7 oktober 2027	kl. 09.00 – 12.00	*Meddelas senare*
	FS möte	torsdagen den 21 oktober 2027	kl. 09.00 – 12.00	*Meddelas senare*
AU möte		torsdagen den 11 november 2027	kl. 09.00 – 12.00	*Meddelas senare*
	FS möte	torsdagen den 25 november 2027	kl. 09.00 – 12.00	*Meddelas senare*